

IBM Rational Unified Process

Destaques

- *Aprimora a produtividade com técnicas e práticas configuráveis comprovadas no mercado para adaptar as necessidades de projetos individuais*
- *Suporta colaboração de equipe e profissionais individuais com guias de contexto através de regiões geográficas e funções*
- *Possibilita facilmente a mitigação de risco usando processos iterativos centrados em prioridades de negócios e necessidades dos Stakeholders*
- *Promove transformação organizacional com serviços de educação, consultoria extensiva e um ecossistema de Parceiros de Negócios IBM.*

Quando os projetos estão atrasados, com orçamentos estourados ou falhas consideráveis, freqüentemente é um problema no processo. Ou não há processos padronizados, ou os processos existentes não estão sendo seguidos porque estão desatualizados ou não estão facilmente acessíveis.

Sem processos padronizados, o desenvolvimento e gerenciamento se tornam Ad Hoc. A produtividade é baixa porque os membros da equipe não sabem o que fazer. Não sabem quais tarefas devem concluir ou quais artefatos ou produtos de trabalho devem produzir, nem quando. E conforme os membros da equipe mudam de projeto em projeto, eles têm que reaprender tudo.

Processos desatualizados e inacessíveis são tão ruins quanto a falta de processo. Por exemplo, e se um projeto precisa de um processo de arquitetura orientada a serviços (SOA)? Você pode facilmente melhorar o SOA e ser rapidamente produtivo e eficaz?

Baseado em mais de 20 anos de experiência trabalhando com clientes em milhares de projetos, o grupo IBM Rational construiu uma biblioteca de práticas comprovadas para desenvolvimento de softwares e sistemas que são flexíveis, extensíveis e escaláveis para se adaptarem às necessidades específicas dos projetos. Parte integral da solução IBM Rational Method Composer, o IBM Rational Unified Process (ou IBM RUP), é uma biblioteca abrangente que fornece

práticas testadas que evoluíram – e continuam a evoluir – em colaboração com uma ampla comunidade de clientes, parceiros e acadêmicos para refletir seu pensamento e experiências mais recentes.

As práticas oferecidas com a solução Rational Unified Process são centradas em torno de um conjunto de princípios que a IBM achou que caracterizam as mais bem sucedidas organizações de sistemas e software do mundo:

- *Adaptar o processo*
- *Balacear as prioridades dos Stakeholders*
- *Colaboração entre as equipes*
- *Demonstrar valor iterativamente*
- *Elevar o nível de abstração*
- *Foco na qualidade.*

Esses princípios ajudam você a melhorar a produtividade individual e a colaboração de equipe para criar software e sistemas de alta qualidade que alinham suas necessidades de negócio com a tecnologia da informação de maneira eficaz. Eles lhe orientam às atividades de desenvolvimento distribuídas geograficamente fazendo uma ponte entre as diferenças geográficas e culturais. Você é capaz de responder às mudanças enquanto constrói sistemas flexíveis que podem crescer e se adaptar com a sua organização.

Para obter mais detalhes, consulte o artigo “Key principles for business-driven development” no Rational Edge em:

ibm.com/developerworks/rational/library/oct05/kroll/index.html

Adaptando os processos para melhorar a produtividade dos projetos de desenvolvimento

Mais processos não é necessariamente melhor. É mais eficaz adaptar o processo às necessidades do projeto de desenvolvimento. Para projetos menores com equipes fixas e tecnologia conhecida, os processos podem ser simples e informais. Para projetos maiores e distribuídos, que usam mais tecnologias e têm que estar de acordo com padrões mais rígidos, os processos se tornam mais complexos e disciplinados. Além do estágio de ciclo de vida do projeto, o qual afeta o processo. No início do projeto, você normalmente tem muitas incertezas e quer estimular a criatividade na abordagem das necessidades do negócio. Isso significa menos processos. Entretanto, mais adiante no projeto, você freqüentemente enfrenta a necessidade de controlar a rotatividade desnecessária do projeto e o risco associado de introduzir defeitos em seu estágio final. Isso se traduz em mais processos.

