

Arkkitehtuuri muutosagenttina

Smarter Processes, Development & Integration

Hannu Salminen

CTO

OP-Pohjola



Taustaa

Nykyinen IT-arkkitehtuuri ja liiketoimintatarpeet eivät kohtaa

OP-Pohjolan nykyinen IT-arkkitehtuuri mahdollistaa:

- Perusjärjestelmien siilojen sisällä voidaan tehdä uusia toiminnallisuuksia
- Uusia "erillisjärjestelmiä" voidaan tehdä perusjärjestelmien rinnalle
- Olemassa olevien järjestelmien päälle voidaan tiettyyn rajattuun käyttötarkoitukseen tehdä verkkopalveluita
 - Web
 - BtoB
 - Mobiili
- Yhden liiketoiminta-alueen sisällä on mahdollista tehdä kohtuullisen yksinkertaisia järjestelmiä
- Olemassa olevia itsepalvelutehtäviä voidaan automatisoida

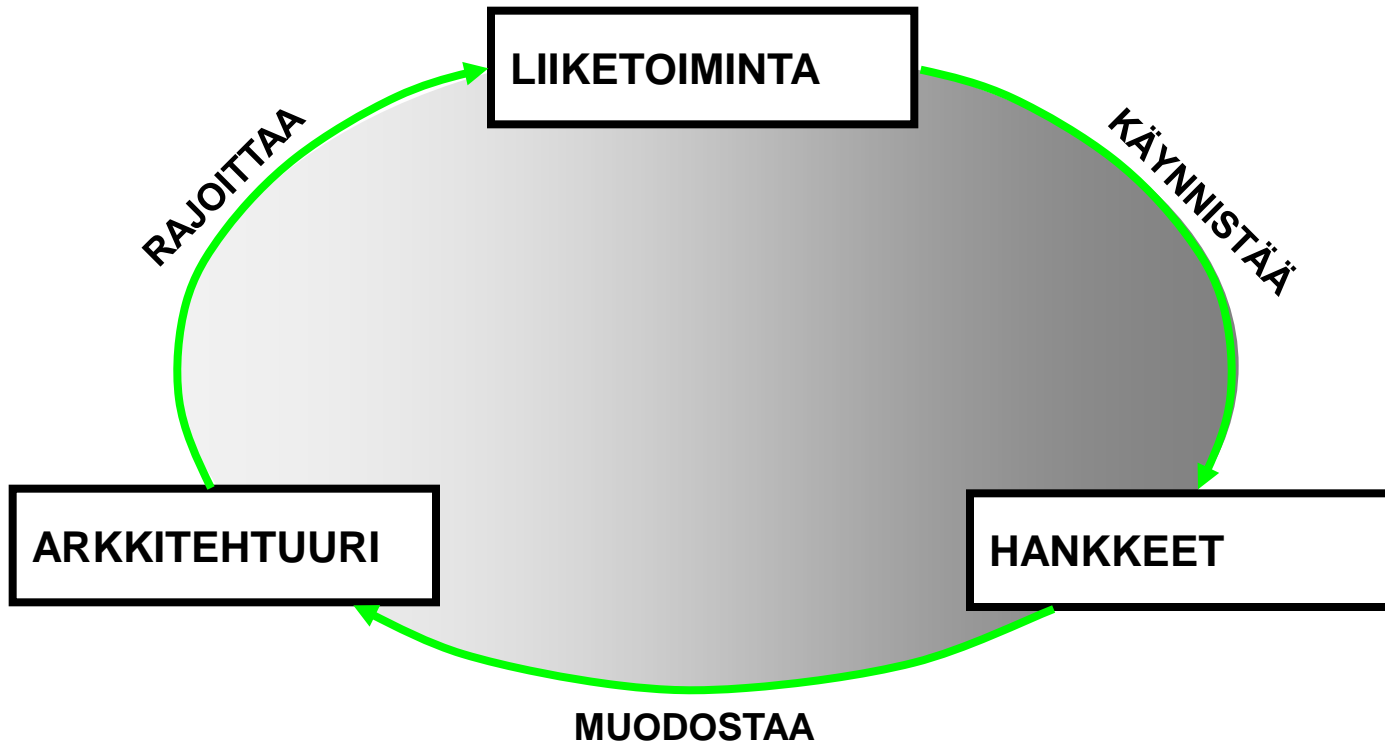


Liiketoimintastrategiasta tunnistelut kehittämistarpeet:

