

Управление производственными активами (техническое обслуживание и ремонт оборудования)

IBM Maximo в горнодобывающей отрасли

29 апреля 2011г.

© IBM Corporation



1. Управление Активами (ТОиР)



Цели и задачи внедрения системы

Цели:

- ✓ Повышение эффективности системы управления активами и деятельности всего предприятия, повышение управляемости компании и обоснованности управленческих решений в части управления активами.
- ✓ Повышение уровня надежности оборудования.
- ✓ Сокращение затрат (без снижения уровня надежности) на оперативную деятельность (ТОиР) и затрат на новое строительство, техническое перевооружение и реконструкцию.
- ✓ Повышение «прозрачности» взаимоотношений с надзорными органами и другими контрагентами.
- ✓ Повышение эффективности использования персонала, спец.оборудования и инструментов, ТМЦ.

Задачи:

3

- ✓ Привязка затрат к оборудованию (МВЗ)
- ✓ Автоматическое создание и контроль за исполнением бюджетов
- ✓ Управление инвестиционными проектами
- ✓ Принятие решений «менять или ремонтировать»
- ✓ Сбор статистики
- ✓ Сценарии «Что если...»



Ожидаемые результаты

Акционеры/Руководство:

- ✓ Прозрачность и обоснованность затрат на ТОиР, повышение отдачи активов
- ✓ Снижение технологических рисков, оптимизация запасов и затрат
- ✓ Увеличение прибыли.

Технические службы:

- ✓ Строгий учет в тех.документации, упрощение взаимоотношений с Гостехнадзором
- Упрощение планирования работ, контроля исполнения
- ✓ Актуализация нормативной базы
- ✓ Сокращение простоев ремонтных служб
- Упорядочевание взаимоотношений со смежными службами

Метрология:

Упрощение планирования поверок и ППР

Пром.безопасность, пожарная охрана, экология:

- ✓ Снижение технологических рисков
- ✓ Гарантия соответствия требованиям нормативных актов

Экономические службы:

- ✓ Повышение точности и прозрачности бюджета ТОиР
- ✓ Разнесение затрат по ЦФО (привязка к MB3)

Бухгалтерия:

 ✓ Оперативное получение фактических данных о затратах на ТОиР

MTO:

- ✓ Своевременное получение информации о потребности в материалах
- ✓ Планирование поставок
- ✓ Оптимизация складских запасов

Кадровая служба:

- ✓ Планирование потребности в кадрах по профессиям и специализациям
- ✓ Оптимизация персонала
- ✓ Возможность внедрения прозрачных систем мотивации



Что дает внедрение Системы

- ✓ Исчерпывающий учет активов
- ✓ Обоснованное и прозрачное планирование затрат на ТОиР и техническое перевооружение
- Оперативный контроль выполняемых работ
- ✓ Реальное видение эксплуатационных затрат
- Повышение производительности труда обслуживающего персонала
- ✓ Оптимизация складских запасов
- ✓ Совершенствование процесса закупок
- ✓ Упорядочение взаимоотношений с контрагентами
- ✓ Комплексный контроль процессов эксплуатации со стороны менеджеров разных уровней
- ✓ Повышение уровня капитализации предприятия



Перспективы развития системы

- ✓ Организовать управленческий учет в области управления активами
- ✓ Контролировать исполнение соответствующего бюджета в части обслуживания
- ✓ Автоматизировать заявочную и закупочную компании
- ✓ Организовать учет и контроль исполнительской дисциплины и использования рабочего времени обслуживающего персонала
- ✓ Организовать учет и анализ собственных затрат на обслуживание
- ✓ Определить "совокупную" стоимость владения активами (ТСО)
- ✓ Сформировать нормативную базу по техническому обслуживанию и ремонту оборудования
- ✓ Сформировать базу знаний по техническому обслуживанию и ремонту оборудования (снижение рисков квалификационной зависимости)
- ✓ Осуществить, при необходимости, управляемый переход на внешнее обслуживание (Outtasking, Outsourcing)



2. IBM Maximo



Управление активами



Добыча Переработка

Управление всеми типами активов Компании



Здания, оборудование и имущество



Транспорт



ИТ-активы



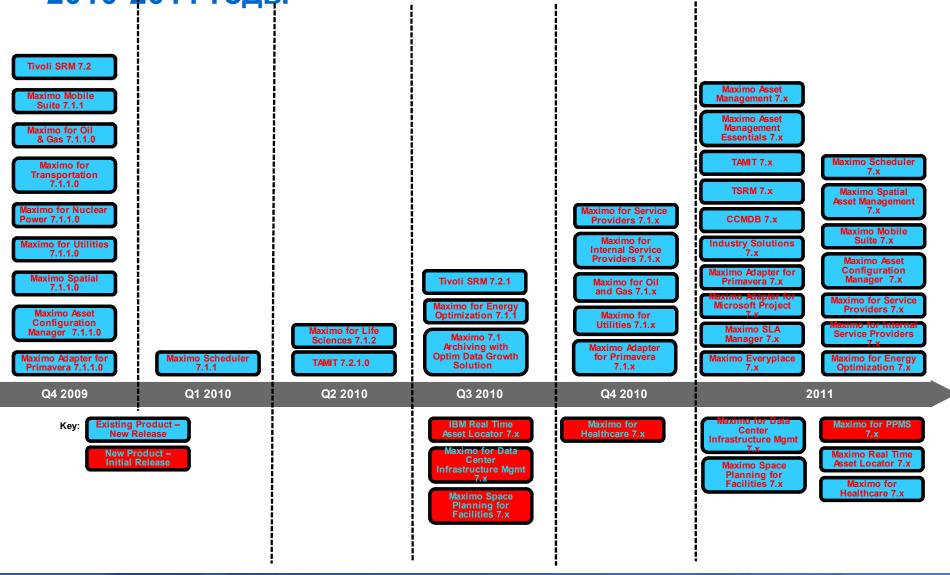
Этапы большого пути

- ✓ Более 30 лет лидерства в ЕАМ, более 10,000 заказчиков
- ✓ Входит в линейку продуктов Tivoli®
- ✓ Бренд Maximo® сохранен для решений по управлению активами предприятия
- ✓ Для решений по управлению ИТ-активами используется бренд Tivoli®





Планы развития продуктовой линейки IBM Maximo на 2010-2011 годы





Принципы управления активами

Наблюдаемость



Постоянное наблюдение за ключевыми активами, их состоянием и эффективностью использования

Контролируемость



Постоянное воздействие на эффективность ключевых процессов (планирование, закупки, обслуживание и ремонт и т.п.)

Автоматизация



Постоянное повышение качества и снижение стоимости обслуживания за счет внедрения новых технологий.



Реализуемая методология

- ✓ Полное производственное обслуживание (Total Productive Maintenance TPM):
 - повышение эффективности использования производственных активов (фондоотдачи)
 - повышение эффективности обслуживания производственных активов
 - реализация системы превентивных мероприятий, предотвращающих риски возникновения аварийных и прочих нештатных эксплуатационных ситуаций
 - повышение квалификации и навыков персонала, вовлеченного в процессы эксплуатации, технического обслуживания и ремонтов производственных активов
 - вовлечение эксплуатирующего персонала в процессы обслуживания персонально используемого оборудования
- ✓ Управление по надежности (Reliability Centered Maintenance RCM):
 - логика выбора политики ТОиР (например, на основе матрицы приоритетов)
 - анализ эксплуатационной статистики
 - анализ данных о состоянии оборудования
 - комплексный анализ рисков
 - модернизация оборудования для повышения ремонтопригодности, контролепригодности и надежности



