

Smarter**Cities**

Rio de Janeiro

Alvaro Batista Camilo

General Commander, Military Police Department, *State of São Paulo*

Segurança Pública no Brasil

Como Reduzir os Indicadores Criminais, o Exemplo de São Paulo



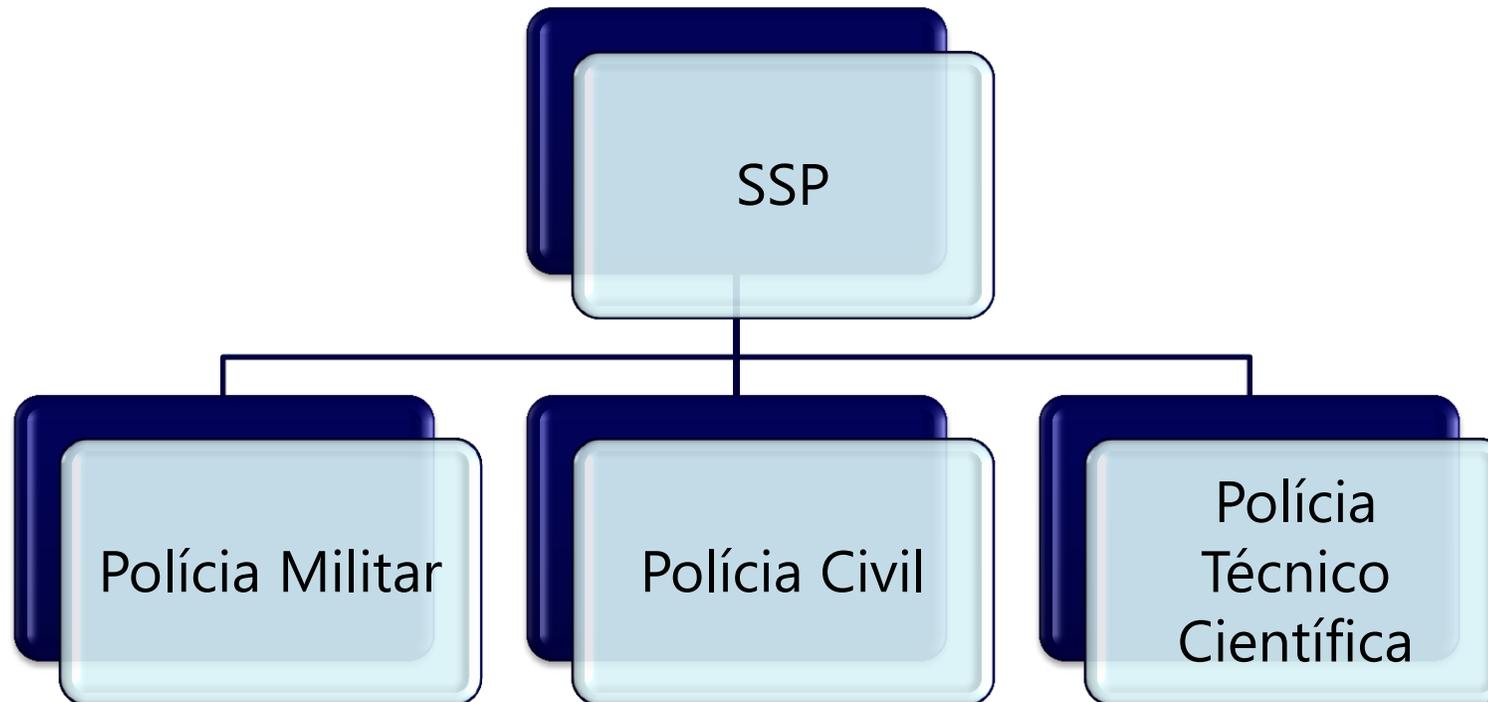
Agenda:

- Contexto de S.Paulo
- Estrutura da Polícia Militar
- Princípios fundamentais
- Uso da inteligência
- Capacitação
- Resultados

SECRETARIA DE SEGURANÇA PÚBLICA



COMPROMISSO COM O CIDADÃO



Polícia Militar de São Paulo

Contexto



COMPROMISSO COM O CIDADÃO

Estado de São Paulo

- População: 41,7 Mi (21.6%)
- Cidades: 645
- Território: 248.210 Km² (3%)
- PIB: US\$ 550 Bi (28.5%)
- Veículos: 22 Mi
- Capital: São Paulo