- Tarvitaan yhteinen näkymä asiakkaaseen
- Palveluiden tulee olla käytettävissä eri kanavissa ja yli kanavien
- Tiedon saatavuutta raportointiin tai palveluihin on parannettava
- Uusien tuotteiden (tuotekombinaatioiden) luominen ja prosessointi tulisi olla mahdollista
- Parempi integroitavuus järjestelmien välillä
- Palveluja tuottavien kokonaisuuksien (palveluketjujen) monimutkaisuutta on vähennettävä päällekkäisyyksien poistamiseksi ja hallittavuuden parantamiseksi
- Tietoturvan kehittäminen

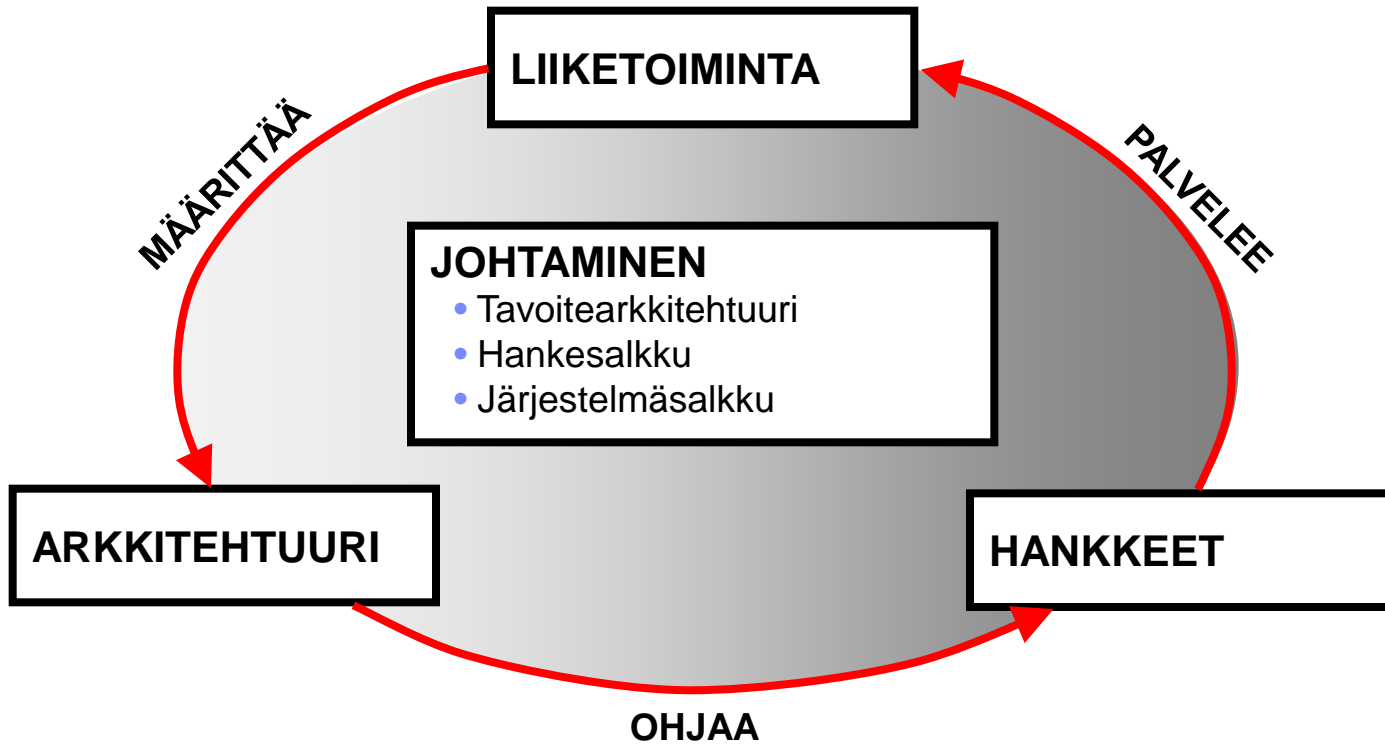
Taustaa

Liiketoimintalähtöinen kehittäminen - vallinnut käytäntö



Taustaa

Liiketoimintalähtöinen hankeohjaus sovittuun maaliin - pyörimissuunnan vaihtaminen



