



**Rational.** software

## IBM Rational Portfolio Manager

### Aspectos destacados

- Alinear inversiones de portfolio a metas empresariales
- Operar con las mejores prácticas y automatizar procesos de portfolio
- Obtener visibilidad en tiempo real para tomar decisiones rápidas y bien informadas
- Monitorear y controlar riesgos, problemas y asuntos financieros a través de portfolios
- Implementar procesos de gobierno de IT con modelos incorporados y flujos de trabajo
- Obtener una visión de 360 grados a través de IT y proyectos de desarrollo combinando herramientas de administración del ciclo de vida de las aplicaciones de IBM
- Aumentar la colaboración entre los equipos de administración y entrega

La administración del portfolio de proyectos se refiere a alinear proyectos e inversiones de IT a prioridades empresariales. Se trata de planificar y administrar productos individuales y portfolios de proyectos para alcanzar los objetivos empresariales. IBM® Rational® Portfolio Manager pone en práctica sus estrategias empresariales automatizando el proceso del ciclo de vida del portfolio de proyectos a partir de la identificación de oportunidades y la priorización a través de la ejecución y el cierre del proyecto.

Habilitación de una visión de 360° de los portfolios de IT  
Uno de los desafíos más persistentes en la administración del portfolio es tener una percepción confiable del status y de la entrega de proyectos intensivos en software. En la actualidad el software es un diferenciador clave en la construcción, integración y extensión de aplicaciones y productos complejos. Sin embargo, obtener una imagen clara de tales proyectos puede ser un esfuerzo desalentador y tener resultados no confiables frecuentemente basados en información subjetiva. Usando Rational Portfolio Manager como parte de la IBM Software Development Platform, usted puede beneficiarse con una amplia administración de portfolio a través de proyectos de IT día tras día, así como también proyectos intensivos en desarrollo.

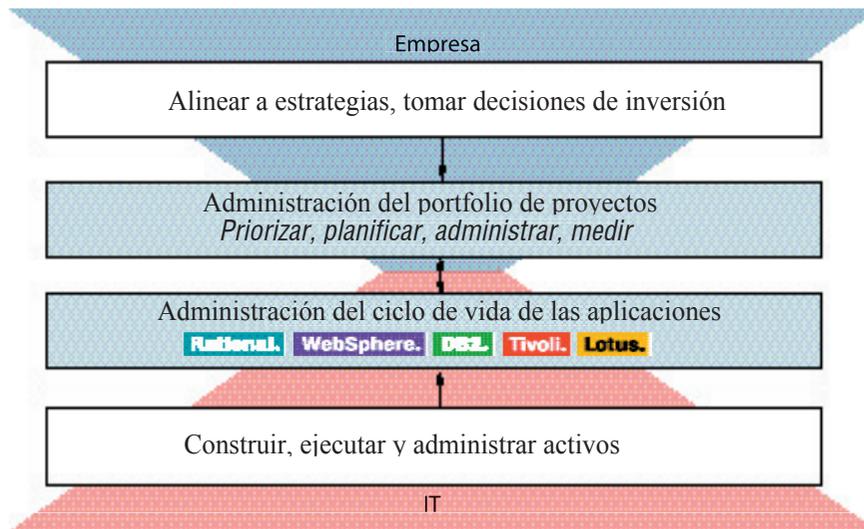


Figura 1. Alinear las prioridades de la empresa a sus proyectos de IT y desarrollo

IBM brinda la visibilidad que las empresas necesitan para cerrar la brecha costosa entre la empresa e IT proveyendo:

- Project Portfolio Management (PPM), que provee la capacidad para priorizar, planificar, administrar y medir proyectos como un amplio portfolio
- Application Lifecycle Management (ALM), que da soporte a proyectos intensivos en software de concepto a producción, ayudando a cerrar la brecha entre los equipos de desarrollo y de despliegue

Una completa visibilidad de su portfolio de proyectos requiere datos precisos del proyecto y las herramientas para analizar y monitorear esos datos. IBM provee un conjunto de capacidades que combinan análisis de portfolio, las mejores practicas en la administración de proyectos, pericia en la transformación empresarial con las herramientas de IBM Rational líderes de la industria, para crear una visión de 360 grados de su infraestructura de IT y de desarrollo.

