

리스크 감안 수익성 분석 (RISK-ADJUSTED PROFITABILITY BLUEPRINT)



목차

Cognos Innovation Center 소개	3
서론	3
IBM COGNOS 솔루션	3
IBM COGNOS RISK-ADJUSTED PROFITABILITY BLUEPRINT의 실제 이용 사례	4
요약	7
IBM 계열사 COGNOS 소개	7
추가 정보	7
전화 요청	7

Cognos Innovation Center 소개

Cognos Innovation Center(혁신 센터)는 효과가 입증된 계획 및 성과 관리 기법, 기술 및 실천방법에 대한 지식의 발전을 위해 복미 및 유럽에 설립되었습니다. Innovation Center는 일상적인 성과 관리 방식의 비용을 절감하고, 프로세스 능력을 개선하고 생산성을 향상시키며 기회에 신속히 대응할 수 있도록 지원하고 경영의 가시성을 높이는 “차기 방식”으로 변화시키는 데 헌신하고 있습니다.

전세계의 계획, 기술, 그리고 성과 및 전략 관리 전문가를 채용하고 있는 Innovation Center는 기술 제품을 통해 구현되는 성과 관리 방식의 채택 속도를 높이고 리스크를 줄이며 영향력을 극대화하고자 하는 600개가 넘는 Cognos 고객과 학원 및 산업 리더 등과 제휴하고 있습니다.

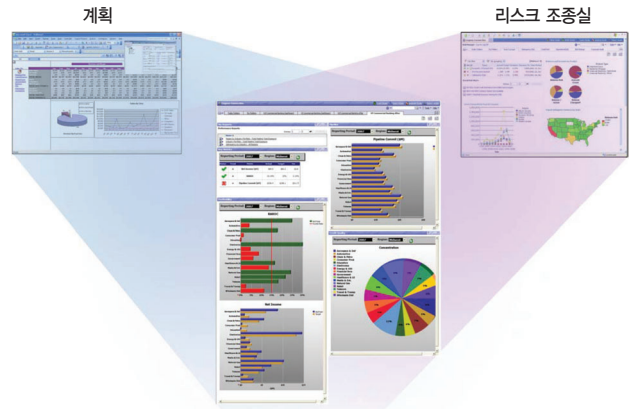
서론

지난 몇 년 동안 금융 기관들은 기술에 많은 투자를 해 왔습니다. 사베인 옥슬리, Basel II, 테러방지법(Patriot Act) 및 기타 연방 법안으로 인해 많은 기업은 외부적으로 강제되는 법규 준수 및 리스크 관리 요건에 보조를 맞추기 위해 끊임없이 지출을 하지 않을 수 없게 되었습니다. 이와 같은 모든 리스크 및 법규 준수 관련 지출로 인해 대부분의 금융 기관은 이제 리스크 및 법규 준수 정보와 새로운 리스크 모델링 기법 그리고 정보를 이해하기 위한 대시보드 및 보고서를 보관하는 커다란 데이터 웨어하우스를 갖게 되었습니다.

내부적인 과제이니셔티브 역시 은행이 기술에 더 많이 투자하도록 자극하는 요인이 되었습니다. 이 중 가장 강한 자극이 된 것은 아마도 고객 별 수익성과 각 사업부 및 상품 별의 수익성 그리고 채널 별 수익성을 개선하기 위한 수익성 관리 및 측정을 둘러싼 과제이니셔티브일 것입니다. 예산 및 통합 소프트웨어, 거래 기반 원가 산정, 고객 관계 관리, 그리고 수익성 모델링 시스템에 대한 투자는 수익성 관리의 정교함을 한 단계 더 끌어올렸습니다.

이와 같이 수익성 관리와 리스크 및 컴플라이언스 관리 분야에서 많은 발전을 이루었음에도 불구하고 아직 중요한 과제가 남아 있습니다. 외부 요건을 준수하고 내부 비즈니스 사용자의 요구사항을 충족하기 위해 서두르는 과정에서 아직 이 두 가지 요소는 효과적으로 통합이 미비한 상태입니다.

