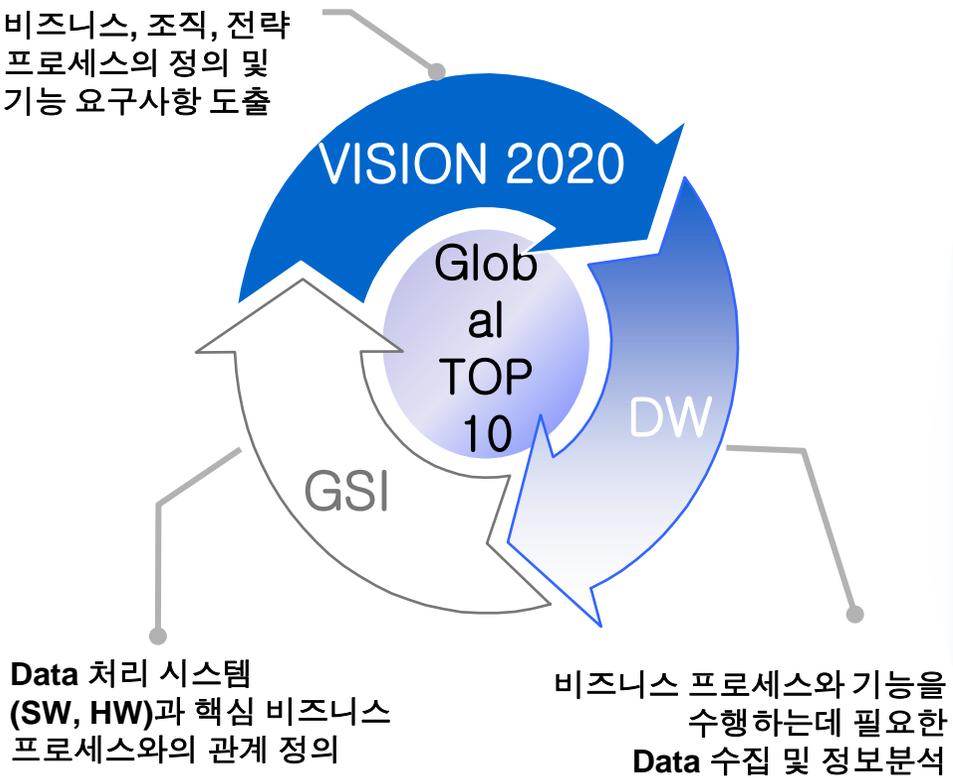


I. Strategic Position

Global 경영정보 시스템은 Vision 2020에서 제시하는 전사 목표달성을 위해 GSI와 연계, Global 경영 관리 체계를 구축하여 전략적 의사결정을 지원하고 전략추진에 따른 성과 관리 및 전략경영을 내재화 함

Pantos 주요 프로젝트와의 전략적 관계



* GSI : Global Single Instance
DW : Data Warehouse

■ Vision 2020 달성을 위한 초석

- 전략 추진에 따른 Performance Management
- 전사 비전목표와 연계 실적 정보의 적시성 / 정확성 확보
- 사업경쟁력 확보를 위한 고도화된 손익관리
- 시나리오에 의한 예측 가능한 경영정보 제공 (2단계)

■ GSI 추진의 사전 프로젝트

- Global 업무 프로세스 표준화
- 기준정보 표준화
- Global 경영성과 관리 및 운영 Know-how 축적을 통한 Global 기간계 시스템 구축 지원