A solução Rational Unified Process fornece uma coleção de processos inovadores que você pode personalizar para abordar um conjunto diverso de necessidades de projeto e estilos de desenvolvimento. Você é capaz de suportar virtualmente qualquer tipo de esforço de desenvolvimento – de projetos ágeis e iterativos usando orientação de processo muito leve, a processos mais formais e regulatórios. Você pode adaptar o processo ao tamanho e a distribuição da equipe de projeto, aos sistemas, diferentes e complexos das aplicações sendo desenvolvidas, e aos requisitos de conformidade. A biblioteca Rational Unified Process inclui processos para:

- *Projetos pequenos, médios e grandes*
- *Desenvolvimento de aplicativos de pacote ou comerciais padrão*
- *Desenvolvimento de aplicativos Mainframe e IBM System z*

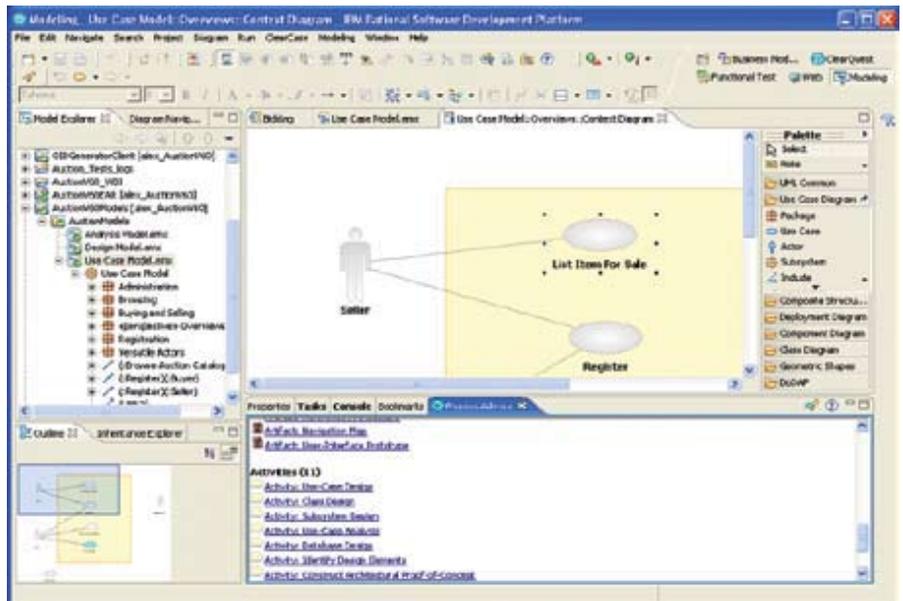


Figura 1: A função Process Advisor habilita sua equipe de desenvolvimento a trabalhar com um processo de desenvolvimento comum configurado para um ambiente específico para os profissionais que usam o Rational Software Architect mostrado aqui. O resultado é uma instrução sensível ao contexto.

- *Engenharia de sistemas*
- *Modelagem de Negócio*
- *Manutenção*
- *Desenvolvimento SOA*
- *Desenvolvimento baseado em ativos*
- *Gerenciamento de Compliance*
- *The Department of Defense Architecture Framework (DoDAF).*

A solução Rational Unified Process também fornece um conjunto de plug-ins com conteúdo especializado em torno de vários domínios e tecnologias que você pode utilizar para aumentar ou alterar processos fornecidos, ou para construir processos completamente novos. A IBM e seus associados continuamente adicionam novos plug-ins, cobrindo conteúdos chave tais como Java™ 2 Platform, Enterprise Edition (J2EE) e desenvolvimento em Microsoft® NET, assim como a orientação de ferramentas específicas, a qual explica como potencializar eficazmente as ferramentas de desenvolvimento de software IBM Rational, como IBM Rational Software Architect e outras ferramentas de outros fornecedores.

Visite ibm.com/developerworks/rational/downloads/06/rmc_plugin7_1 para ver uma lista completa de plug-ins Rational Unified Process disponíveis.

Fornecimento de orientação de processo sensível ao contexto para melhorar a colaboração da equipe

Ter conhecimento e orientação de processo para que os membros da equipe trabalhem na velocidade normal e de forma consistente, independentemente de sua função ou local, é importante para melhorar a produtividade. O conteúdo Rational Unified Process cobre o ciclo de vida de desenvolvimento de software e sistemas, de modelagem de negócio e planejamento de requisitos de teste e disponibilização, e está disponível em 11 idiomas. Além disso, a solução Rational Unified Process se integra com ferramentas profissionais tais como as soluções IBM Rational Team Unifying Platform, IBM Rational Software Architect, IBM Rational Application Developer, IBM Rational Functional Tester e IBM Rational Performance Tester. Essa integração é chamada Process Advisor (ver figura 1). Os membros da equipe são capazes de obter orientação sensível ao contexto e modelos sem deixar suas ferramentas e seus ambientes favoritos.