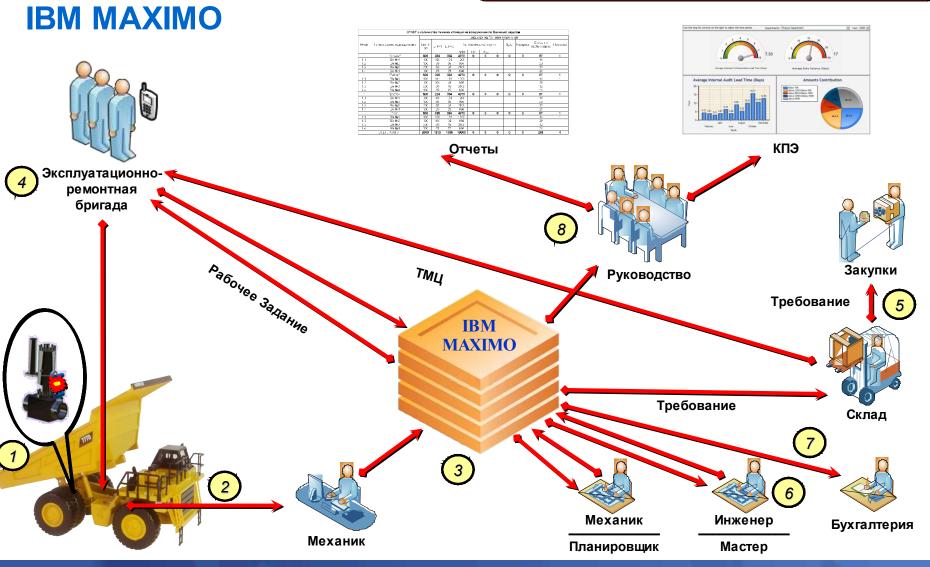
Общая функциональность Системы





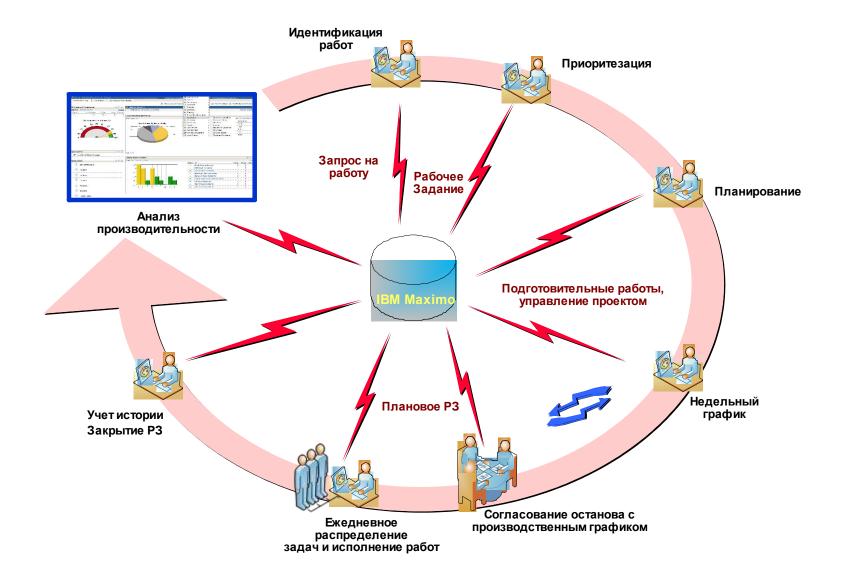
Схема реализации процессов ТОиР на базе IBM МАХІМО

8 Информация для подготовки принятия решения





Рабочее Задание как поток работ





3. IBM Maximo в горнодобывающей отрасли



Решение для горнодобывающих компаний

Решение включает ряд специальных функций, важных для отрасли:

- ✓ Failure Codes импорт данных о кодах неисправностей в соответствии с мировыми стандартами для ускоренного анализа неисправностей.
- ✓ Asset Specifications импорт технических требований и спецификаций активов, позволяющий не создавать эти данные вручную и упростить классификацию активов.
- ✓ Location Details отображение детальных характеристик активов, таких как физическое размещение, идентификационные номера, идентификаторы чертежей, зоны безопасности и требования допуска.
- ✓ Prioritization Matrix помогает оптимизировать планирование и составление графиков обслуживания, используя предустановленные критерии для приоритизации важнейших активов.
- ✓ Regulatory Compliance Tools контроль результатов деятельности по выполнению требований регулирующих органов в отношении охраны здоровья, обеспечения безопасности и охраны окружающей среды.
- ✓ Condition for Work объединение сходных задач для различных активов, групп активов, регионов или конкретных площадок.





Компания Leighton Contractors

Задача: повышение эффективности управления обслуживанием оборудова-ния горнодобывающих компаний по всему Азиатско-Тихоокеанского региону и Австралии

«Чтобы конкурировать на глобальном рынке, наши клиенты требуют инновационных и интегрированных решений»

Рhil Cooper. Exec General Mar
Одна из крупнейших австралийских компаний, оказывающих услуги по обслуживанию
горнодобывающего оборудования для более чем 30 шахт
в Австралии и Новой
Зеландии, принадлежащих
горнодобывающим компаниям
мирового уровня.

Проблемы

- снижение затрат на обслуживание при обеспечении необходимого уровня надежности и безопасности
- максимизация возврата инвестиций в добывающее оборудование за счет эффективного управления его надежностью и функциональной доступностью

Решение

IBM Maximo:

- повышение надежности парка оборудования
- «растягивание» капитальных затрат на добывающее оборудование на более длительные периоды
- комплексный подход к процессам обслуживания
- повышение уровня обслуживания при меньших затратах
- более высокий уровень удовлетворенности клиентов





Компания Port Waratah Coal Services

Задача: повышение уровня обслуживания оборудования и обеспечение его надежности и безопасности в процессе эксплуатации

«Безопасность - на первом месте»

Graham Davidson, PWCS General Manager

- PWCS мировой лидер в транспортировке угля
- объем транспортировки превышает 102 млн.т. в год

<u>Проблемы</u>

- возрастающая потребность в энергоресурсах диктует новые требования к надежности оборудования
- сокращение капитальных затрат за счет продления жизненного цикла оборудования
- обеспечение промышленной и экологической безопасности, охраны труда

Решение

IBM Maximo:

- за счет оптимизации процессов эксплуатации и обслуживания оборудования удалось увеличить до 32% объемы транспортировки угля
- увеличение межремонтного интервала позволило оптимизировать капитальные затраты
- обеспечение соответствия требованиям к промышленной и экологической безопас-ности





Компания SANDVIK

Задача: организация управления и исполнения контрактных обязательств, связанных с обслуживанием горнодобывающего оборудования для клиентов в Африке, Австралии и Северной Америке

«Акцент на повышение производительности нашего оборудования существен-ный вклад в эффективность процессов наших клиентов»

President and CEO

- Глобальный поставщик оборудования горнодобывающим компаниям
- Предоставляет сервисы по обслуживанию горнодобывающего оборудования
- 16,800 сотрудников, 3,500 чел. сервисного персонала в более чем 130 странах

Проблемы

- необходимость стандартизации процессов сервисного обслуживания по всем региональным подразделениям
- необходимость снижения издержек при повышении уровня обслуживания

Решения

IBM Maximo:

- стандартизированные процессы сервисного обслуживания (планирование, организация и контроль исполнения работ, МТО) – снижают уровень эксплуатационных затрат
- повышение надежности и качественное обслуживание про-длевают срок службы оборудо-вания
- снижение рисков невыполнения контрактных обязательств





Компания Vale

Задача: реализация стратегии улучшения надежности оборудования, охраны труда, экологической и промышленной безопасности

«Наш принцип - непрерывное совершенствование наших процессов через лучшие индустриальные практики»

President and CEO

- Вторая крупнейшая горнодобывающая компания в мире, с шахтами на 6 континентах
- Более 100,000 сотрудников
- Капитализация компании составляет 60 млрд. долларов

Проблемы

- необходимость стандартизации процессов сервисно-го обслуживания
- необходимость снижения издержек при повышении уровня надежности и безопасности оборудования

<u>Решение</u>

IBM Maximo, Transportation:

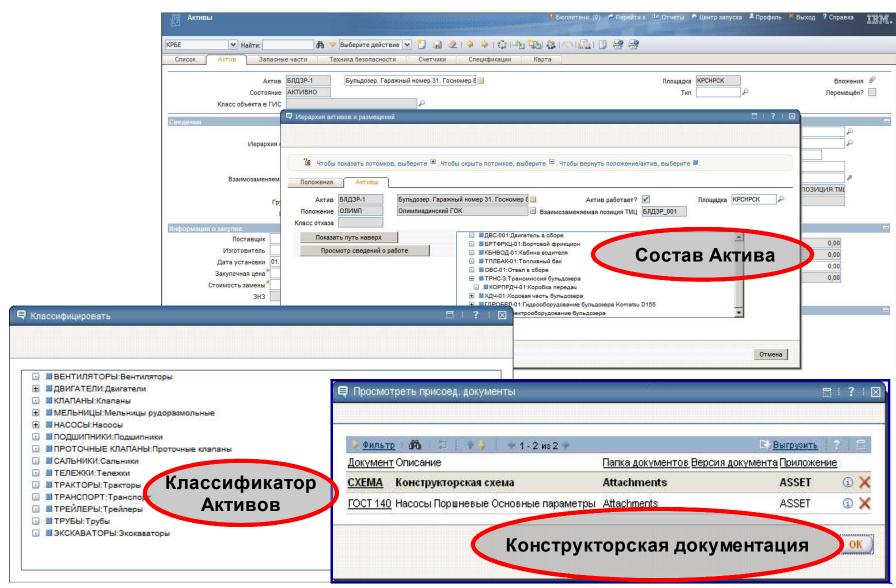
- стандартизированные процессы сервисного обслуживания (планирование, организация и контроль исполнения работ, МТО) снижают уровень эксплуатационных затрат
- повышение надежности и качественное обслуживание продлевают срок службы обо-рудования
- снижение операционных рисков за счет качественного улучшения организации и контроля исполнения работ