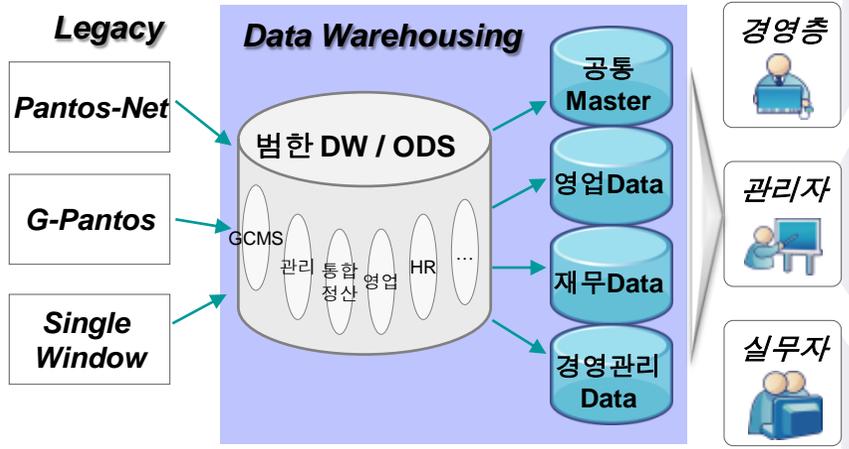
■ Global 손익분석 기반 제공

- 전략적 의사결정 지원
 - Global 경영관리 체계 구축 (1단계)
 - KPI / BSC, 사업계획 구축 (2단계)
- Global 경영정보 Single View 제공 (주요 경영 지표 통합 관리)
- Biz 전략 수립에 따른 비즈 영역의 다차원 분석

III. 주요 성과 : To-Be Image

Global 경영성과 Monitoring 및 다차원 경영성과 분석이 이루어져 경영진의 전략적 의사결정을 지원하며, Data의 정합성 확보 및 Business 정보 전환에 소요되는 시간이 단축되어 신속 정확한 경영정보 제공 가능

- Automated Data Integration
- Automated Report Generation
- Formal & UnFormal Report
- Dash Board



- 전략적 방향성 정립을 위한 의사 결정 정보의 활용 (비딩 전략, Route 전략, Line 전략)
- 경영성과의 Monitoring체계를 통한 신속한 조치 가능
- 합리적인 성과 평가를 통한 사업 구조의 개선

- 의사 결정 지원을 위한 정보의 다양한 분석
- 관리 프로세스의 혁신을 위한 지속적인 정보 제공
- 경영환경 변화에 따른 경영진 의사결정 지원을 위한 다차원 종합 분석보고서 제공가능

- 수작업 업무의 시스템 자동화
- 비 부가가치 업무의 자동화 및 부가가치 업무에 대한 집중
- 의사 결정 정보의 신속한 제공

- Global 경영정보 분석 시나리오
- Global 재무상태 분석 수립 시나리오
- Global 매출채권 Aging 분석 시나리오
- Global 손익 & 주요계정 분석
- Global 경영체계 수립 시나리오

* ODS : Operational Data Store, DW 적재 전 임시 데이터 저장소

* 본 문서는 (주)범한판토스의 영업비밀로 당사의 허락 없이 임의로 일부 혹은 전체를 사용하거나 전제하는 행위를 금합니다

* Pantos Logistics Co., LTD All right reserved proprietary and confidential



III. 주요 성과 : 기대 효과

Global 경영관리체계 실현을 통해 손익관리의 일관성을 확보하고, 이를 위해 기준정보 및 프로세스 표준화를 통해 GSI 연계를 위한 토대를 구축하였으며, 기간 시스템의 품질 향상 등의 개선을 가져옴

DW 도입 효과

항 목	Legacy	DW 도입
GLOBAL 손익	X	O
핵심경영지표	X	O
ROUTE별 손익	X	△
국제운송영역의 구간별손익 (운임코드별) 분석	X	(All-in 매출 분할 필요)
환율영향분석 및 환Risk 관리 - 손익분석 - 사업영역분석	X	O
통합데이터 분석 및 정합성	X	O
적시적인 레포트	D+9	D+3

경영관리 체계 수립



- 경영정보 제공 Cycle 단축 : 마감일 D+9일 → D+3일로 단축
- Global 손익관리 기반 구축
 - Biz Health check을 위한 핵심 경영지표 신호등 관리
 - Biz 전략에 따른 영역별 다차원 분석 제공
- 국제운송영역 구간별 손익분석 (선적지 ~ 도착지)
 - 영역별 손익분석을 통한 원가경쟁력 확보
 - 합리적 성과평가를 통한 사업구조 개선
- 환율 영향 분석 및 환리스크 관리