Conseqüentemente, todos os membros da equipe compartilham as mesmas informações no âmbito e contexto de suas atividades específicas durante todo o ciclo de vida do projeto. Eles são capazes de tomar decisões que ajudam a economizar tempo e dinheiro enquanto ganham maior controle sobre o resultado do projeto.

Além disso você também quer ser capaz de executar o processo. A solução Rational Unified Process vem com estruturas desmembráveis que podem ser exportadas como modelos de plano de projetos para muitos tipos de projetos diferentes. Esses planos de projetos podem ser usados como ponto de partida para iniciar rapidamente um projeto e podem ser adaptados para as suas necessidades de projeto usando o software IBM Rational Method Composer. Uma vez que a estrutura de desmembramento esteja desenvolvida, o gerente de projeto pode exportá-la para o aplicativo Microsoft Project.

Disponível com o software Rational Method Composer, a função Process Advisor lhe ajuda a configurar a orientação sensível ao contexto para a solução RUP. Ela também permite que você customize a solução RUP, e qualquer outro conteúdo de método, inclusive o conteúdo de sua autoria usando o aplicativo Rational Method Composer.

Antecipando os riscos do projeto com processos iterativos

A solução Rational Unified Process permite que você libere versões incrementais para feedback inicial e contínuo. Isso é conseguido através da divisão dos projetos em conjuntos de iterações. Em cada iteração, você faz o planejamento de requisitos e do projeto, a implantação e o teste de seus aplicativos, produzindo assim uma versão que pode ser entregue, a um

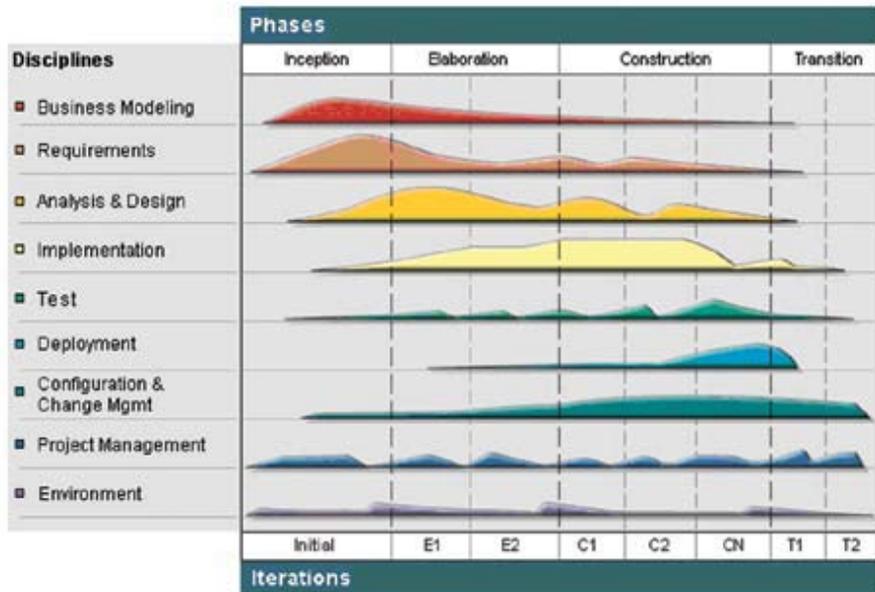


Figura 2: Com a solução Rational Unified Process, você pode realizar planejamentos de requisitos, projeto, implementação e testes de seus aplicativos para cada fase da solução de distribuição do ciclo de vida, habilitando a prevenção de riscos continuamente.

passo da solução final (ver figura 2). Desse modo, você pode demonstrar progresso e abordar os riscos mais cedo. Os processos iterativos envolvem virtualmente todos os membros da equipe em todas as etapas de ciclo de vida de entrega da solução, de modo que a equipe inteira garanta a qualidade.

Para ajudá-lo a alcançar as metas de iteração, a solução RUP também inclui modelos, diretrizes, conceitos e checklist de verificação, que ajudam a aumentar a produtividade da equipe e garantir consistência, além de melhorar a qualidade.

Promove transformação organizacional com acesso a uma extensa base de conhecimento

Adotar um processo tem a ver com mudança organizacional. Tão importante quanto implantar a solução RUP para projetos individuais, é implantar a solução RUP como um ciclo de vida de desenvolvimento de software e sistemas organizacionais.