4. IBM Maximo для решения задач горнодобывающих клиентов

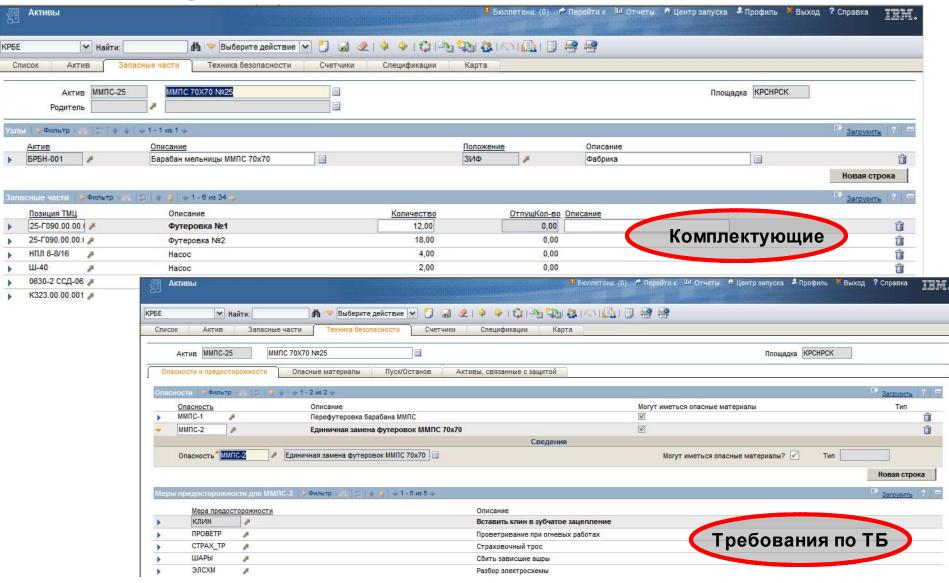


Описание Актива



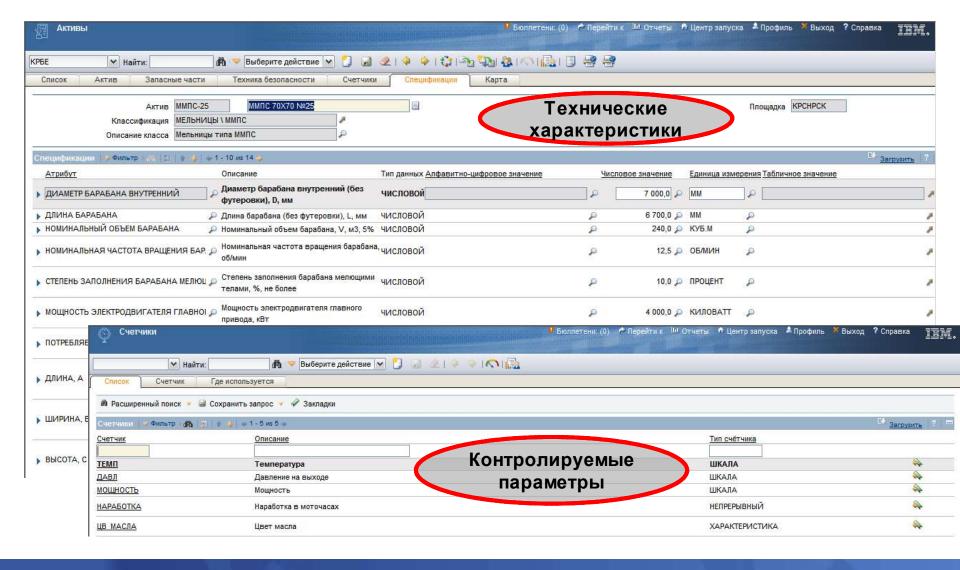


Комплектующие и требования по ТБ



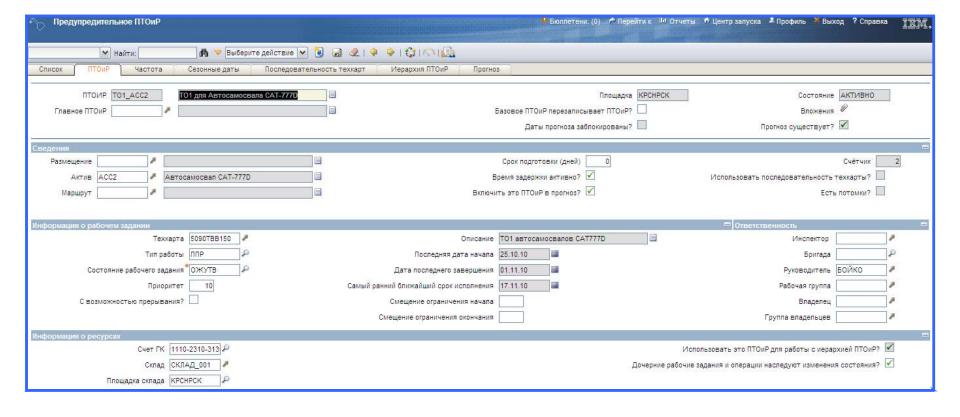


Параметры технического состояния Актива



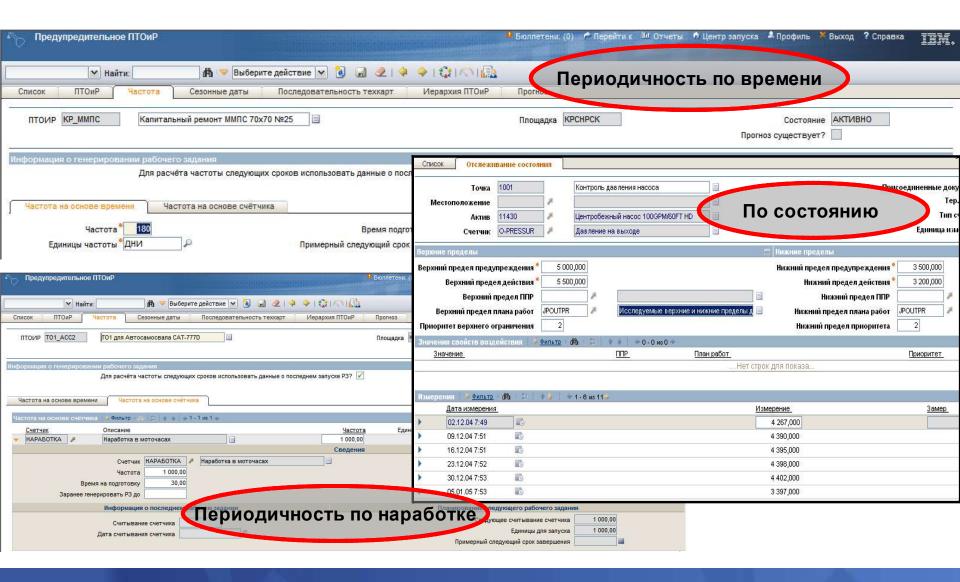


Паспорт ППР



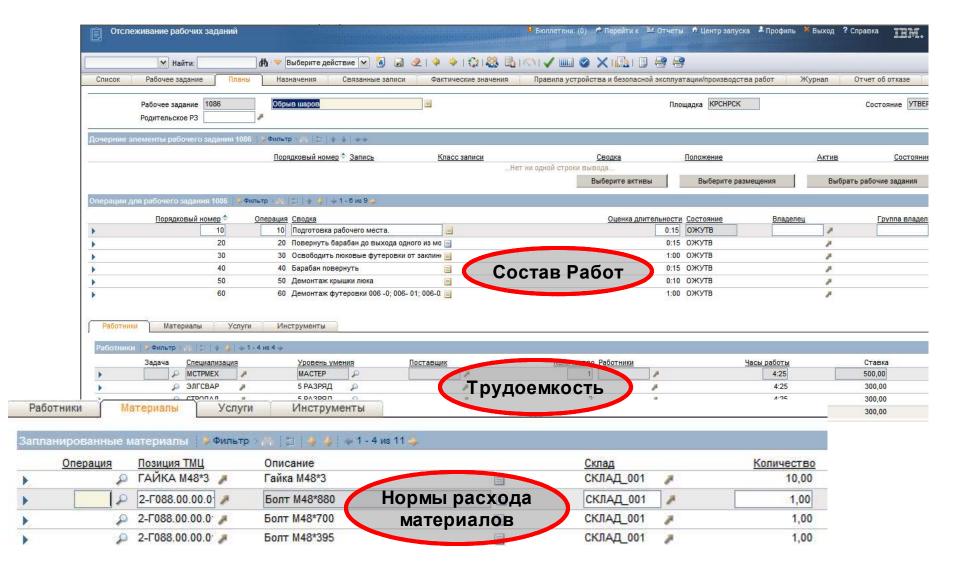


