

聰明轉換 IFRS

FSN 出版公司集團發行人 Gary Simon

本文屬於「主管園地：財務控管兩分鐘短文」系列；此系列短文邀請業界意見領袖針對現今金融機構所面臨的重大議題，發表真知灼見。

國際財務報告準則 (IFRS) 是現今各國企業普遍採用的會計架構，不久之後美國也可能全面實施，屆時許多企業都必須投入大量時間與資源，來解決改採 IFRS 後所衍生的各種策略、業務和技術問題。

問題：你們能提供哪些建議，來協助企業進行 IFRS 轉換的相關規劃與準備？

從區域公認會計準則 (GAAP) 改採國際財務報告準則 (IFRS) 是一項重大挑戰，但挑戰之處有時可能超乎眾人預料。一般人通常認為 IFRS 會使系統和程序產生劇變；雖然這些重大衝擊是事實，但還有很多更根本的核心問題需要優先考量。

目前最大的問題是，改採不同會計準則等於改變遊戲規則。實施全新的衡量方法，可能對財報獲利造成重大影響（上升或下跌），使資產負債表展現全然不同的面貌。確切的影響及影響規模，主要取決於產業部門。



© 2009 Jupiterimages Corporation

例如，IFRS 第 39 號公報在歐洲金融服務市場引起大幅恐慌與辯論，而資本密集型產業則是全力爭取核准更多折舊方法。

回顧 2005 年 IFRS 實施之初，許多概念和標準尚未明朗，企業疲於應付如流沙般瞬息萬變的標準。

幸好，如今 IFRS 已然成熟許多，但企業仍需自行負責（而非由監管機構或標準制定機關負責），瞭解預定的變更將如何影響組織運作，並以有效方式向分析師和投資人傳達這些變化。因此，在大刀闊斧改革系統和程序之前，首要之務是瞭解追求的目標何在。

財務人員的教育訓練，應是第一要務。在這方面，各大會計事務所扮演重要角色，負責解釋 IFRS 之適用，協助企業順利完成轉換，並且區分嚴重衝擊退休基金、銀行承諾和獲利的重要改變，與影響輕微的次要改變。這些問題大多會在 IFRS 轉換初期湧現，但愈早展開行動，變化就愈容易掌控。集團財務部門中負責處理財務（法定）會計業務的人員，必須及早有此共識。

瞭解這點有助於客觀看待前幾年的表現，及檢視 IFRS 將帶來哪些影響。企業該如何解釋美國 GAAP（或其他地區 GAAP）與 IFRS 之間的差別，以及哪些項目一旦申報可能使企業陷入窘境？

一旦解決這些問題，企業就可以針對資料擷取、會計科目和集團報告套件，展開細部的改革，同時組成 IFRS 專案小組，慎選外部審核機構，讓財務部門接受大量的優質訓練。不過最重要的還是，儘早開始！

關於 Gary Simon

Gary Simon 為 FSN 出版公司 (www.fsn.co.uk) 集團發行人，兼 FSN Newswire 執行編輯。

畢業於英國倫敦大學，具特許會計師與英國電腦學會 (British Computer Society) 會員資格，擁有超過 23 年的管理暨財務報告系統實作經驗，經常發表產品評論與白皮書。他在德勤會計事務所擔任合夥人超過 16 年，並曾為各國公私部門企業主持過最複雜的資訊管理任務。Gary Simon 聯絡信箱：
gary.simon@fsn.co.uk。

關於 IBM Cognos BI 與效能管理

IBM Cognos 商業智慧 (BI) 與效能管理解決方案提供獨步全球的企業規劃、合併及 BI 軟體、支援與服務，協助企業規劃、瞭解並管理財務和營運效能。IBM Cognos 解決方案匯集技術、分析應用程式、最佳實務以及廣大的合作夥伴網絡，為客戶提供可隨需應變的完整開放式解決方案。全球超過 135 國共計 2 萬 3 千多個客戶選擇 IBM Cognos 解決方案。

如需更多資訊或欲聯絡業務代表，請造訪 IBM 官方網站



© Copyright IBM Corporation 2009

IBM Canada
3755 Riverside Drive
Ottawa, ON, Canada K1G 4K9

加拿大印製
2009 年 3 月
版權所有。

IBM、IBM 標誌及 ibm.com 是國際商業機器股份有限公司在美國及 / 或其他國家的商標或註冊商標。若上述及其他 IBM 註冊名稱在本文首次出現時附有商標符號 (® 或 ™)，代表這類商標在本文發布時已於美國註冊，或為 IBM 擁有的普通法商標。這類商標可能已在其他國家註冊或屬於普通法商標。IBM 最新的商標清單，請造訪 IBM 網站的「版權及商標資訊」：
www.ibm.com/legal/copytrade.shtml。

其他公司、產品和服務名稱各為其所屬公司之商標或服務標章。

本出版品中提及的 IBM 產品或服務，並不代表 IBM 有意將其推展至 IBM 事業營運涵蓋的所有國家。

本資訊中任何對非 IBM 網站的敘述僅供參考，為便利 貴客戶之使用，而非為該網站背書。該網站上的資料，並非本 IBM 產品資料的一部分，因此使用該網站造成之損害，由 貴客戶自行負責。