Sólo IBM brinda esta solución completa del ciclo de vida para priorizar, planificar, administrar y medir portfolios y proyectos de IT.

Tome decisiones informadas  
Rational Portfolio Manager captura el ámbito del proyecto y de la propuesta, el programa, detalles financieros y de recursos en un depósito compartido. Quienes toman decisiones claves y los gerentes de proyectos pueden usarlo para visualizar y establecer el equilibrio de inversión deseado de proyectos y personas. De esta manera, toda la organización puede permanecer sincronizada con los objetivos estratégicos.

Proveyendo un acceso en tiempo real a datos centralizados del proyecto, las decisiones pueden basarse en datos precisos y objetivos, no en conjeturas.

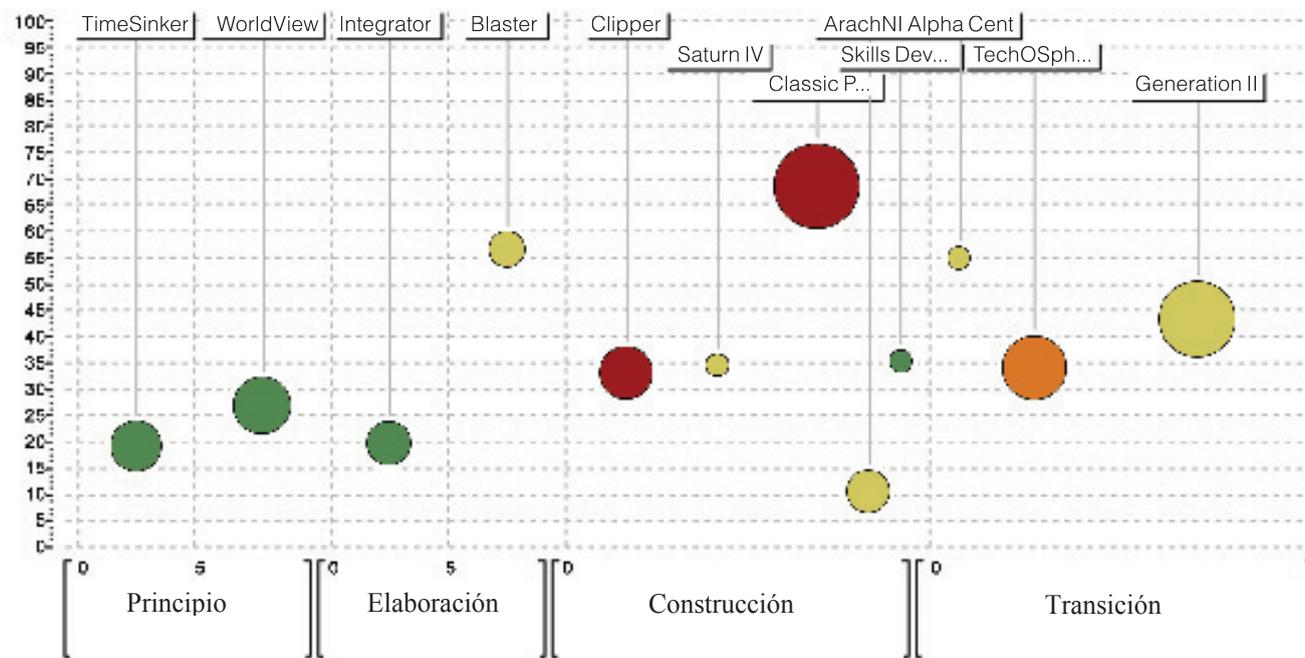


Figura 2. Promueve vistas poderosas de análisis de portfolio como ésta, que puede transmitir fase del proyecto, ROI, tamaño, cantidad de asuntos del proyecto abiertos y volumen de riesgos no mitigados.

Automatice la administración del portfolio Rational Portfolio Manager automatiza la administración del portfolio y del proyecto, por lo cual usted puede:

- Visualizar y equilibrar su portfolio vía tableros
- Equilibrar la carga de trabajo y administrar la demanda
- Establecer rápidamente proyectos con métodos reutilizables basados en las mejores prácticas
- Optimizar la nivelación y programación de los recursos
- Mejorar la colaboración efectiva entre la empresa y las partes interesadas técnicas
- Administrar activamente riesgos y problemas
- Calcular variaciones de costos en tiempo real
- Automatizar la captura y el pronóstico de tiempo y gasto

El resultado es un proceso de administración de portfolios de bucle cerrado que une análisis de portfolio de arriba hacia abajo con la administración de proyectos de abajo hacia arriba.