이와 같이 통합성이 결여됨으로 인해, 계획 및 전망에는 리스크 팩터가 필요한 만큼 반영되어 있지 않습니다. 만약 이렇게 해서 잘 되는 경우라 하더라도, 이는 리스크 관리와 완전히 연동되지 않은 전망으로 이어져 부적절한 재무 계획안을 내게 되고, 재무 및 리스크 조직간의 불협화음을 야기합니다. 최악의 경우, 계획은 회사의 신용 및 운영 리스크 수준을 크게 오도하여 예상한 결과와 실제 재무 실적이 크게 차이가 날 수 있습니다.



IBM Cognos Risk Adjusted Profitability Dashboard (리스크 감안 수익성 분석 대시보드)

IBM COGNOS 솔루션

IBM Cognos Risk-Adjusted Profitability Blueprint는 통합 리스크 관리 및 재무 계획을 현실적으로 만듭니다. Blueprint는 기업이 소프트웨어 배포 속도를 높이고 투자 수익을 더 빨리 회수하는 데 도움이 되는 사전 정의된 데이터, 프로세스 및 정책 모델입니다.

Blueprint는 몇 가지의 필수적인 기능적 프로세스 영역과 함께 특정 산업의 고유한 요구사항에 대응합니다. 또한, 모든 Blueprint의 모델은 서로 연결이 가능하기 때문에 기업은 이를 통해 비즈니스 환경의 변화 속에서도 전략적 목표, 운영 계획, 인력 및 활동의 일관성을 유지하는 동적인 연결을 확립할 수 있습니다.

IBM Cognos Risk-Adjusted Profitability Blueprint를 통해, 금융 기관은 리스크 정보와 전사에 걸쳐 분산되어 있는 다음의 수익성 관리 프로세스를 통합할 수 있습니다.

- 아래의 리스크 지표를 사용하여 상품 레벨에서 다차원으로 통합된 리스크 조정 계획 및 전망.
 - RAROC (Risk Adjusted Return on Capital: 리스크 감안 자본 수익)
 - 경제적 자본
 - 부도 확률
 - 부도 시 예상 손실
 - 기대 손실
- 주요 고객, 상품 및 비즈니스 부문에 대한 거래 활동 기반 관리 및 원가 산정 기능으로 가장 정확하고 신뢰도가 높은 계획 및 보고 데이터 제공.
 - 거래 활동 기반 원가 산정 기법을 결합한 리스크 조정 수익 및 지출 계획
 - 거래 활동 비용을 결합한 다차원 시나리오 계획: 사용자는 이를 통해 여러 비즈니스 가치동인이 재무에 미치는 영향을 비교하고 가장 수익성이 높은 조치를 취할 수 있습니다.

• Acorn Systems와 같은 파트너와의 공동 개발 노력으로 인해 모든 ABC/M(활동기반원가 및 관리) 시스템과 호환됩니다.

• 다차원적 리스크 관리 및 수익성 보고 및 분석. 금융 기관은 IBM Cognos Risk Cockpit 리스크 관리 보고 및 분석 솔루션을 이용하여 IBM 은행 데이터웨어하우스의 힘을 IBM Cognos 8 BI와 결합할 수 있습니다.

• IBM 글로벌 비즈니스 서비스가 제공하는 최고의 금융 서비스 분야에 관한 전문 지식.

IBM Cognos Risk-Adjusted Profitability Blueprint를 사용하는 금융 기관은 상품 레벨의 계획 및 전망을 수립하고, 거래 활동 기반 원가 정보를 통해 최고의 정확성을 보장하여 리스크를 반영한 계획을 수립할 수 있습니다. 따라서, 은행은 보다 정확한 계획을 통해 수익성을 높이고 기존의 기술 투자를 활용하여 기술 ROI(투자수익)과 은행 전체의 ROE/ROA를 높일 수 있습니다.