프로세스 확립



- 기준정보 표준화
 - COA (계정명, 계정코드) 표준화
 - 분석 관점의 마스터정보 관리체계 구축
- Process 표준화
 - COA 관리, 전사 마감 data 취합 Process
 - DW 변경요소 최소화를 위한 운영 프로세스 표준화
- 지표 및 Report 표준화
 - Global 손익관리지표 표준화 (ROA, 채권/채무 회전일수, 핵심경영관리지표 등)
 - 재무/관리 손익보고 Report 표준화

시스템적 개선



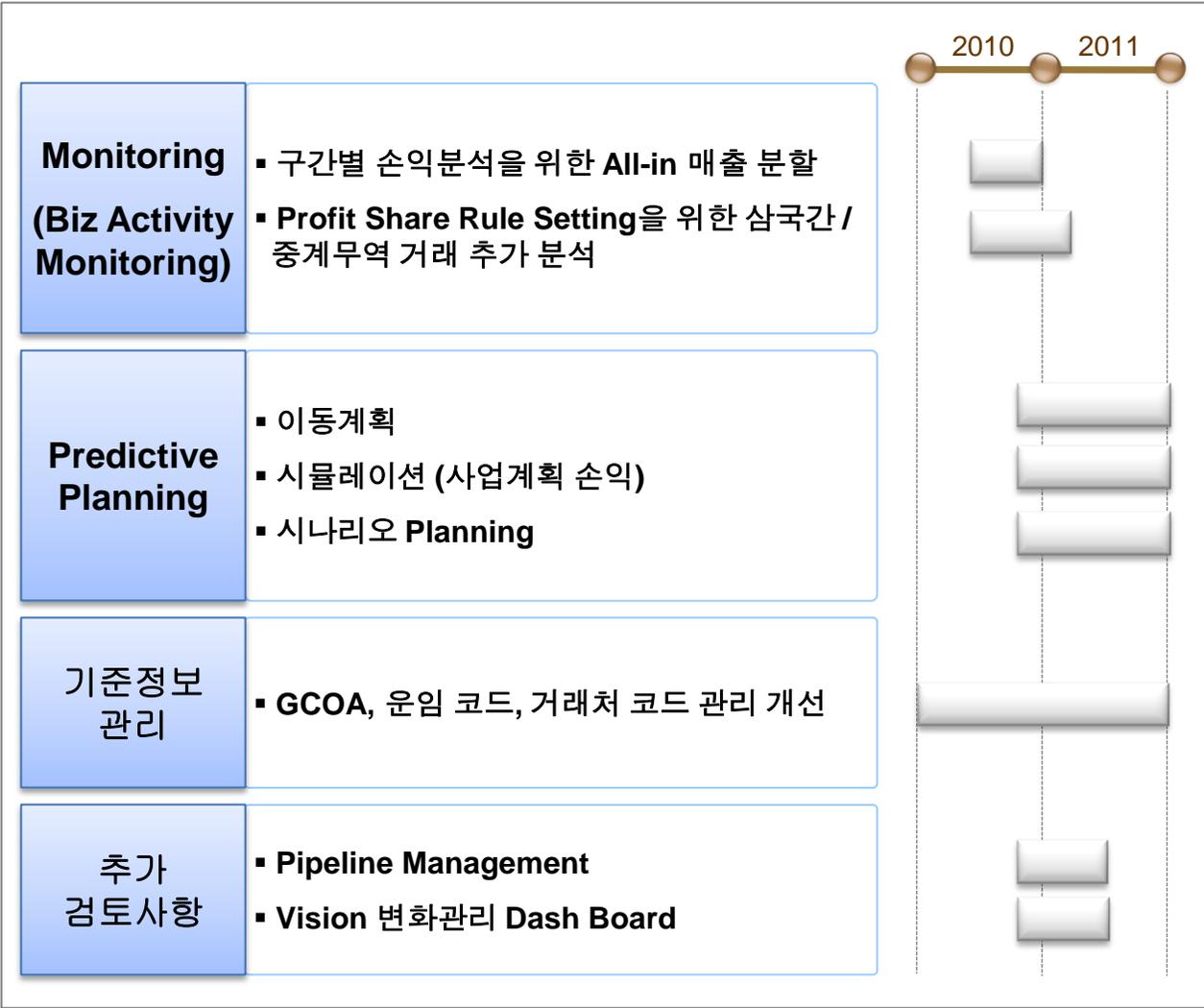
- Data Cleansing / Validation 통한 Data 정합성 확보
 - 환율 적용 Logic 표준화
 - 구간별 운임코드 Cleansing 및 표준화
- Global 경영정보 통합분석환경 제공
 - 3개 권역의 분산 관리된 경영정보 Data 통합관리 및 추적
- Global Data 취합 프로세스 통합관리
 - Data 수집 및 Interface Data 정확도 향상