#### Administre portfolios

Rational Portfolio Manager le permite a usted alinear prioridades, proyectos y recursos a prioridades empresariales. El tablero del portfolio captura y sintetiza métricas complejas de proyecto y portfolio en claros macro informes usando tablas, mapas y despliegues gráficos del status y las comparaciones.

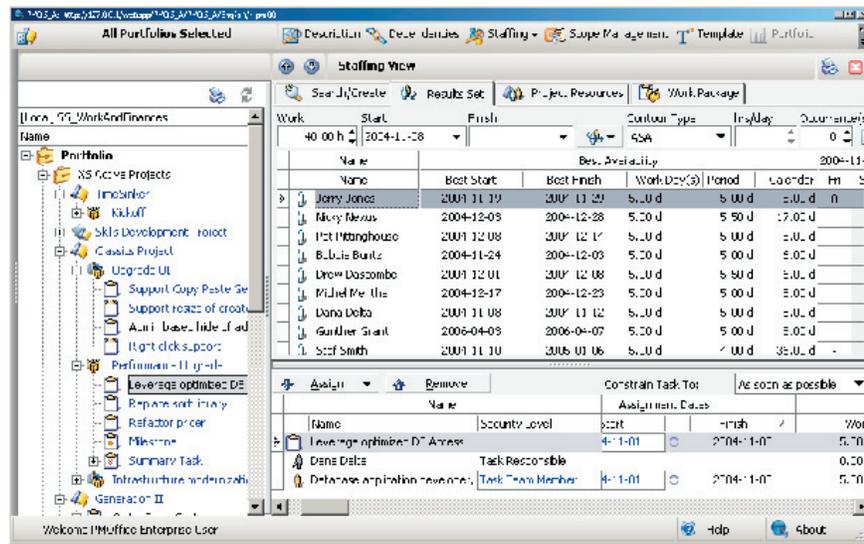


Figura 3. Las capacidades de planificación de recursos lo ayudan a aplicar los recursos correctos a los proyectos correctos.

Usted puede analizar rápidamente scorecards y realizar ROI detallado, análisis de retorno o punto de equilibrio usando varios modelos incluyendo Net Present Value (NPV), Economic Value Added (EVA) e Internal Rate of Return (IRR). Usted también puede visualizar el status del recurso y de la capacidad, así como también las variaciones en el programa y el presupuesto.

#### Administre recursos

Una administración apropiada de los recursos comienza con la comprensión del inventario de las utilidades y las aptitudes de los recursos de una organización. Consolidando múltiples

proyectos en un único depósito, las empresas obtienen la visibilidad necesaria para planificar y equilibrar su carga de trabajo y utilizar eficientemente los recursos. Rational Portfolio Manager puede mantener un modelo amplio y profundo de la capacidad, de los recursos afectados, del inventario de aptitudes, de la carga de trabajo total y de la demanda de recursos de una organización. Su funcionalidad en la planificación de la capacidad y de los recursos ayuda a optimizar el uso de las aptitudes, de modo que los recursos con misión crítica sean alineados a proyectos de alta prioridad.

#### Administre el ámbito

Rational Portfolio Manager puede proveerle el marco para ayudarlo a llevar fluidamente ideas e iniciativas de alta prioridad a programas y proyectos mensurables. Provee un marco para promover y reutilizar plantillas y modelos de procesos. Este enfoque basado en los activos para la estandarización e implementación de los procesos guía la captura, adopción y reutilización de modelos de compromiso optimizados, planes de proyectos y productos de trabajo.

Los gerentes autorizados pueden publicar un método seleccionado con hojas de plantillas drag-and-drop simples. Esta capacidad de definir proyectos específicos de dominios a partir de plantillas reutilizables ayuda a lanzar nuevos proyectos rápidamente haciendo cumplir, al mismo tiempo, un proceso consistente.

#### Administre el trabajo y colabore

Día tras día los gastos generales de un proyecto pueden desafiar a cualquier equipo. Usted necesita optimizar programas y recursos del proyecto, y sus equipos deben tener acceso a las dependencias actuales y una notificación oportuna cuando ocurren cambios.