ESTRUTURA OPERACIONAL

- 105 Batalhões Territoriais
 - 4 Batalhões de Choque
 - 4 Batalhões Ambientais
 - 5 Batalhões Rodoviários
 - 20 Grupamentos de Bombeiros
 - 6 Bases do Grupamento Aéreo
 - 1 Regimento de Cavalaria



Polícia Militar de São Paulo

Estrutura



COMPROMISSO COM O CIDADÃO

- US\$ 4.2 Bi
- 100.000 policiais
- 17.000 veículos
- 23 helicópteros
- 6 aviões 2 navios
- 426 embarcações
- 450 cavalos
- 430 caes
- 35.000 computadores

State Jurisdiction

Polícia Militar de São Paulo

Serviços



COMPROMISSO COM O CIDADÃO

Territorial
Ambiental
Rodoviária



Polícia Militar de São Paulo

Números



COMPROMISSO COM O CIDADÃO

- 43.2 Mi atendimentos de emergência
 - 150.000 ligações / dia
 - 15.000 despachos / dia
- 35 Mi intervenções
- 310.000 resgates
- 120.000 prisões flagrante
- 13.000 armas apreendidas
- 35 Ton drogas apreendidas
- 15.000 recapturados

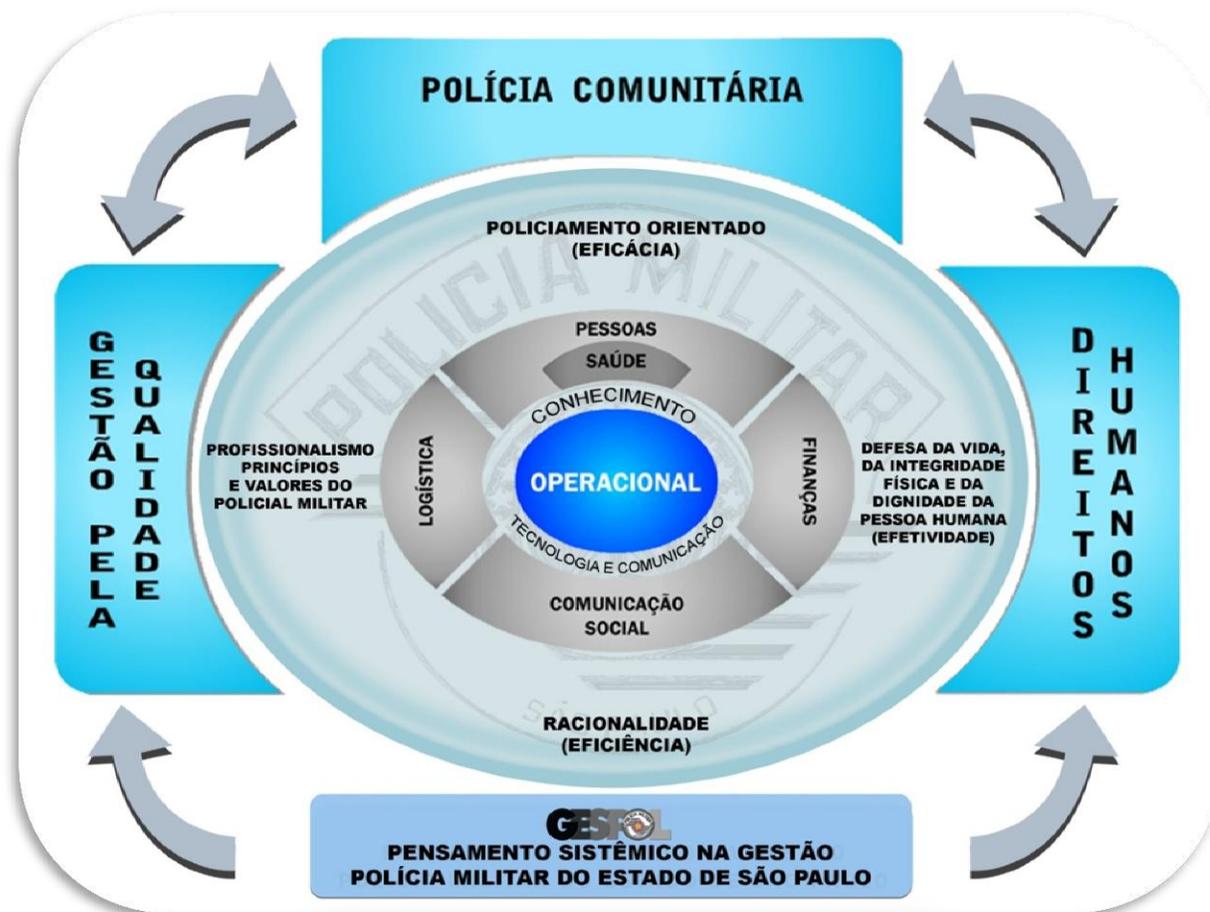


Polícia Militar de São Paulo

Gestão



COMPROMISSO COM O CIDADÃO



- Filosofia
- Integração de Processos
- Foco em Sistemas Inteligentes
- Prioridade em atividades de campo
- Normas e padrões





PILARES BÁSICOS

- **Polícia Comunitária**

- Filosofia

- Estratégia organizacional

- **Direitos Humanos**

- Balizadores da ação

- Respeito aos direitos

- Defesa da convivência humana

- **Gestão pela Qualidade**

- Desde 1996

- Programa de avaliação de gestão e certificação da PMESP



Balanced Scorecard e Matriz Swot

Polícia Militar de São Paulo

Sistemas Inteligentes



COMPROMISSO COM O CIDADÃO

- **Distribuição do efetivo**
- **Distribuição dos recursos materiais**
 - **Análise dinâmica por padrões de comportamento criminal**
- **Orientada :**
 - pela análise criminal
 - pelo mapeamento geográfico