Планирование работ по ТОиР



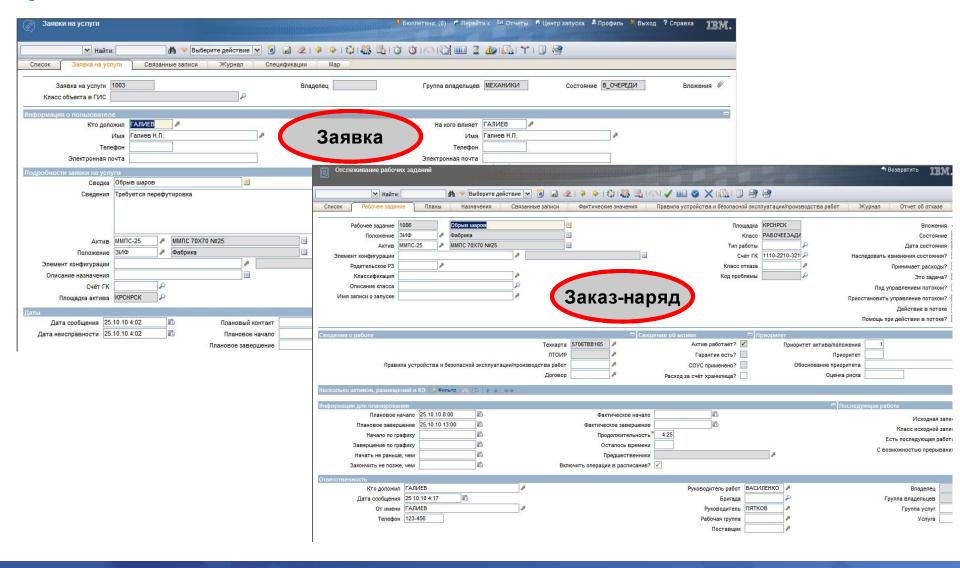


Нормативная база ТОиР



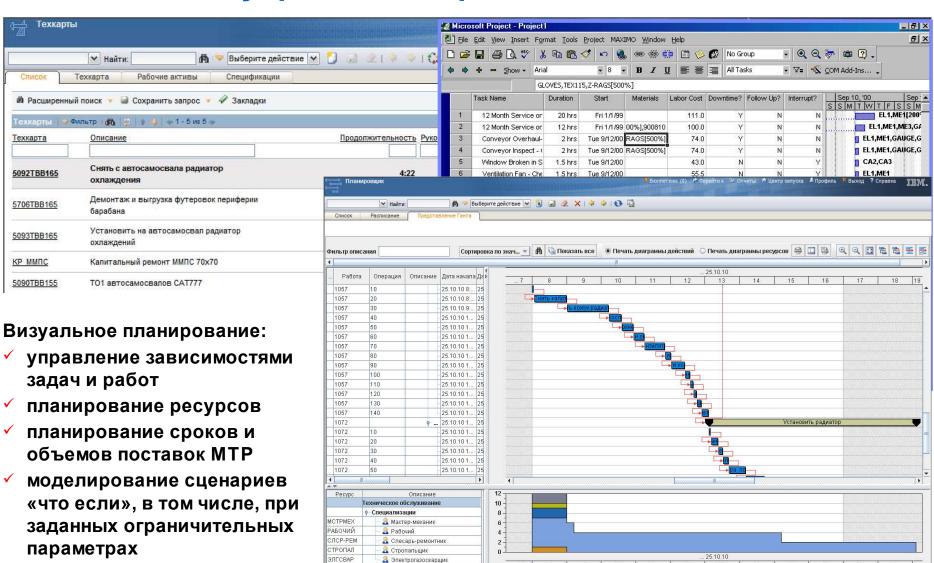


Планирование разовых и внеплановых ремонтных работ





План ТОиР и управление проектами



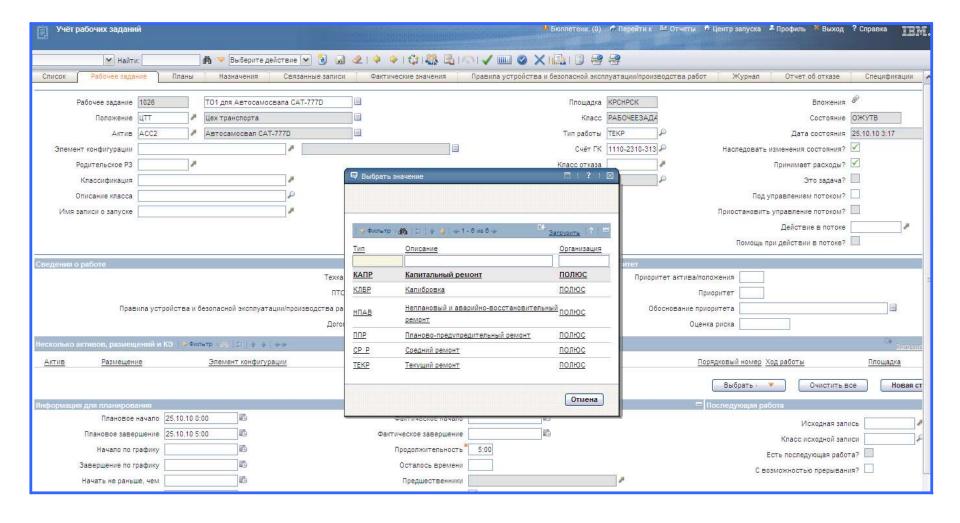
Мастер-механик

Стропальщик

Слесарь-ремонтник

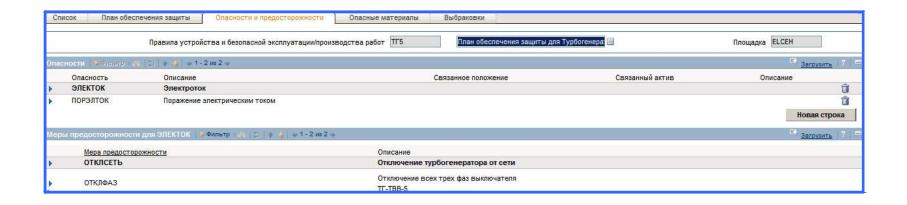


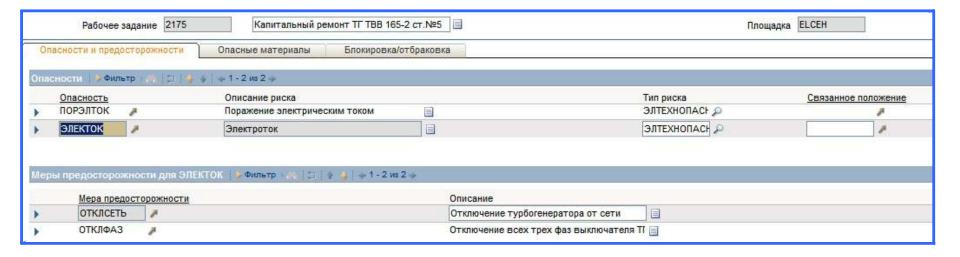