Rational Portfolio Manager posee un motor de programación de recursos al nivel de depósito.

Este programador integrado rico y poderoso analiza cuellos de botella, holgura disponible, recursos sobreasignados y restricciones de fecha de vencimiento en un proceso iterativo que encuentra la mejor solución disponible a través de un entorno de múltiples proyectos. Usted puede ser autor de y editar planes de proyecto en Rational Portfolio Manager o promover capacidades de importación/exportación incluidas para trabajar con proyectos de autoría en Microsoft® Project Professional 2000/2002/2003.

Para los gerentes y los equipos, Rational Portfolio Manager provee un motor integrado de flujo de trabajo de colaboración para administrar el flujo de todo el trabajo del proyecto. Los procesos del proyecto pueden ser configurados y automatizados en una corriente de trabajo fluida habilitada por conocimientos y puede cubrir el ciclo de vida del proyecto. Esta capacidad para comunicar desde WBS puede proveer a los gerentes de proyectos y a los integrantes de los equipos un rápido acceso a toda la información del proyecto para el elemento del proyecto al que se hace referencia.

De una manera similar, para proveerles a los gerentes de proyectos y participantes una información oportuna de eventos y variaciones, Rational Portfolio Manager usa notificaciones y disparadores de estados configurados por el proyecto. Cuando ocurren cambios o eventos específicos, los participantes pertinentes son alertados a través de notificaciones de e-mail.

#### Administre riesgos y problemas

La administración de riesgos y problemas provee las perspectivas a grandes rasgos y granulares necesarias para evaluar, rastrear claramente y tomar acción para reducir el riesgo a través del ciclo de vida del proyecto.

Rational Portfolio Manager administra eficientemente el riesgo catalogando centralmente riesgos y respuestas. Cada evento de riesgo identificado es descrito y medido sobre la base de sus clasificaciones de impacto, probabilidad y precisión en la Risk Ranking Matriz provista.

La base de datos de riesgos identifica cada riesgo y le permite a usted calcular el impacto financiero sobre cada área del proyecto. Asimismo, se provee un disparador que identifica cómo usted sabrá cuando haya ocurrido un evento de riesgo. Los propietarios de riesgos también pueden establecer el 'criterio de cierre' que describe lo que debe suceder para que se considere que el riesgo está cerrado.

Rational Portfolio Manager aborda el control básico de cambios del proyecto y la administración de problemas centralizando todas las excepciones, con sus propietarios asignados, prioridad y status. De esta manera los problemas pertenecientes al proyecto son identificados, registrados y respondidos generando acciones o tareas. Para cada problema, el integrante del equipo puede definir acciones propuestas, identificar las áreas impactadas y cuantificar el impacto.

## Componentes de IBM Rational Portfolio Manager

	Portfolio Tablero	Administr. Recursos	Recursos Nivelación & Programación	Proyecto Colaboración	Artefactos & Plantillas Reusables	Admnistr. Problemas & Cambios	Administr. Problemas & Riesgos.	Administr. Tiempo & Gastos
IBM Rational Portfolio Man	X	X	X	X	X	X	X	X
IBM Rational Portfolio Man Consol			X	X	X	X	X	X
Tiempo y Gasto - IBM Rational Portfolio Manager ger								X

### Administre finanzas

Tener una única fuente de información de la performance del proyecto puede ser un beneficio significativo para las organizaciones. Rational Portfolio Manager provee a los gerentes de proyectos la capacidad para estimar costos de capital y presupuestos consumibles, y luego introducirlos en fase a través de la vida del proyecto.

Como ejemplo de ello, para facilitar la captura y el rastreo de gastos incurridos y/o comprometidos, Rational Portfolio Manager permite a los usuarios ingresar fácilmente información de tiempo y gasto contra los códigos de cargos contables apropiados a través de una interfaz intuitiva de entrada e informe de gastos. El beneficio de esta captura integrada es que el tiempo y los gastos pueden ser vistos en el contexto de las tareas y las actividades del proyecto.

Centralizando los informes de gastos del proyecto, las variaciones de costos se calculan en tiempo real, de modo que usted puede reducir el riesgo potencial del proyecto y la utilización potencial de contingencias.