Ambos requerem uma extensa transferência de conhecimento e a orientação dos consultores que o tenham feito previamente. A IBM está bem posicionada para ajudar, oferecendo os seguintes recursos de fornecimento:

- *Os mais extensos serviços e treinamento baseados nos princípios-chave do Rational Unified Process para o desenvolvimento de software e sistemas iterativos, incluindo disciplinas como o gerenciamento de projeto, o planejamento de requisitos, a análise de projeto, testes, mudanças e configuração e gerenciamento de deployment.*
- *Um extenso ecossistema de serviços, assim como consultores certificados e parceiros de negócio com muitos anos de experiência, fornecendo orientação e ajudando os clientes a fornecer projetos.*
- *Um abrangente conjunto de livros, documentos e artigos sobre a solução Rational Unified Process e assuntos relacionados.*
- *Uma comunidade de usuários on-line e extensos recursos no site IBM developerWorks.*

Uma solução de processo para a empresa

O grupo IBM Rational fornece métodos, práticas e ferramentas que cobrem o empreendimento, permitindo que você integre eficazmente sua governança, o desenvolvimento de sistemas e software, e organizações de gerenciamento de sistemas e operações.

Governança de desenvolvimento

- Governança de IBM Rational Method para Arquitetura Orientada a Serviços: orientação para governar e realizar o potencial completo de SOA
- IBM Rational Method para Gerenciamento de Portfólio (para Iniciativas): orientação para o domínio de gerenciamento de portfólio
- IBM Rational Method para Mobilização de Programa: orientação para esforços de programas em grande escala

Para mais informações, visite: ibm.com/developerworks/rational/downloads/06/rmc_plugin7_1

IBM Tivoli Unified Process Composer

- IBM Tivoli Unified Process Composer Method para Gerenciamento de Serviços de TI: orientação para melhorar a eficiência de TI de uma organização

Para mais informações, visite: ibm.com/software/tivoli/products/unified-process-composer

IBM Rational Method Composer

Todos os recursos de processo acima estão inclusos no produto Rational Method Composer, que também oferece:

- Métodos para todos os processos Rational e a solução IBM Tivoli Unified Process Composer.
- Um ambiente de autoria para customizar e estender os métodos.
- Publicação para acesso fácil da equipe.
- Configuração para selecionar qual conteúdo de biblioteca de métodos a fornecer.

Para mais informações, visite: ibm.com/software/awdtools/rmc

Idiomas Suportados

- | | |
|---------------------------------------|-----------------------|
| • Alemão | • Inglês |
| • Chines (simplificado e tradicional) | • Italiano |
| • Coreano | • Japonês |
| • Dinamarquês | • Português do Brasil |
| • Espanhol | • Russo |
| • Francês | |



IBM Brasil Ltda

Rua Tutóia, 1157
CEP 04007-900
São Paulo – Brasil

O site da IBM pode ser encontrado em:

ibm.com

IBM, o logotipo IBM, ibm.com, developerWorks, Rational, Rational Suite, Rational Unified Process, RUP, System z, Team Unifying Platform e Tivoli são marcas registradas da International Business Machines Corporation nos Estados Unidos, outros países ou ambos.

Java e todas as marcas baseadas em Java são marcas comerciais da Sun Microsystems, Inc. nos Estados Unidos, em outros países ou ambos.

Microsoft é marca registrada da Microsoft Corporation nos Estados Unidos, em outros países ou ambos.

Outros nomes de empresas, produtos e serviços podem ser marcas comerciais ou marcas de serviços de terceiros.

As informações contidas nesta documentação possuem apenas caráter informativo. Apesar do empenho em verificar a integridade e exatidão das informações contidas nesta publicação, ela é fornecida "COMO TAL" sem garantia de qualquer espécie, expressa ou implícita. Além disso, tais informações são baseadas em planos e estratégias atuais do produto IBM, estando sujeitas a mudança sem prévio aviso por parte da IBM. A IBM não se responsabiliza por quaisquer danos causados pelo uso, ou de alguma forma relacionado, a esta documentação ou qualquer outra documentação. Nada contido nesta documentação tem a intenção de, nem deve ter o efeito de, criar nenhuma garantia ou representação da IBM (ou seus fornecedores ou licenciadores), ou alterar os termos e condições do contrato de licença aplicável regendo o uso de software IBM.

Produzido nos Estados Unidos da América
02-07

© Copyright IBM Corporation 2008
Todos os Direitos Reservados.

Para mais informações

Para descobrir mais sobre as soluções IBM Rational Unified Process e IBM Rational Method Composer, por favor entre em contato com seu representante de vendas local IBM, ou visite:

ibm.com/software/awdtools/rmc
rational.com.br

Para mais informações sobre Treinamentos IBM Rational, acesse:

ibm.com/training/br

A IBM Rational disponibiliza a governança do processo de negócio de entrega de software e sistemas, habilitando a inovação e a geração de diferencial competitivo.