Управление типами рабочих заданий





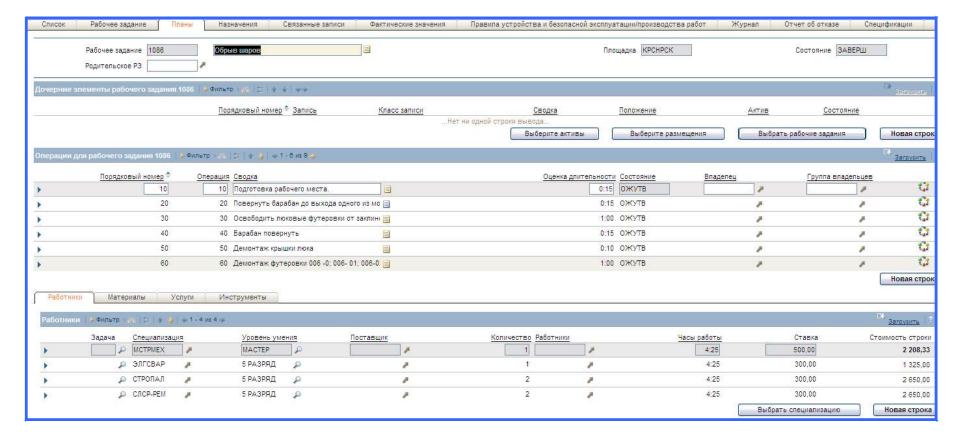
Опасности и их учет в рабочем задании





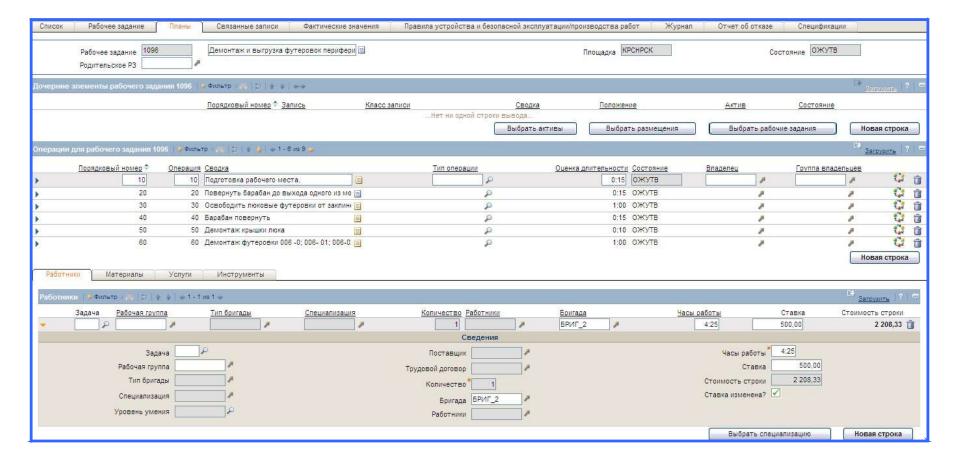


Планирование трудовых ресурсов для выполнения рабочего задания



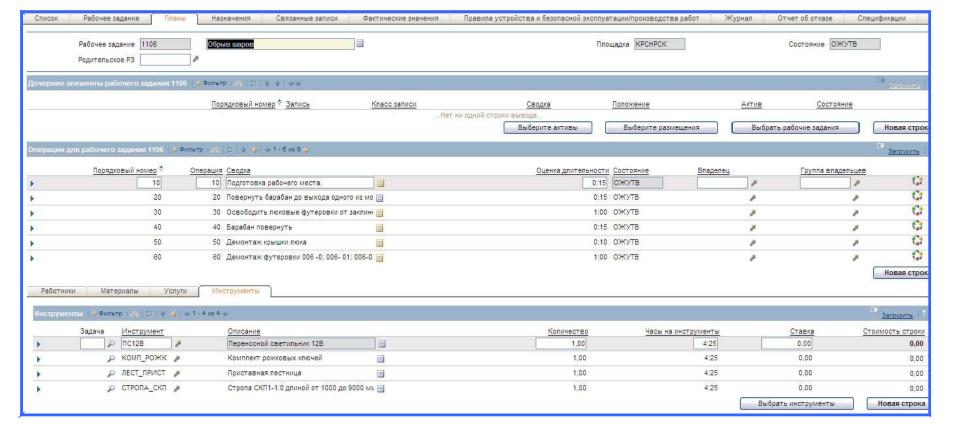


Планирование назначения бригады на рабочее задание



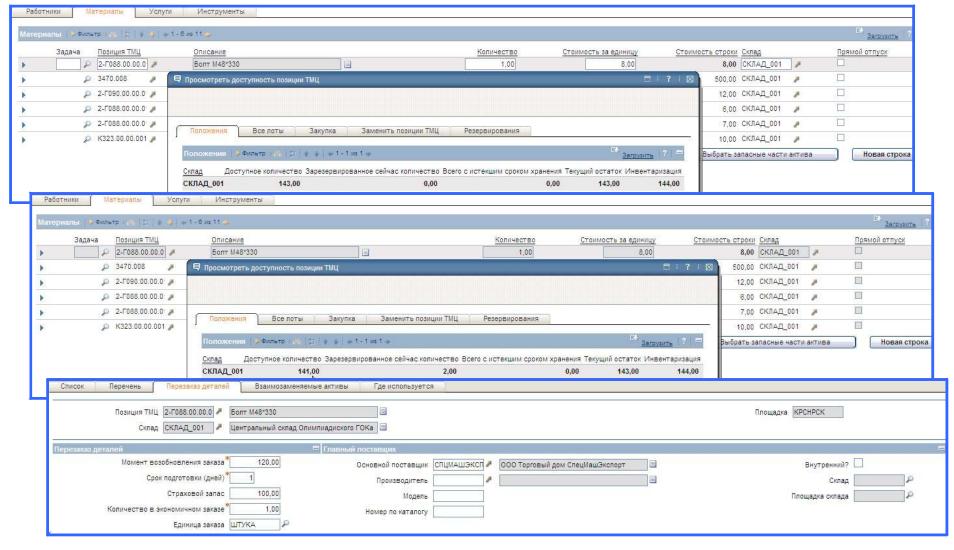


Планирование использования инструмента