IBM COGNOS RISK-ADJUSTED PROFITABILITY BLUEPRINT의 실제 이용 사례

다음 시나리오는 대규모 또는 중규모 은행이 어떻게 하면 최선의 작업 방식을 통해 새로운 사업을 시작하는 리스크를 전망에 포함시킬 수 있는지를 보여주고 있습니다. 이와 같은 방식에는 LOB(사업부문) 임원 및 지역 관리자, CFO, 그리고 CRO(최고리스크책임자) 또는 리스크 관리자 간의 공조가 필수적입니다.

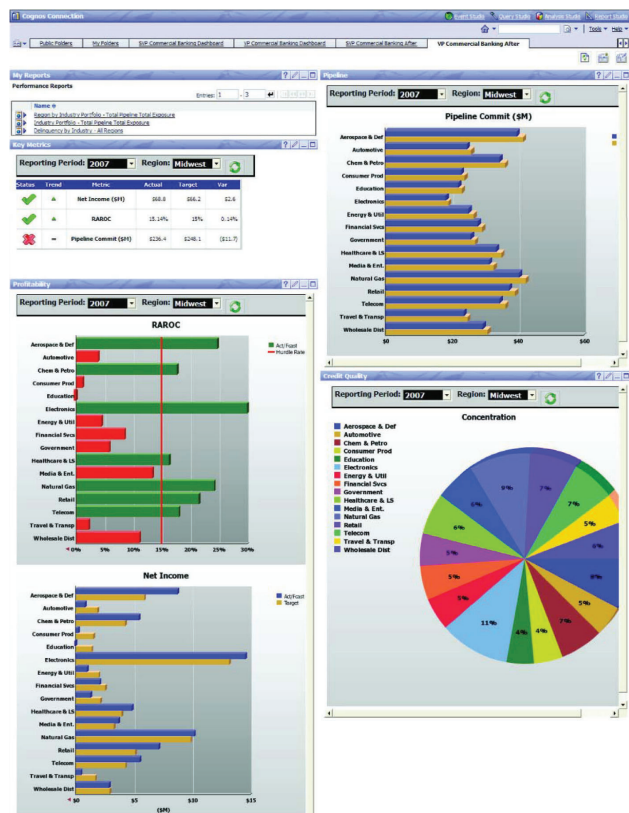
이 시나리오에서는 상업 은행 수석 부사장이 대시보드를 사용하여 그가 담당하는 각 지역의 실적을 검토하고 있습니다. 이를 통해 부사장은 수익 및 순이익과 같은 재무 지표(metrics)와, 대출 집중도 및 연체율과 같은 리스크 지표에 대한 통찰력을 빠르게 얻을 수 있습니다. 그는 중서 지역의 연체율이 높아지고 RAROC가 목표수익률 밑으로 떨어져 신용 및 수익성의 문제가 있음을 간파합니다.

상업 은행 수석 부사장은 중서 지역 부사장에게 중서 지역의 실적이 떨어지는 이유를 물어보고 실적을 목표와 일치하는 수준으로 다시 회복하기 위한 계획을 세울 것을 요청하기로 합니다.

수석 부사장의 문의에 답하기 위해 중서 지역 부사장은 대시보드를 살펴봅니다. 그는 천연가스 산업 부문의 RAROC가 기대에 못 미친다는 것을 알게 됩니다.



그는 천연가스 산업 부문에 대한 측정값을 살펴보고 다른 어떤 잠재적인 위험에 노출되어 있는지를 확인하기로 합니다.



계획-실행-분석-조정하는 순환 관리 사이클을 통해, 다시 상업 은행 수석 부사장은 자신의 대시보드를 열어보고 중서 지역이 목표 선상에 다시 올라와 있음을 확인합니다.



요약

세계 500대 은행의 95 퍼센트를 고객으로 보유하고 있는 IBM은 은행 산업에서 평판을 검증 받았습니다. 창구 업무에서 인터넷까지 IBM은 신뢰할 수 있는 파트너입니다.

Cognos는 금융 기관에게 성과 관리를 위한 통합된 베스트 프랙티스 솔루션을 제공합니다. 1,000개가 넘는 개인, 기업 및 투자 금융 기관은 Cognos 소프트웨어가 고객, 상품 및 채널 수익성을 높이고, 리스크를 관리 및 경감하고 컴플라이언스 문제를 해결하며 재무 성과의 예측가능성을 개선해 줄 것이라 믿습니다. 금융 서비스 산업을 선도하는 다음과 같은 여러 기업이 이미 Cognos를 선택했습니다.