Iso Kuva



Arkkitehtuurityön Visio & Missio



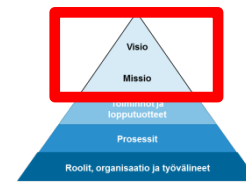
Organisaatiolle määritetyt visio ja missio kuvaavat ylätasolla mitä kyseinen organisaatio toiminnallaan tavoittelee ja mitä tarkoitusta varten organisaatio on olemassa

OP-Pohjolan arkkitehtuurityön Visio & Missio

Arkkitehtuurityö tukee OP-Pohjolan strategian suunnittelua ja jalkauttamista sekä valittuja liiketoimintamalleja:

- *Suunnittelemalla ja viestimällä arkkitehtuurikonaisuuden nyky- ja tavoitetilaa määritellyillä arkkitehtuuritasoilla*
- *Ohjaamalla ja tukemalla kehityshankkeita ja -projekteja määriteltyyn arkkitehtuuriin perustuen*

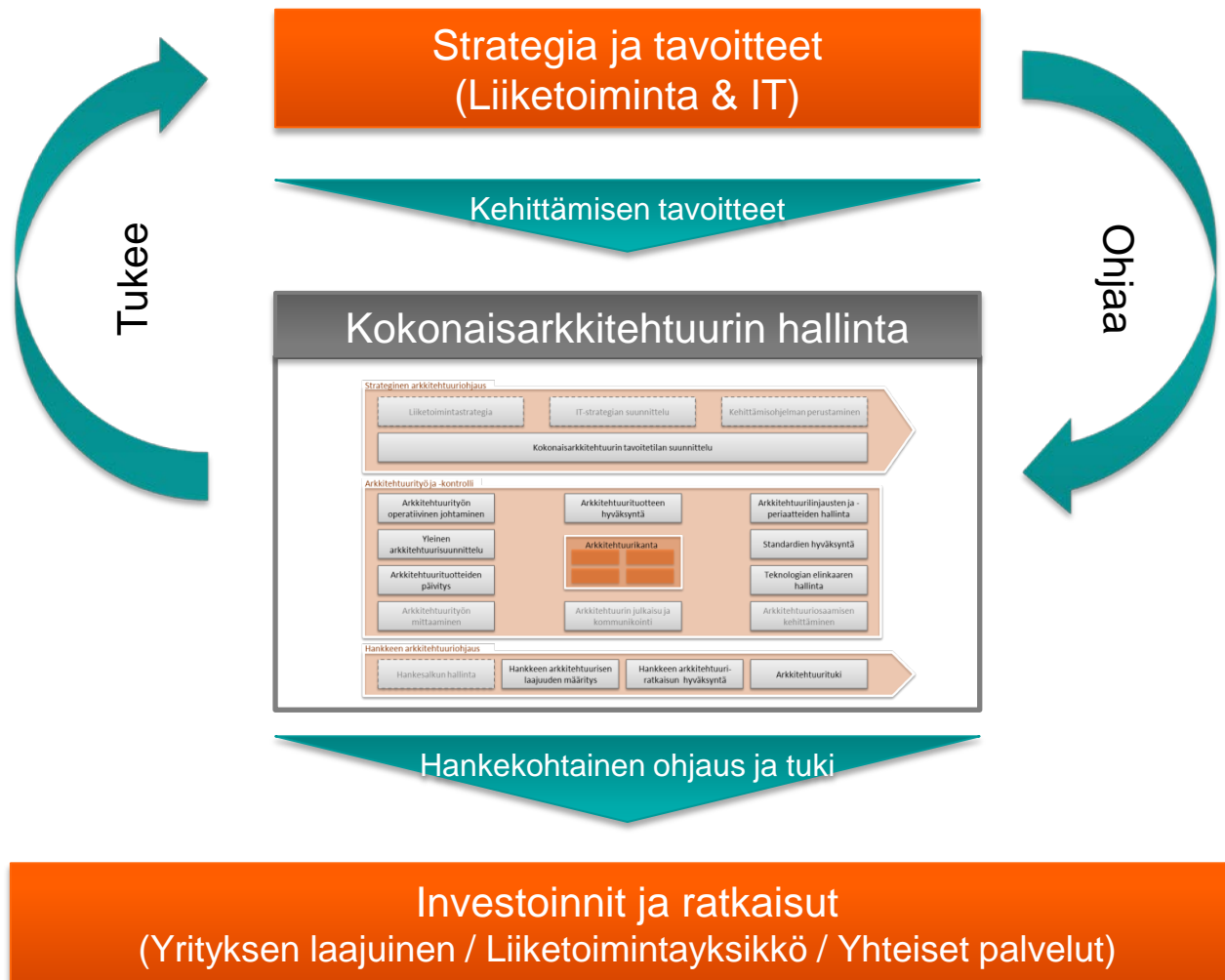
Arkkitehtuurityö asemoituu ylätasolla strategiaprosessin ja hankesalkun hallinnan väliin vahvistaen hankkeiden ohjausta