 - **Estudando:**
 - os delitos
 - sua concentração
 - sua periodicidade



Polícia Militar de São Paulo

Soluções



COMPROMISSO COM O CIDADÃO



- Banco de fotografias criminais
- Crime Organizado
- Quadrilhas
- + 500.000 criminosos
- + 2.000.000 imagens
- Controle de atividades criminosas



Polícia Militar de São Paulo

Soluções



COMPROMISSO COM O CIDADÃO



FotCrim v8.1

result?Openagent&PAR=786B4F7BD2B6EA6483257582005CB605

Número : 23
Bairro : Real Parque
Estado : SP

Município: São José dos Campos

Estado: SP

CARACTERÍSTICAS PESSOAIS

Data da Coleta: 23/03/2009
Cor da Pele: Parda
Tipo Cabelo: Ondulado
Altura: 1,80m

Cor dos Olhos: Olhos Castanho Escuros
Cor do Cabelo: Cabelos Castanho Escuros
Sexo: Masculino

Informações Prisionais (SAP)

Nome: VINICIUS OLIVEIRA DA SILVA



Polícia Militar de São Paulo

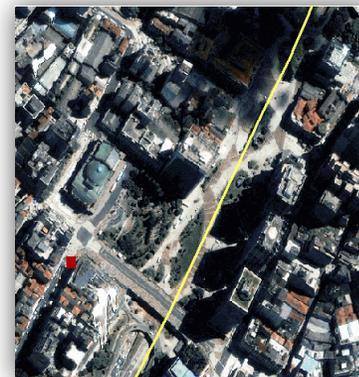
Soluções



COMPROMISSO COM O CIDADÃO

COPOM ONLINE

- Sistema de análise espacial
- Eventos em tempo real
- Funcionalidades de AVL
- Mapa de indicadores criminais
- Mapas de análises táticas e estratégicas



Polícia Militar de São Paulo Soluções



COMPROMISSO COM O CIDADÃO



Barra de tarefas

POI

Videomonitoramento

Patrulhas

Eventos

Polícia Militar de São Paulo

Soluções



COMPROMISSO COM O CIDADÃO



Copom Online - Página inicial

Região: CPC OPM: 7.BPM/M

Fotocrim® integração

Início Ocorrências

Ferramentas

Legendas

- Ocorrências (31)
- Viaturas (31)
- Pontos de Interesse
- Suspeitos (65)

Atualizar

Delitos

- Marcar/Desmarcar
- Adulteração
- Agressão
- Ameaça
- Apropriação
- Atentado
- Atentado
- Ato Obscuro

Tipo de Cabelo

Cabelo

Pele

Olhos

Área de Atuação de CASEI

http://ld05.intranet.polmil.sp.gov.br/intranet/2empm/cons...