- 유럽의 10대 은행 중 9개 은행
- 미국의 10대 은행 모두
- 전세계 10대 상업 은행 모두

IBM COGNOS 소개

IBM Cognos는 비즈니스 인텔리전스 및 성과 관리 솔루션의 세계적인 선두 기업으로서, 기업이 재무 및 운영 성과를 계획하고 이해하며 관리하고 최적화하는 데 도움이 되는 세계적인 수준의 전사 계획 및 BI 소프트웨어 및 서비스를 제공합니다. Cognos는 2008년 2월에 IBM에 의해 인수되었습니다. 자세한 내용은 <http://www.cognos.com>을 참조하십시오.

3,500개가 넘는 금융 서비스 기업은 고객, 상품 및 채널 수익성을 높이고 리스크를 관리 및 완화하고 컴플라이언스 문제를 해결하며 재무 성과의 예측가능성을 개선하기 위해 Cognos 소프트웨어를 선택했습니다. 예를 들면:

- 유럽의 10대 은행 중 9개 은행
- 미국의 10대 은행 모두
- 10대 아시아 은행 중 6개 은행
- 10대 중국 은행 모두
- 일본의 4대 은행 모두
- 남아공의 4대 은행 모두
- 세계 10대 투자은행 모두

? 추가 정보

금융 서비스 기업을 위한 Cognos 솔루션에 관한 자세한 내용은 www.cognos.com/banking를 참조하십시오.

전화 요청

전화 요청 또는 질문 사항이 있는 경우, www.ibm.com/cognos/contactus를 방문하거나, syjung@kr.ibm.com에 메일을 주십시오. 영업일 2일 이내에 IBM Cognos 담당자가 고객의 요청이나 질문에 응대할 것입니다.



© Copyright IBM Corporation 2009

(135-270) 서울시 강남구 도곡동 467-12
군인공제회관빌딩

한국아이비엠주식회사
고객만족센터

TEL: (02)3781-7114
www.ibm.com/kr

2009년 3월

Printed in Korea
All Rights Reserved

이 문서에 포함되어 있는 정보의 정확성을 확보하기 위해 최선의 노력을 다했지만 오타 또는 기술적으로 부정확한 정보가 있을 수 있습니다. Cognos는 이 문서에 포함되어 있는 정보의 사용으로 인해 발생한 모든 종류의 손실에 대해서 책임지지 않습니다.

이 페이지에는 출판 날짜가 표시되어 있습니다. 이 문서에 포함되어 있는 정보는 사전 공지 없이 변경될 수 있습니다.

이 문서에는 소유권이 있는 정보가 포함되어 있습니다. 이런 정보는 저작권에 의해 보호 받습니다. 모든 권한 보유.

이 문서의 어떤 부분도 Cognos의 사전 서면 승인 없이 어떤 형태로든 복사, 재생산, 검색 시스템에 저장, 전송되거나 다른 언어로 번역될 수 없습니다.

이런 문서에서 토의된 제품 특성을 Cognos 소프트웨어 제품의 특정 버전 또는 업그레이드에 적용하는 것과 해당 버전 및 업그레이드의 출시 시기는 Cognos의 자체적 판단에 따라 정합니다.

미국 정부 제한 권리. 부속 자료는 제한적인 권리와 함께 제공됩니다. 정부에서 공개를 목적으로 사용, 복제하는 경우, DFARS 252.227-7013의 기술적 데이터 및 컴퓨터 소프트웨어에 대한 권리 조항의 하위 조항 (c)(1)(ii)에 명시된 제한 사항 또는 48CFR52.227-19에서 상업적 컴퓨터 소프트웨어 제한 권리의 하위 조항 (c) (1) 및 (2)의 제한 사항이 적용됩니다. 계약자는 Cognos Corporation, 67 South Bedford Street, Burlington, MA 01803-5164입니다.

이 버전은 2009년 3월에 출판되었습니다.