* D-day : 관리결산 마감 기준



IV. 향후 계획

추진 Roadmap



변화관리 조직 : BICC

- 비즈니스와 IT분야의 전문가로 구성된 BI 수행의 중심 조직
- BI의 효과적 활용 지원과 촉진 활동을 전개함
- Business Intelligence 전략수립 및 지원하는 역할을 담당
- ※ 상황에 따라 규모는 달라지나 상시 조직이어야 함

BI 프로그램 관리

표준보고서 생성 및 배포

Power 사용자 양성

기술 발전의 적용

DATA 거버넌스

* BICC : Business Intelligence Competency Center

년월 2010년 08월

화폐 KRW

당월 ○ 누계

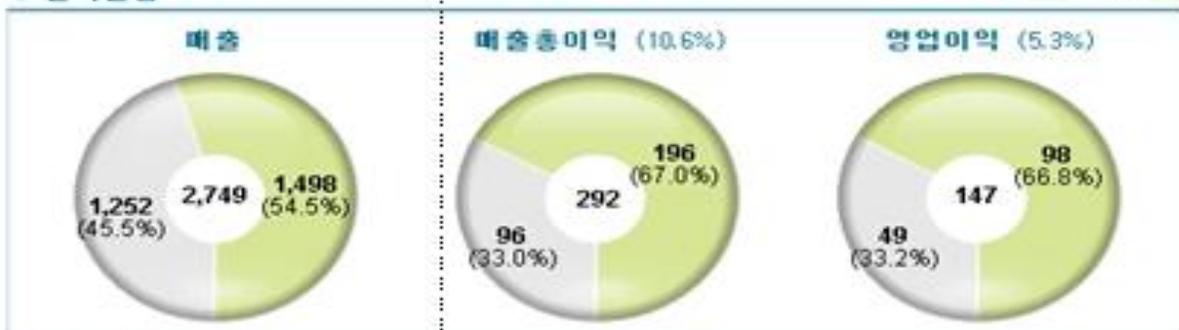
Out Bound 물동량

국내 해외



손익현황

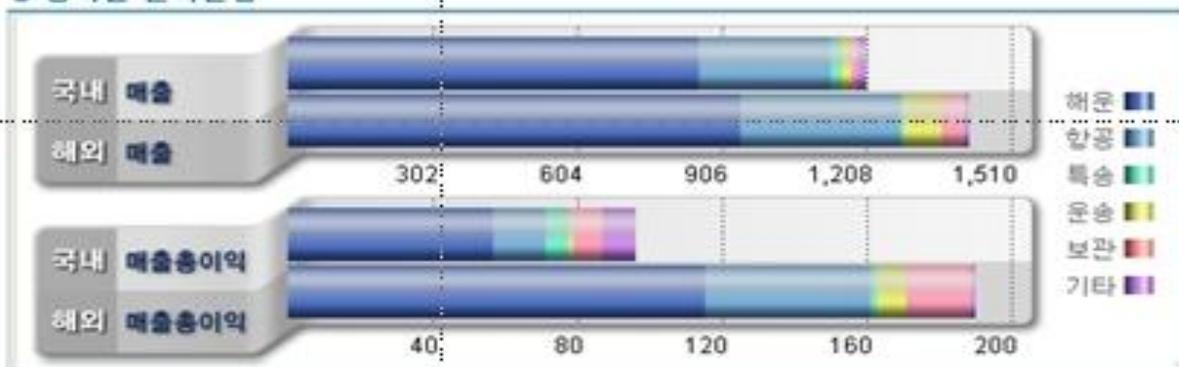
국내 해외



물동현황

구분		해운 (KTEU)	항공 (KTON)
국내	수출	48	7
	수입	6	1
	합계	54	8
해외	수출	32	7
	수입	47	9
	합계	79	17
Global		133	25