Outros Endereços

Endereço: Rua Santa Bárbara, 721, Sala 201 - Centro; Rua Santa Bárbara, 777 - Vila Molon; Rua Papa João Paulo I, 308 - Jd. Santa Helena; Rua Judas Tadeu; Avenida Anhanguera, 48, apto 308 - Jd. Anhanguera; Avenida Brigadeiro Luís Antônio, 3030, apto 1701, ou Jd. Paulista; Avenida Cílios, 64

Região: Interior, Centro

CARACTERÍSTICAS PESSOAIS

Data da Coleta: 06/11/2006

Cor da Pele: Branca

Tipo Cabelo: Liso

Altura: 1,65m

REGIÃO ANATÔMICA

Defeito/Marca/Sinal	Descrição
FALTA	AMPUTADA

FOTOS (Clique nas fotos para ampliá-las)

FRENTE

FOTOCRIM

Desenvolvido pelo Centro de Processamento de Dados da Polícia Militar de São Paulo
www.polmil.sp.gov.br - © 1997 - 2010

Polícia Militar de São Paulo Tablets



COMPROMISSO COM O CIDADÃO



✓ Aguardando comando...

Terminal Embarcado

Selecione uma categoria:

- ✓ Em atendimento
- ! Pendente
- ! Raia
- ! Viatura

Retornar

Voltar

19h51

Terminal Embarcado

0 km/h

Clique na opção que você gostaria de enviar

Entulho na via pública

Veículo em via pública

Reforma de passeios e

Obstáculo dificultando

Limpeza de terreno municipal

Remoções diversas

Passeio escorregadio

Pass



INFOCRIM

- Base de dados:
 - Boletim de ocorrência
 - Relatório gerencial
 - Mapeamento criminal
 - *Hot Spots* (Mapinfo)
- **Sistemas de informações “on-line”:**
 - Fornece informações quantitativas
 - Fornece informações qualitativas
 - Fornece análises básicas prontas



Polícia Militar de São Paulo

Videomonitoramento



COMPROMISSO COM O CIDADÃO

Urbano:

- Olhos atentos (270 câmeras em SP)
- Informações da inteligência
 - Ação preventiva
 - Parceria com outros órgãos

Finalidades:

- Controle visual
- Busca de delinquentes
- Melhora no tempo de resposta nos locais monitorados



Polícia Militar de São Paulo

Videomonitoramento



COMPROMISSO COM O CIDADÃO



- **Comunicação de dados e imagens sem fio (wi-fi):**
- **LTE (4G)**
- **Transmissões em tempo real**

Videomonitoramento:

- **Câmeras fixas com OCR e inteligentes**
- **Câmeras 360. nas áreas de eventos**
- **Integração com sistemas privados**
- **Gerenciamento de alarmes x SIOPM x câmera**
- **Expansão do Olho de Águia**