Strategia

Kokonaisarkkitehtuuri

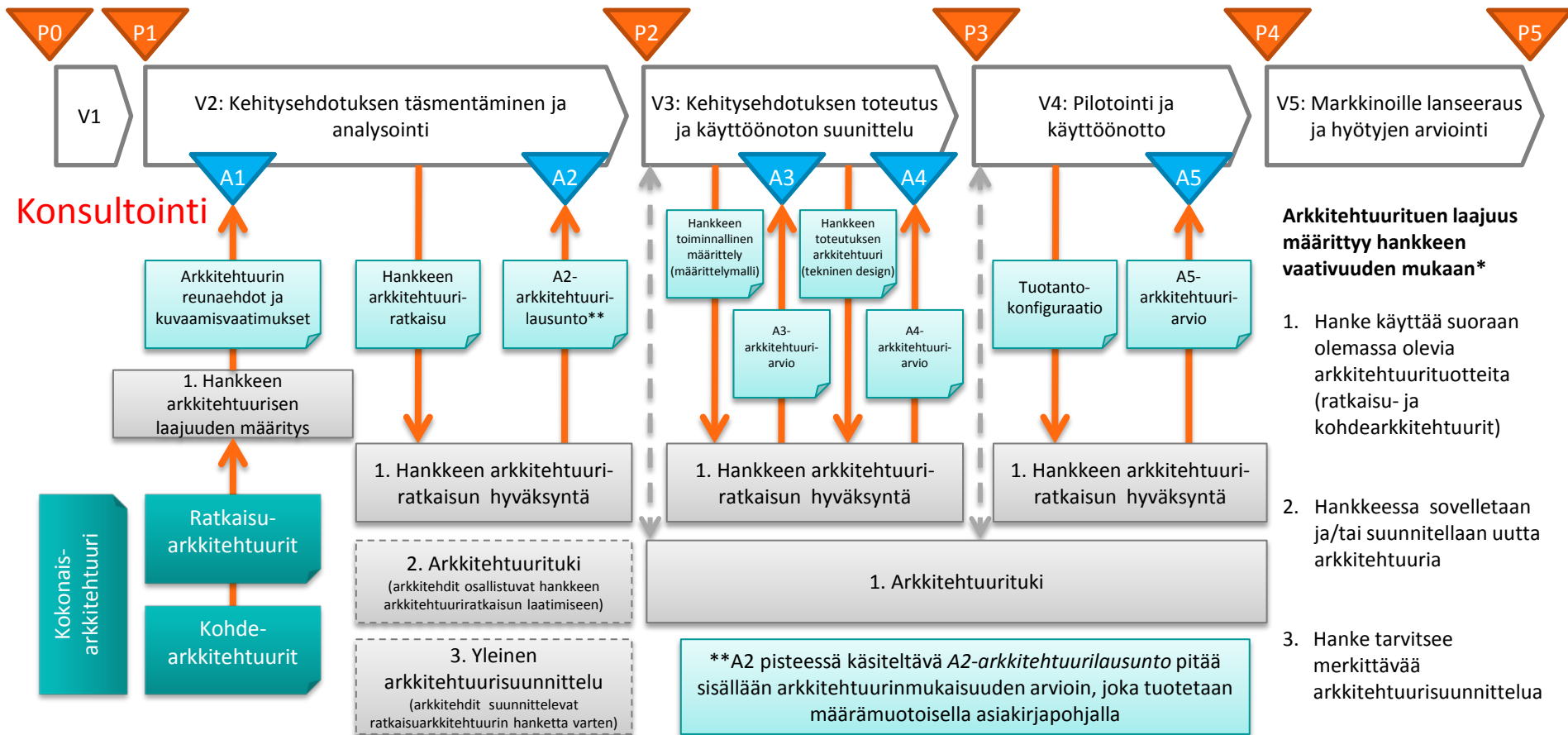
Hankkeet



Hankkeiden arkkitehtuuriohjaus linkittyy kehitysprosessiin ja arkkitehtuurituen laajuus riippuu hankkeen vaativuudesta



- Hankkeiden arkkitehtuuriohjaus perustuu dokumentoituihin ja ryhmätasolla hyväksytyihin arkkitehtuurituotteisiin
- Ohjauksessa käytettävät arkkitehtuurituotteet laaditaan omia erikseen resursoitavina projekteinaan



Kokonais-
arkkitehtuuri

Ratkaisu-
arkkitehtuurit

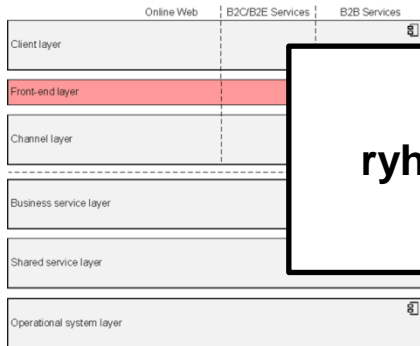
Kohde-
arkkitehtuurit

YA: Mikä muuttuu?

Yhdistävä arkkitehtuuri:



OP Palvelut ICT Osaamiskeskittymät



**Noudatettavat
ryhmätasoiset tekniset
ratkaisut**

ICT Tuotantopalveluiden Transformaatio OP

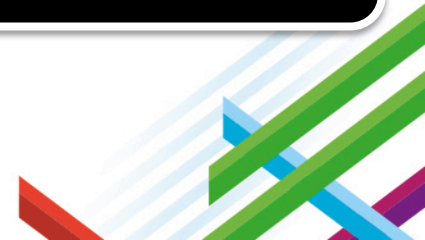
**Noudatettavat ryhmätasoiset alustaratkaisut
(IAAS / PAAS pilviratkaisut)**

Arkkitehtuuriohjauksella ja -tuella vaikutetaan hankkeisiin →
Yhteinen tapa toimia

Osaamiskeskittymät (Kehityksen tuki) tukee →
TUKI & Laadunvalvonta

Uudet ryhmätasoiset teknologiat ja kerrosarkkitehtuuri. Mahdollistaa uuden tavan projektoida kehitystä.
→ **Mahdollistavat ratkaisut**

Joustava kehitys vaatii myös joustavat ympäristöt
→ **Tehokkuus**



OP-Palvelut, kolme isoa ict-muutosta

Yhteinen viestintä ja koordinaatio



Yhdistävä arkkitehtuuri

* Uudistaa OP-ryhmän arkkitehtuuria ja sen ohjausmallia



Ict -toimintamallin uudistus

* Uudistaa sovelluskehityksen ja -ylläpidon tuottamistavan



Tuotantopalveluiden transformatio

* Uudistaa tavan, jolla tuotantopalveluita hankitaan ja tuotetaan FD/Tiedolta.

Kohti
tehokkaasti
tuottavaa ja
teollisen
toiminta-
varmaa it-
palvelua.