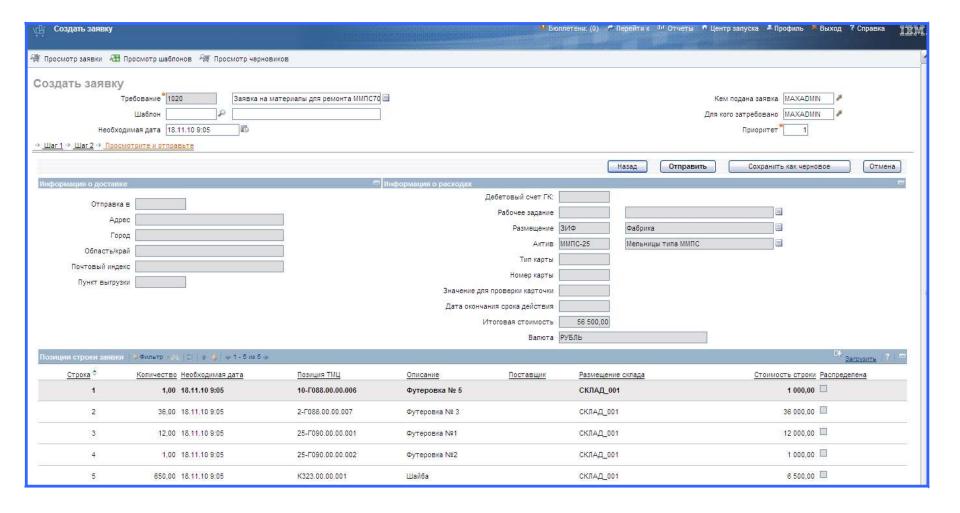


Контроль наличия позиции ТМЦ на складе, автоматическое резервирование и дозаказ



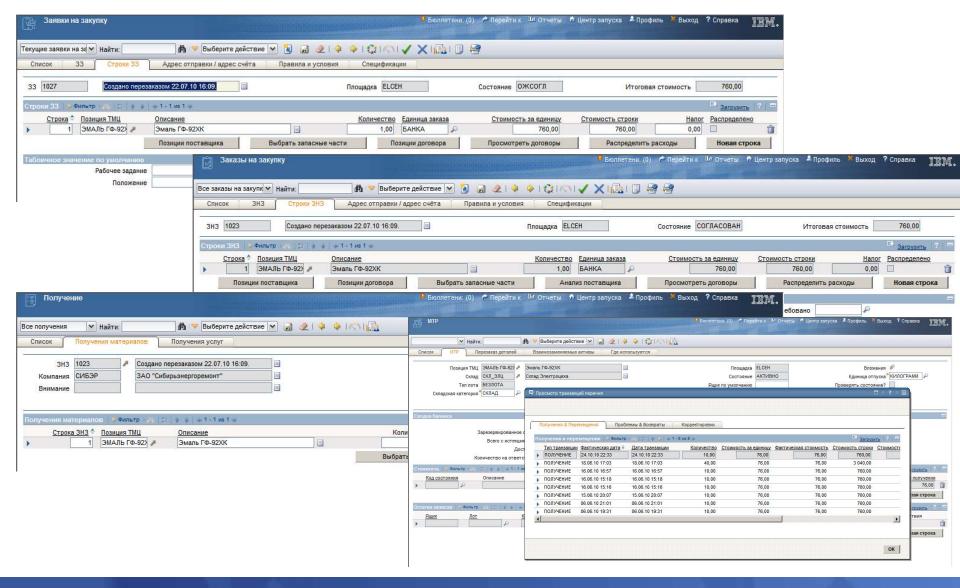


Паспорт требования на закупку



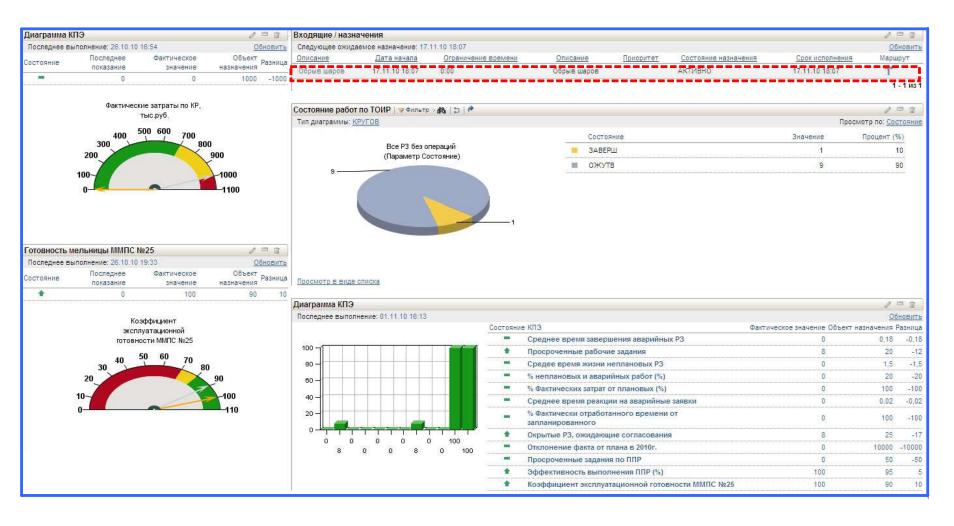


Закупки, приемка, перемещение



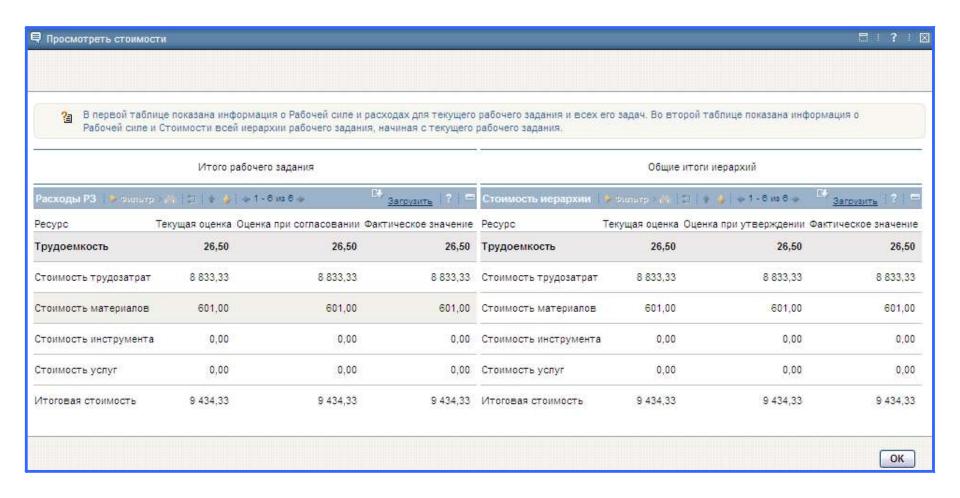


Получение документов на согласование (список документов)