A medida que los participantes en el proyecto incurren en gastos, Rational Portfolio Manager calcula el presupuesto de gasto remanente para cada código de cargo y muestra la variación del presupuesto asociada.

### Solución modular

IBM Rational Portfolio Manager se ofrece en tres componentes de modo que usted pueda ensamblar la configuración de licencia que sea más apropiada para su entorno. Usa un enfoque de componentes flexibles basado en las necesidades del usuario. Las implementaciones de Rational Portfolio Manager usan frecuentemente una combinación de tres componentes. Para gerentes senior y gerentes de programas y proyectos de IT, Rational Portfolio Manager provee una administración de portfolio y una planificación de capacidad completas. Para los equipos de proyectos, Rational Portfolio Manager Console se usa para rastrear y administrar actividades del proyecto. Para los profesionales que necesitan rastrear su tiempo, Rational Portfolio Manager Time and Expense permite una captura e informes fáciles.

Habilite el desarrollo impulsado por la empresa

IBM ha encontrado que hay tres áreas de enfoque que son necesarias para tener un proceso de desarrollo de software que esté bien alineado a los objetivos empresariales.

- Un fuerte enfoque en la arquitectura, basado en promover marcos de componentes y servicios
- Un fuerte enfoque en el desarrollo basado en activos sobre la base de las necesidades empresariales y usando la administración de portfolios de proyectos
- Un proceso de desarrollo iterativo que da soporte a una continua transformación y optimización empresarial

El resultado es un proceso de desarrollo de software impulsado por la empresa y basado en activos. Nosotros denominamos esto desarrollo impulsado por la empresa. En la esencia de este enfoque está la IBM Software Development Platform. Esta solución completa y, no obstante modular, unifica sus equipos empresariales, de desarrollo y de operaciones, proveyendo un conjunto de herramientas integrado, un vocabulario y un enfoque en la tarea compleja de desarrollar software.

Complemente este proceso iterativo con capacidades enfocadas en la empresa que le permitan dar prioridad a sus necesidades de activos desde una perspectiva empresarial, planifique cómo implementará y automatizará esas necesidades, administre el proceso de implementación, pruebas y despliegue, mida el resultado como una aportación para una mejora continua.

Rational Portfolio Manager es la parte de edición más reciente de IBM Software Development Platform, que provee la visibilidad y consistencia necesarias para impulsar en una empresa on demand.

#### Servicios de IBM Rational

Hay una variedad de ofrecimientos de servicios que están disponibles para complementar las herramientas y las mejores prácticas de IBM Rational para ayudarlo a construir las capacidades que usted necesita en una combinación que sea la correcta para su empresa. Nuestros servicios están diseñados para ayudarlo a construir aptitudes del equipo, reducir el tiempo para la productividad cuando se implemente una nueva solución y maximizar el retorno sobre su inversión en herramientas de IBM Rational.

- IBM Global Services provee servicios a clientes de IBM para ayudarlos a adoptar las mejores prácticas y disciplinas de Project Management. Tienen pericia en Complex Project Management, Six Sigma, logro de CMMI y el desarrollo de la oficina de administración del proyecto. IBM Global Services también ofrece programas de capacitación amplios, incluyendo certificación de PMP para profesionales de la administración de proyectos.
- Los consultores de desarrollo de software de Rational brindan años de experiencia para ayudarlo a usted a establecer una base sólida para proyectos de desarrollo de software exitosos. Usted puede contratar servicios profesionales de Rational en proyectos de consultoría adaptados y de gran escala que se ajusten para satisfacer las necesidades exclusivas de su organización o puede ocupar su equipo contable local para una asistencia de corto plazo para un único desafío.

También están disponibles ciertos tipos de servicios “empaquetados”, incluyendo ofrecimientos que proveen una evaluación objetiva de sus capacidades de desarrollo de software, para desplegar una nueva herramienta o metodología, o ayudarlo a producir activos tangibles a través de un workshop facilitado.

- IBM developerWorks: Rational es el recurso técnico para la comunicación de profesionales del desarrollo que usan o evalúan las herramientas y mejores prácticas de IBM Rational. developerWorks: Rational ofrece una variedad de downloads, recursos, grupos de análisis y educación diseñados para ayudarlo a utilizar soluciones de IBM Rational para obtener las mejores ventajas.