영역별 손익현황

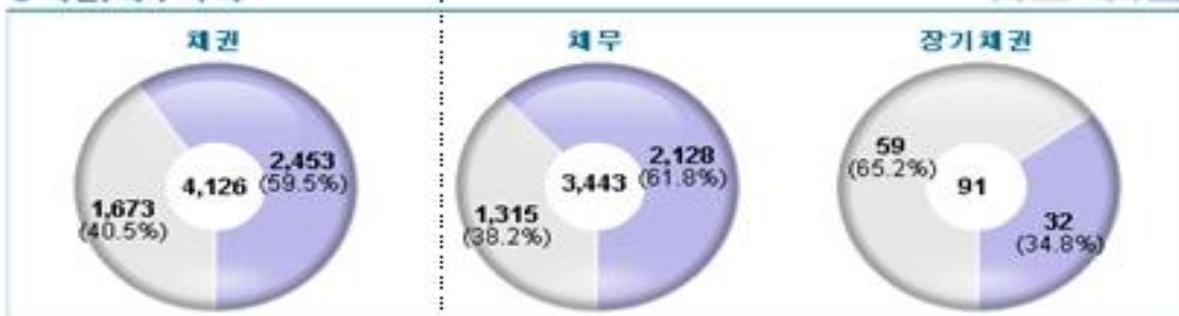


판매관리비 현황

구분	판매관리비				인건비 생산성	
	인건비	일반관리비		인건비 생산성		
국내	48	33	68.90%	15	31.10%	1.48%
해외	98	49	50.59%	48	49.41%	1.98%
Global	145	82	56.59%	63	43.41%	1.78%

채권/채무 누계

국내 해외



* 본 문서는 (주)범한판토스의 영업비밀로 당사의 허락 없이 임의로 일부 혹은 전체를 사용하거나 전재하는 행위를 금합니다

* Pantos Logistics Co., LTD All right reserved proprietary and confidential

경영지표

Dashboard

핵심경영관리지표

- ☐ 사업부/지역별 손익 요약
- ☐ 전사경영 Dash Board
 - ▶ 매출액 추이
 - ▶ 매출총이익 추이
 - ▶ 영업이익 추이
 - ▶ 판관비
 - ▶ 영역별 전년/계획대비

ROA Tree

- ☐ 채권/채무 분석
- ☐ 영업이익 개선지표

Cash Flow

- ☐ 현금흐름표 분석
- ☐ 현금흐름표 분석상세

핵심경영관리지표

Download

년월 2010년 03월 조직 Global 화폐 KRW 단위 백만원 환영향 : 제거전 제거후

Q 검색

2010년 03월 / Global / KRW / 백만원 / 환영향 : 제거전

양호 ● 주의 ● 경계 ● (단위:백만원, %)