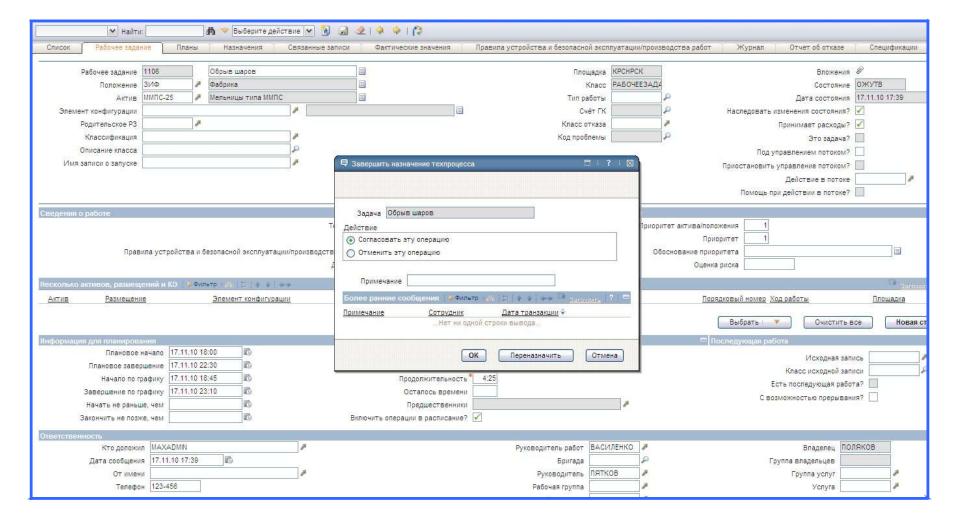


Оперативный отчет о плановых/фактических затратах



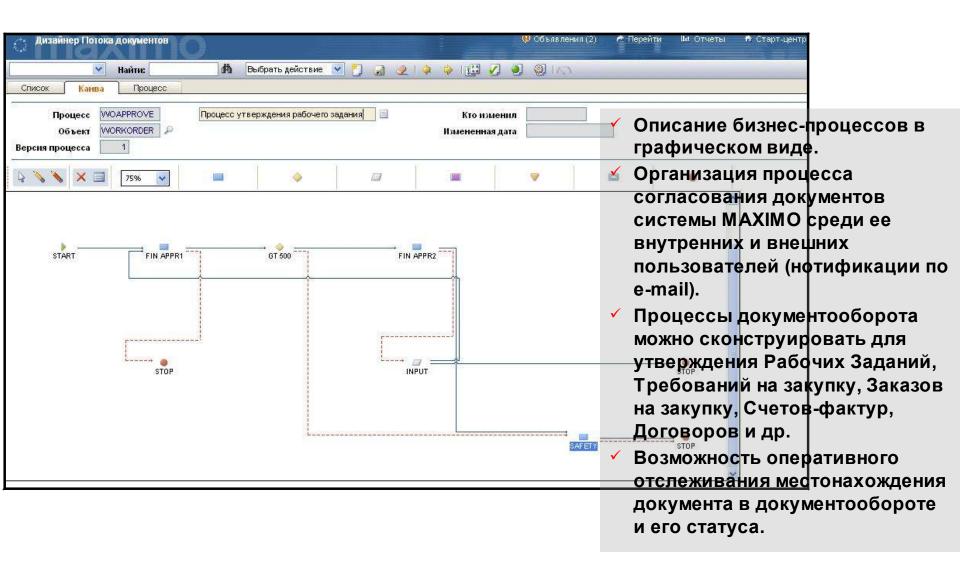


Согласование рабочего задания



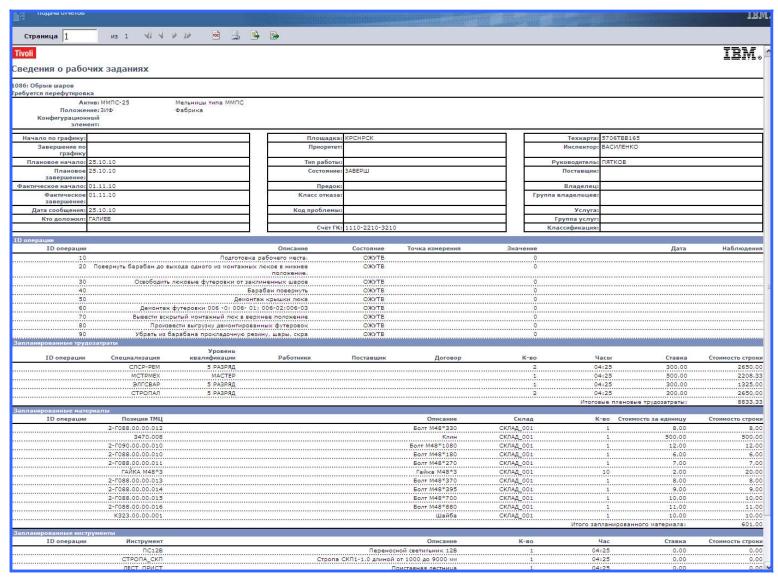


Документооборот



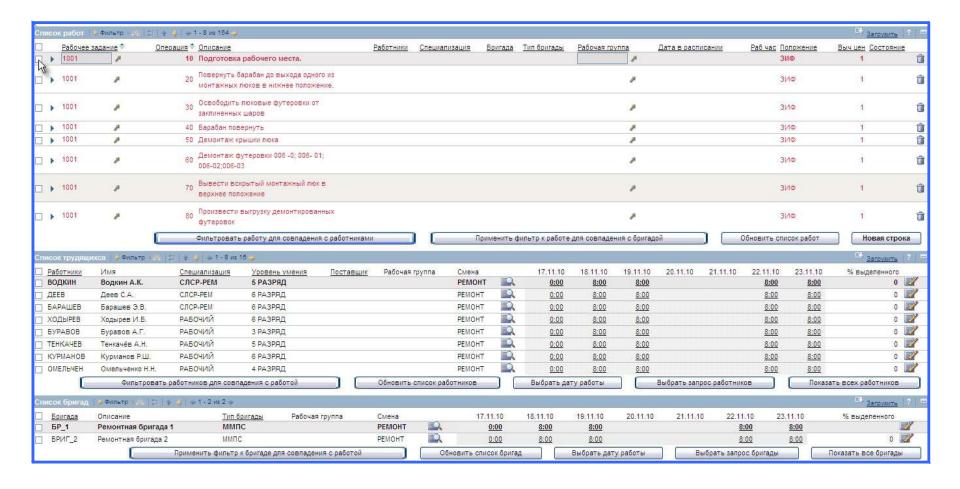


Запланированное рабочее задание



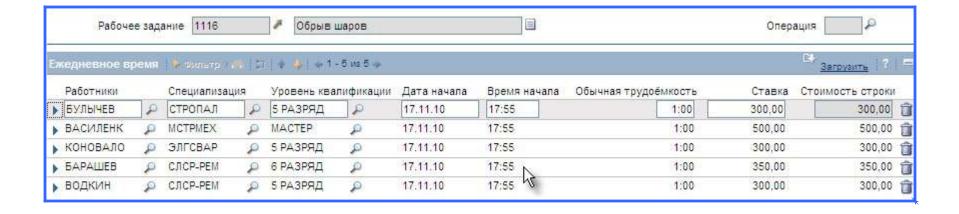


Назначение работников/бригад на работы



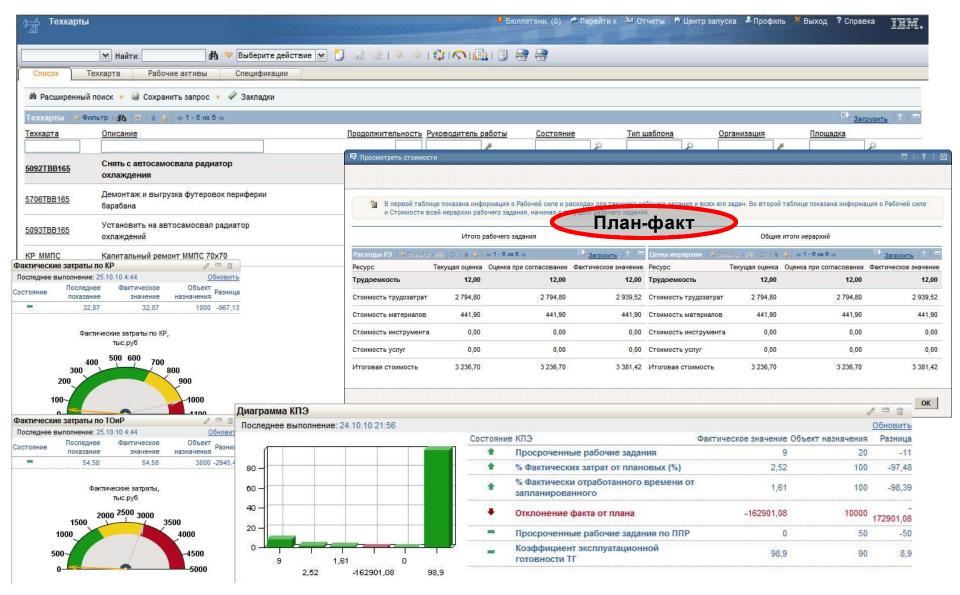


Табель учета фактических затрат времени на выполнение рабочего задания





АНАЛИЗ: План и его выполнение



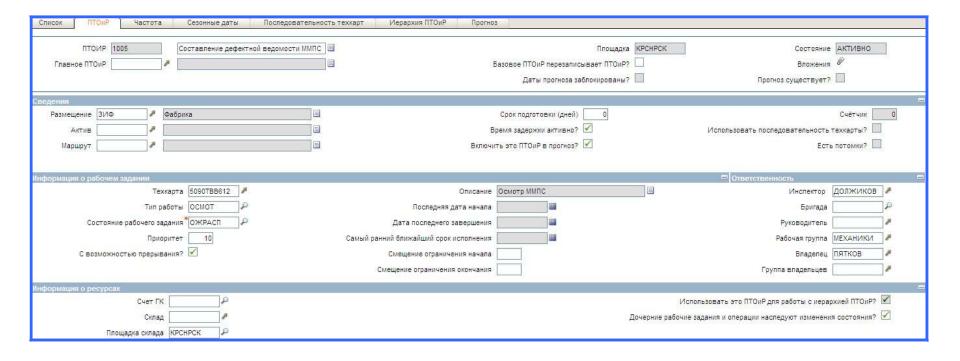


Пример отчета "Нормочасы"

Co	gnos Viewer	10																					
																		Г	pac	ьик	пп	IP	
Согласованно:												(дата) Утверждено:											
Должность:																							
Н	должность.											_						Должность:					
П	Подпись:											Подпись:										1:-	
											a contract of the contract of												
	затрачено	часов			TAXABLE CONTRACTOR OF THE PROPERTY OF THE PROP						2 Квартал					Ремонт: количество и переодичность Общий простой оборудования							
			январь			февраль со Внеплановый		март	апрель тр2	то1 то2 Внеплановый		июнь	то1 то2 то3 со тр1 тр2 к										
1	то1	ФАКТ	35	22	ibī	102	co	DHCIDIAHODDIN	25	TP2	28	102	DHCI MANODDIM		75	102	103	w	ipi	ipz		1087	
	то2	ФАКТ				34						39				73						1087	
	то3	ФАКТ	35									10.000				00000						1087	
	со	ФАКТ	35				72															1087	
	тр1	ФАКТ	35		175																	1087	
	тр2	ФАКТ	35							211										211		1087	
	κ	ФАКТ	35											390							390	1087	
	Внеплановый	ФАКТ	35					58					33									1087	