Polícia Militar de São Paulo

Videomonitoramento



COMPROMISSO COM O CIDADÃO

Observação Aérea

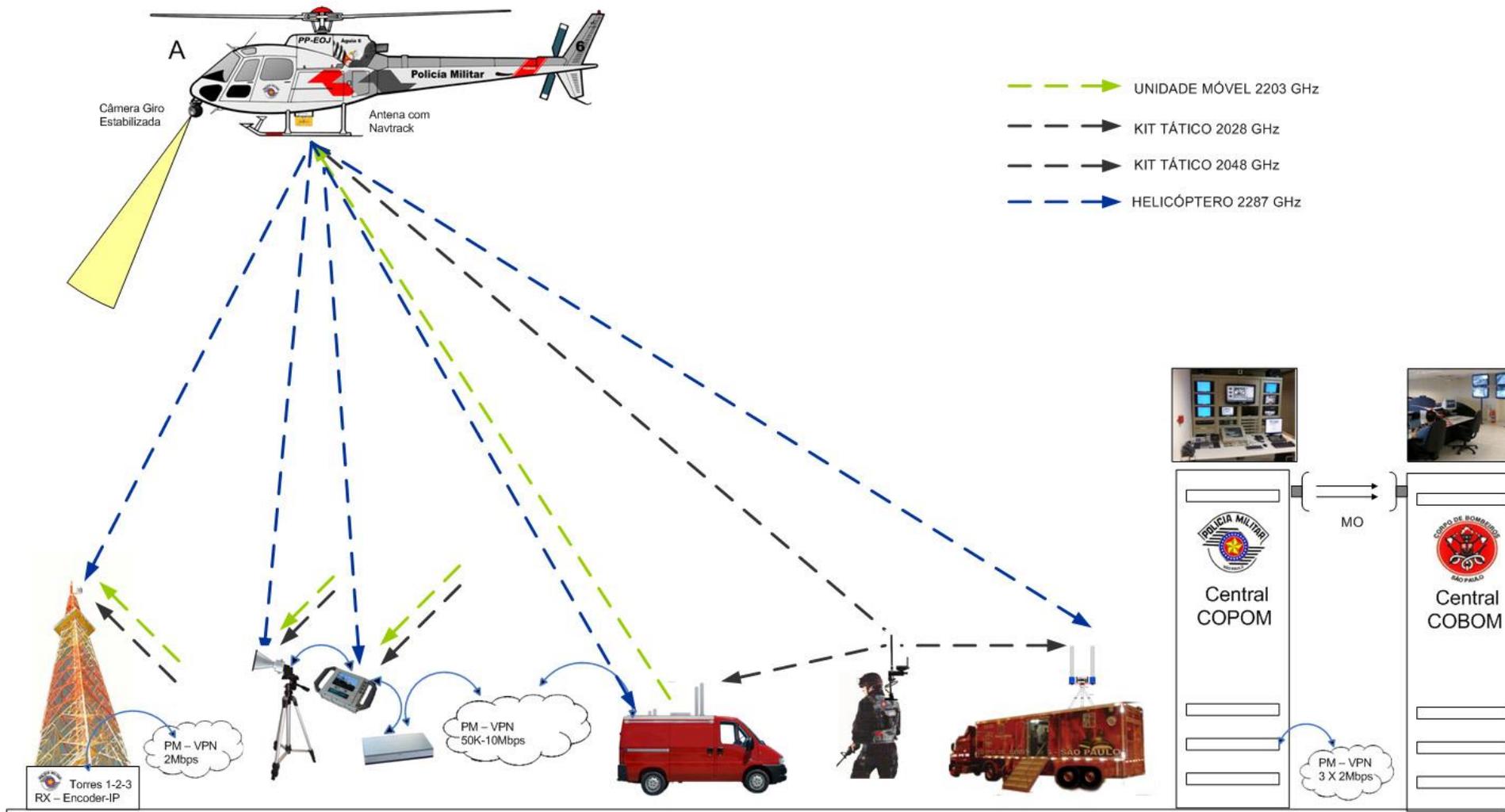


Polícia Militar de São Paulo

Olho de Águia



COMPROMISSO COM O CIDADÃO



Polícia Militar de São Paulo

Olho de Águia



COMPROMISSO COM O CIDADÃO



CONTROL



Mobile Support Unit



Mobile Command Center



Portable receptor

Polícia Militar de São Paulo

Olho de Águia



COMPROMISSO COM O CIDADÃO



backpack use detail



tripod

camera



Tactical backack



Mic & antenna



battery



Thermal image Cam



transmissor



Batts and charger



Polícia Militar de São Paulo

Olho de Águia



COMPROMISSO COM O CIDADÃO





PLANO DE POLICIAMENTO INTELIGENTE

- Distribuição do efetivo
 - Distribuição dos recursos materiais
 - Análise dinâmica por padrões de comportamento criminal

- **Orientada :**

- pela análise criminal
- pelo mapeamento geográfico

- **Estudando:**

- os delitos
- sua concentração
- sua periodicidade





PROGRAMAS DE POLÍCIAMENTO

**Uma resposta policial
para cada tipo de delito**

- Radiopatrulha
- Ronda escolar
- Força Tática
- ROCAM
- Policiamento Integrado
- Policiamento Comunitário
- Policiamento de Trânsito