구분		당월						누계							
		전년	계획	실적	전년대비 달성률	상태	계획대비 달성률	상태	전년	계획	실적	전년대비 달성률	상태	계획대비 달성률	상태
물동량	TEU	18,883	21,519	28,757	152.3%	●	133.6%	●	48,257	57,756	75,901	157.3%	●	131.4%	●
	TON	112,464	115,049	127,637	113.5%	●	110.9%	●	286,724	311,208	348,339	121.5%	●	111.9%	●
매출액		188,178	190,980	255,827	135.9%	●	134.0%	●	492,601	508,421	680,199	138.1%	●	133.8%	●
매출총이익		22,832	20,484	25,456	111.5%	●	124.3%	●	65,555	56,627	69,261	105.7%	●	122.3%	●
매출총이익률		12.1%	10.7%	10.0%	-2.2%	●	-0.8%	●	13.3%	11.1%	10.0%	-3.3%	●	-1.1%	●
영업이익		9,862	7,127	10,939	110.9%	●	153.5%	●	28,798	16,948	28,961	100.6%	●	170.9%	●
법인세비용차감전순손익		9,032	6,914	13,248	146.7%	●	191.6%	●	27,025	16,324	38,800	143.6%	●	237.7%	●
GC매출액		13,037	12,863	22,291	171.0%	●	173.3%	●	33,968	35,649	59,318	174.6%	●	166.4%	●
GC매출비율		6.9%	6.7%	8.7%	1.8%	●	2.0%	●	6.9%	7.0%	8.7%	1.8%	●	1.7%	●
GC매출총이익		2,102	1,759	2,745	130.6%	●	156.1%	●	5,960	4,790	7,927	133.0%	●	165.5%	●
GC매출총이익비율		16.1%	13.7%	12.3%	-3.8%	●	-1.4%	●	17.5%	13.4%	13.4%	-4.2%	●	-0.1%	●
인건비생산성		2.12	0.50	1.43	67.5%	●	286.0%	●	2.17	0.49	1.34	61.8%	●	273.5%	●
인당매출액		114	70	77	67.6%	●	110.6%	●	135	59	79	58.3%	●	134.2%	●
인당영업이익		6	3	3	55.1%	●	112.1%	●	8	7	7	88.4%	●	106.3%	●
매출총이익대비판관비율(%)		166.0%	146.0%	167.0%	1.0%	●	21.0%	●	168.0%	135.0%	164.0%	-4.0%	●	29.0%	●

(* 인건비생산성 = 영업이익/인건비, 인당 매출액 = 매출액/인원수, 인당 영업이익 = 영업이익/인원수, 매출총이익대비 판관비율(%) = 판관비/매출총이익)

경영지표

Dashboard

- ☐ 핵심경영관리지표
- ☐ 사업부/지역별 손익 요약
- ☐ 전사경영 Dash Board
- ▶ **매출액 추이**
- ▶ 매출총이익 추이
- ▶ 영업이익 추이
- ▶ 판관비
- ▶ 영역별 전년/계획대비
- ☐ ROA Tree
- ☐ 채권/채무 분석
- ☐ 영업이익 개선지표