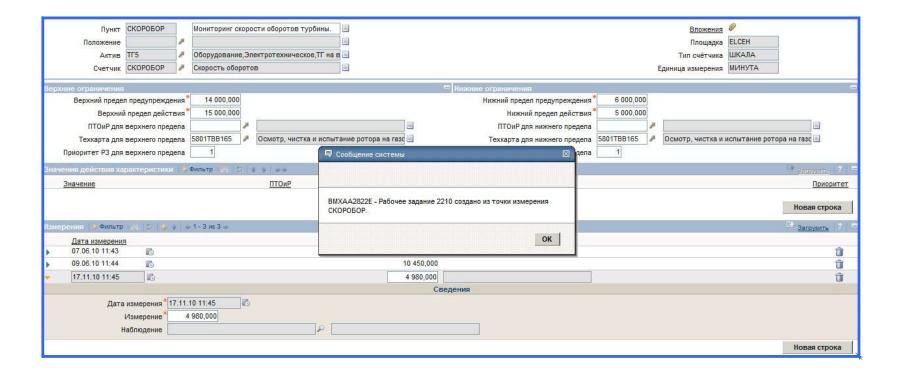


План ежегодного осмотра





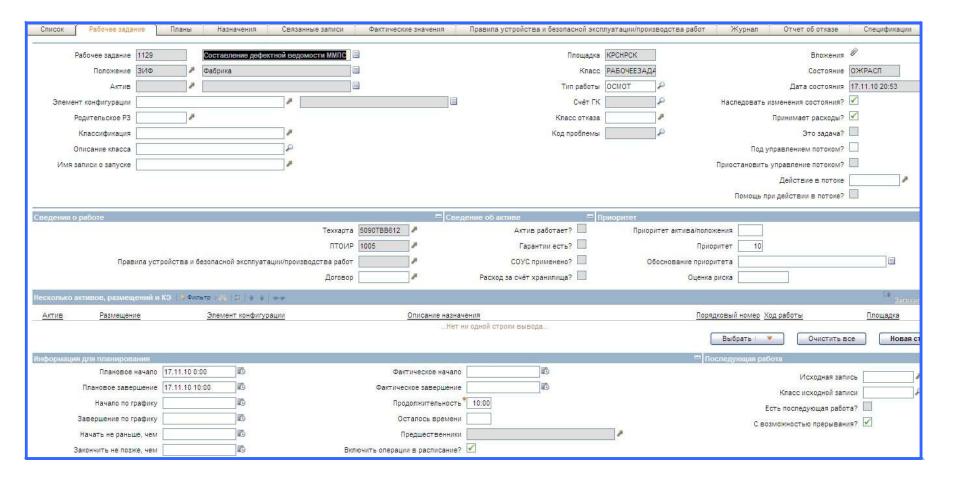
Генерация рабочего задания по результатам осмотра





© IBM Corporation

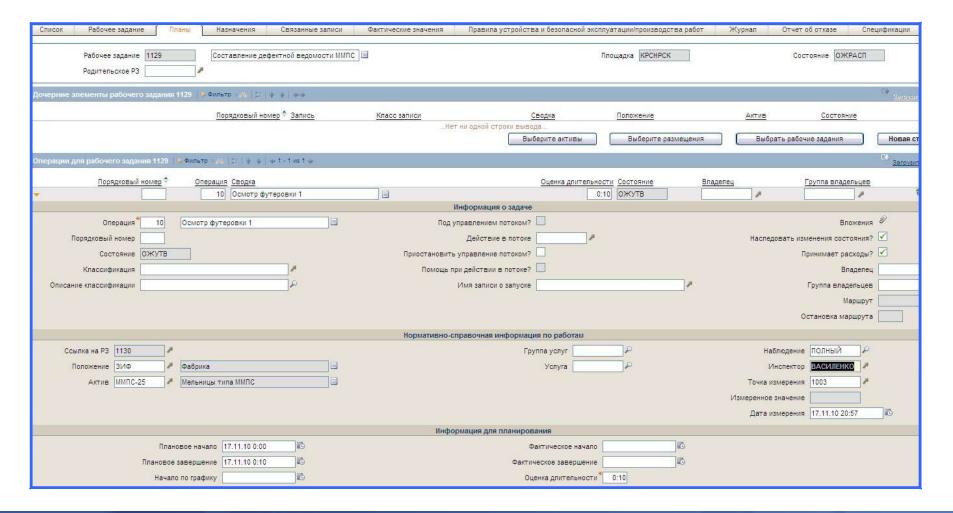
Паспорт рабочего задание на дефектовку ОЭ





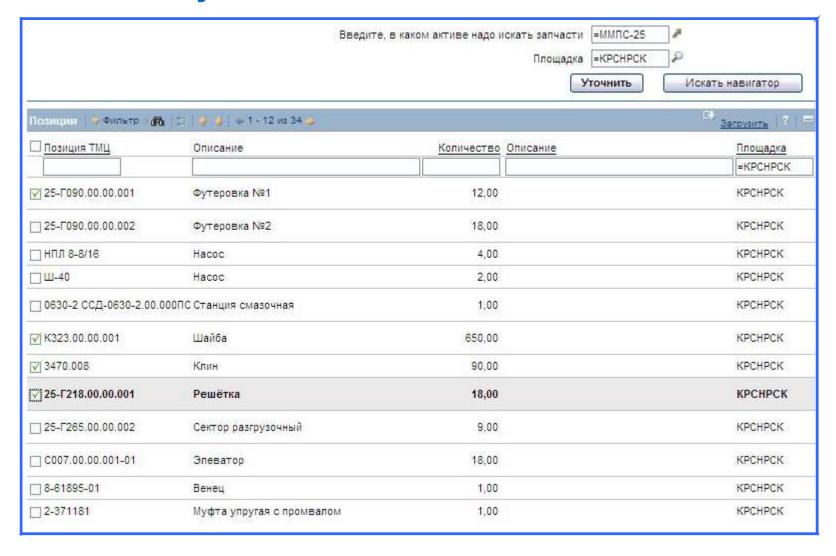
© IBM Corporation

Пример операции рабочего задания по дефектовке





Выбор дефектных узлов и деталей из запасных частей объекта эксплуатации





5. Интеграция с существующими системами



Принципиальная схема платформы









e-Mail



IBM Tivoli Application Dependency Discovery Manager

Centennial Discovery

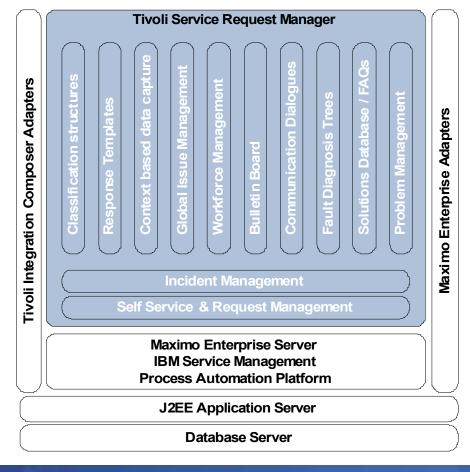
Altiris Inventory

> HP Radia

Microsoft SMS

IBM Tivoli Inventory

> Generic Formats



Oracle Financials

> SAP R3

Peoplesoft Financial

XML Documents

File Transfers

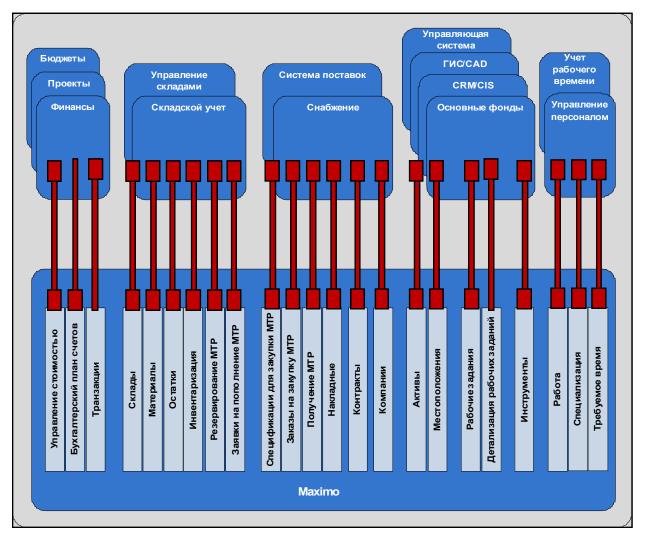
HTTP(S)
Posts

Web Services

JMS Transactions



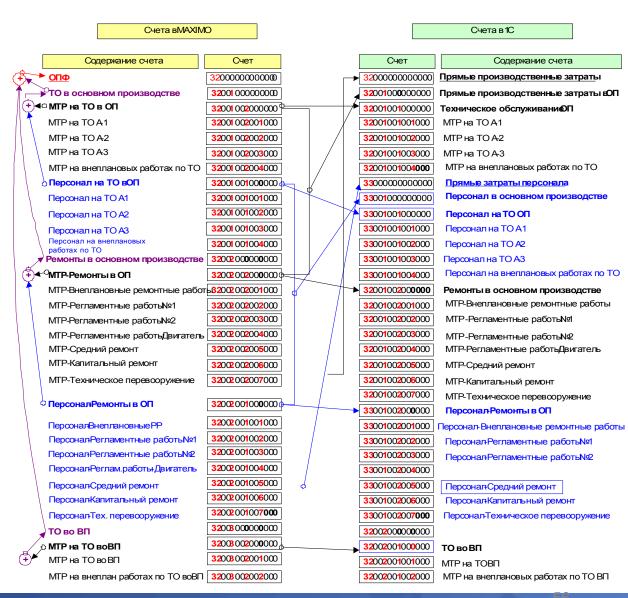
Взаимосвязь приложений Махіто и внешних функциональных систем





Фрагмент описания интеграции MAXIMO и 1C

(на основе элементов затрат управленческого плана счетов)





Использование нормативно-справочной информации и внешних классификаторов, интеграция с АСУ ТП