---

#### Requisitos de IBM Rational Portfolio Manager System

---

##### Servidor

- CPU Dual, 2GB RAM (para 25-50 usuarios nombrados. Contacte a IBM para otras configuraciones)
- Operating Systems: AIX, WindowsXP/2000/2003, Solaris, HP-UX, Redhat Linux, Suse Linux
- Bases de datos soportadas: Oracle, IBM DB2 on AIX, Solaris, HP-UX, Windows 2000/2003
- Servidores de aplicaciones soportados: IBM WebSphere, Apache Tomcat, BEA WebLogic, JBoss, SunONE Application Server (iPlanet), Oracle Application Server

##### Cliente

- PentiumII (233 MHZ o mayor)
- 64 MB de memoria, 15 MB de espacio en disco
- Windows 2000 o Windows XP
- Internet Explorer 5.5 o mayor (incluye JVM 5.00.3802 o mayor)
- Acceso de Internet a través de línea telefónica o red
- Desktop scheduler soportado: Si se usa la funcionalidad importar/exportar del programa de proyecto, Microsoft Project Professional 2000/2002/2003

- La capacitación en el software de IBM Rational ofrece un programa de estudios que incluye cursos que abarcan todas las capacidades de desarrollo de software. Una combinación del programa de capacitación guiada por instructor y basada en la Web provee una variedad de opciones para satisfacer las necesidades educativas de su organización
- IBM Rational Customer Support ayuda a asegurar que su proyecto siga avanzando con la ayuda que usted necesite, cuando la necesite. Estos programas de mantenimiento ofrecen una resolución eficiente de los problemas mediante el acceso en línea a miles de notas técnicas, parches (patches) y actualizaciones, así como también a través del acceso directo a un equipo talentoso de ingenieros de soporte. IBM Software Maintenance es el ofrecimiento de mantenimiento estándar y Technical Support Account Services puede suplementar esto, de acuerdo con sus requisitos empresariales

Acerca del software de IBM Rational  
 El software de Rational de IBM ayuda a las organizaciones a automatizar e integrar el proceso empresarial esencial del desarrollo de software. Los productos, los servicios y las mejores prácticas de Rational impulsan la plataforma IBM Software Development Platform, la primera para los equipos que descubren, desarrollan y despliegan activos de software en aplicaciones empresariales, sistemas incorporados y productos de software. Esta solución modular y completa permite a los equipos adoptar un enfoque de desarrollo impulsado por la empresa basado en estándares abiertos, incluyendo el marco de fuente abierta de Eclipse. El resultado es una performance empresarial diferenciada. Se incluye información adicional en [ibm.com/rational](http://ibm.com/rational) y en [ibm.com/developerworks/rational/rationaledge](http://ibm.com/developerworks/rational/rationaledge), la e-zine mensual para la comunidad de Rational.



© Copyright 2004 IBM Corporation.

All rights reserved.

IBM Corporation  
Software Group  
Route 100  
Somers, NY 10589  
U.S.A.

Impreso en Estados Unidos de Norteamérica  
01-01

IBM, el logotipo de IBM, WebSphere, Lotus, Tivoli y Rational, son marcas comerciales de International Business Machines Corporation en Estados Unidos de Norteamérica, en otros países o en ambos.

Intel, Intel Inside (logotipos), MMX y Pentium son marcas comerciales de Intel Corporation en Estados Unidos de Norteamérica, en otros países o en ambos.

Java y todas las marcas comerciales basadas en Java son marcas comerciales de Sun Microsystems, Inc. en Estados Unidos de Norteamérica, en otros países o en ambos. Linux es una marca comercial de Linus Torvalds en Estados Unidos de Norteamérica, en otros países o en ambos.

Microsoft y Windows NT son marcas comerciales registradas de Microsoft Corporation en Estados Unidos de Norteamérica, en otros países o en ambos.

UNIX es una marca comercial registrada de The Open Group en Estados Unidos de Norteamérica, en otros países o en ambos.

Otros nombres de compañías, productos o servicios pueden ser marcas comerciales o de servicios de otros.

Puede encontrar la página inicial de Rational Software en Internet en [ibm.com/rational](http://ibm.com/rational)

Puede encontrar la página inicial de IBM en Internet en [ibm.com](http://ibm.com)

Impreso en (país de origen) en papel reciclado que contiene el 10% de fibra post-consumidor recuperada.