Cash Flow

- ☐ 현금흐름표 분석
- ☐ 현금흐름표 분석상세

● 매출액추이

Download

년월 2010년 03월

화폐 KRW

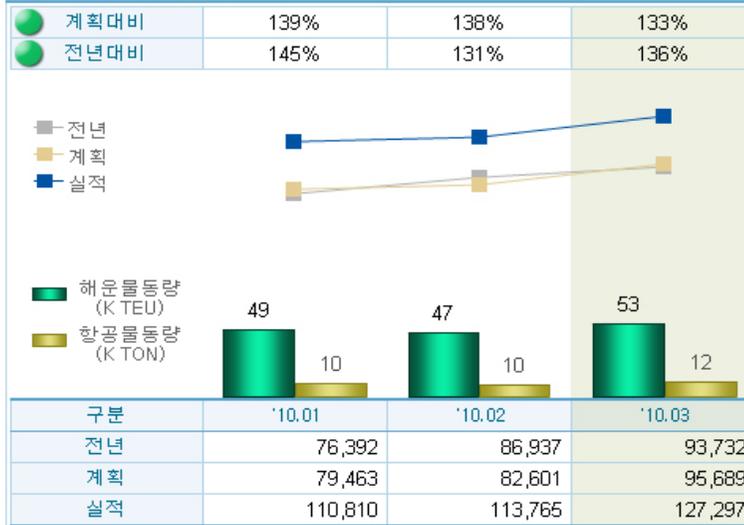
Q 검색

국내

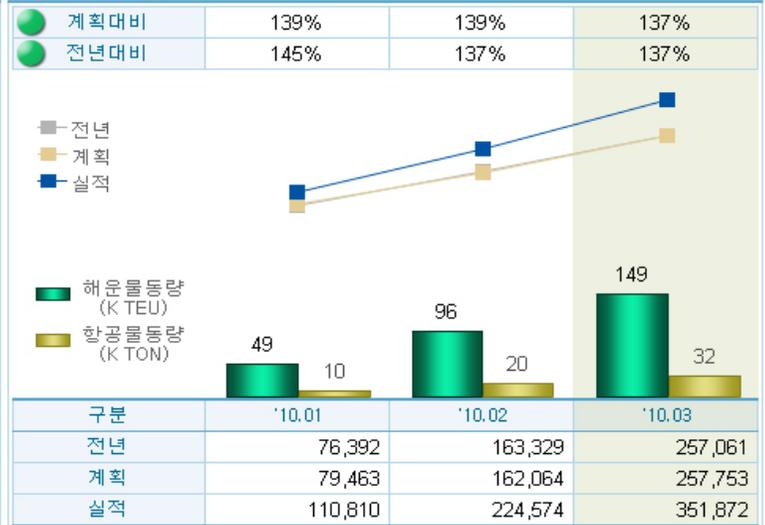
해외

양호 ● 주의 ● 경계 ● (단위:백만원, K TON, K TEU)

● 합계 당월 매출액 ('10.03)



● 합계 누계 매출액 ('10.03)



● 국내 사업부별 매출액

(단위:백만원, K TON, K TEU)

국내		화학사업부	전자사업부	수출사업부	복합운송사업부	국제특송사업부	해운운영담당	항공운영담당	합계
당월	전년	17,503	35,006	9,588	14,676	2,523	12,696	3,814	93,732
	계획	13,165	43,138	14,322	16,006	2,664	4,753	1,414	95,689
	실적	17,485	52,602	21,951	23,683	3,495	5,421	5,137	127,297
누계	전년	49,633	96,040	24,969	42,348	6,492	32,439	9,362	257,061
	계획	37,332	111,207	39,631	42,577	7,178	14,917	4,242	257,753
	실적	52,131	144,943	60,918	61,342	9,294	15,863	12,857	351,872

(* 사업부별 선택시 당월/누계 매출액 그래프를 볼 수 있습니다.)

경영지표

Dashboard

- ☐ 핵심경영관리지표
- ☐ 사업부/지역별 손익 요약
- ☐ 전사경영 Dash Board
 - ▶ 매출액 추이
 - ▶ 매출총이익 추이
 - ▶ 영업이익 추이
 - ▶ 판관비
 - ▶ 영역별 전년/계획대비

ROA Tree

- ☐ 채권/채무 분석
- ☐ 영업이익 개선지표

Cash Flow

- ☐ 현금흐름표 분석
- ☐ 현금흐름표 분석상세

ROA Tree

(단위:백만원, %) [Download](#)

년월 2010년 03월 화폐 KRW

검색



경영지표

Dashboard

- ☐ 핵심경영관리지표
- ☐ 사업부/지역별 손익 요약
- ☐ 전사경영 Dash Board
 - ▶ 매출액 추이
 - ▶ 매출총이익 추이
 - ▶ 영업이익 추이
 - ▶ 판관비
 - ▶ 영역별 전년/계획대비
- ☐ ROA Tree
- ☐ 채권/채무 분석
- ☑ **영업이익 개선지표**
- Cash Flow
 - ☐ 현금흐름표 분석
 - ☐ 현금흐름표 분석상세

여어시이 개선지표

Download

년월 2010년 03월 화폐 USD
 Global 국내 해외
 당월 누계
Q 검색

2010년 03월 USD Global 당월

(단위:K USD)

Better ↑
 ↓ Worse
 전년대비 -120

조직	실적	전년대비	계획대비	조직	실적	전년대비	계획대비
미주지역	1,170	495	-3,729	수출사업부	1,826	1,746	1,039
				화남지역	1,802	1,092	893
				화중지역	752	565	350
				CIS지역	525	291	133
전년대비↑, 계획대비↓				전년대비↑, 계획대비↑			
아주지역	623	-223	-679	복합운송사업부	3,133	-775	1,196
일본지역	151	-40	-98	전자사업부	1,248	-1,722	868
해운운영담당	142	-1,211	-304	국제특송사업부	1,111	-9	527
				화학사업부	770	-1,070	346
				화북지역	606	-95	270
				구주지역	531	-83	88
				항공운영담당	262	-29	326
전년대비↓, 계획대비↓				전년대비↓, 계획대비↑			

Worse
계획대비 989
Better