Plano de Policiamento Inteligente - PPI



COMPROMISSO COM O CIDADÃO

Análise Criminal
Sistemas Inteligentes



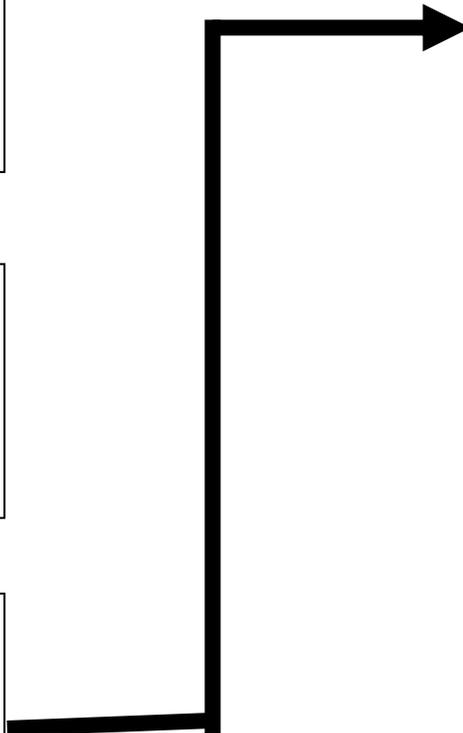
CPA
Batalhões
Companhias



Hotspot



Análise do delito e da área



Matriz Operacional
Programas de Policiamento

- RP-190**
- ROCAM**
- FT**
- RE**
- COM**
- TRAN**



PPI / CPP

Análise de informações

- Semanal - Companhias
- Mensal- Batalhões
- Trimestral - CPAs

Gera o Mapa Criminal

- Define-se a matriz op.
- Elabora-se o PPI
- Elabora-se o CPP

Monitoramento Operacional

- Distribuição de Recursos
- Patrulhamento focado
- Eficiência / Eficácia

Plano de Policiamento Inteligente - PPI



COMPROMISSO COM O CIDADÃO

CPP



2ª CIA DO 7ºBPMM

CARTÃO DE PRIORIDADE DE PATRULHAMENTO

Turno: 07:00h às 19:00h

Período: 14 a 27Jul08

Cartão de Prioridade de Policiamento

CPP da Vtr M07277 – DIURNO

HORÁRIO	AÇÃO	LOCAL OU TRECHO DE INTERESSE
07:00h às 07:40h	ESTACIONAMENTO	Pça. Júlio Mesquita
07:40h às 08:20h	ESTACIONAMENTO	Rua dos Gusmões x Alameda Barão de Limeira
08:30h às 09:10h	ESTACIONAMENTO	Rua Mauá x Rua Gal. Couto de Magalhães
09:20h às 10:00h	ESTACIONAMENTO	Pça. Júlio Mesquita
10:00h às 10:40h	ESTACIONAMENTO	Rua dos Gusmões x Alameda Barão de Limeira
10:50h às 11:30h	ESTACIONAMENTO	Rua Mauá x Rua Gal. Couto de Magalhães
11:40h às 12:20h	ESTACIONAMENTO	Pça. Júlio Mesquita
12:20h às 13:00h	ESTACIONAMENTO	Rua dos Gusmões x Alameda Barão de Limeira
13:00h às 14:00h	ALIMENTAÇÃO	ALIMENTAÇÃO NA SEDE DA 2ª CIA OU EM UM DOS P.E., COM CIÊNCIA DO CGP E ANOTADO EM RSM (QAP DO HT)
14:00h às 14:40h	ESTACIONAMENTO	Pça. Júlio Mesquita
14:40h às 15:20h	ESTACIONAMENTO	Rua dos Gusmões x Alameda Barão de Limeira
15:30h às 16:10h	ESTACIONAMENTO	Rua Mauá x Rua Gal. Couto de Magalhães
16:20h às 17:00h	ESTACIONAMENTO	Pça. Júlio Mesquita
17:00h às 17:40h	ESTACIONAMENTO	Rua dos Gusmões x Alameda Barão de Limeira
17:50h às 18:30h	ESTACIONAMENTO	Rua Mauá x Rua Gal. Couto de Magalhães
18:40h às 19:00h	ESTACIONAMENTO	Pça. Júlio Mesquita

Obs: Rendição no Local em que a Viatura estiver estacionada.

Plano de Policiamento Inteligente - PPI



COMPROMISSO COM O CIDADÃO

Ordens e Recomendações

CPP

Cartão de Prioridade de Policiamento

- Motorista deverá realizar a manutenção de 1º escalão conforme NORSOP.;
- No atendimento de ocorrência atentar para os POPs (Procedimento Operacional Padrão);
- Cumprir os itinerários e pontos de estacionamentos conforme este CPP;
- No estacionamento permaneça desembarcado. Fique em locais que propiciem uma maior visualização da viatura, e não permita que vendedores ambulantes permaneçam próximo à Vtr;
- Nunca exceda a velocidade permitida para o local. Em patrulhamento procure conhecer a comunidade que vive ou trabalha na região. Colha informações, estabeleça uma relação de confiança;
- Sua responsabilidade é diminuir os crimes que vêm ocorrendo nessa região, especialmente roubo e furto de motocicletas, roubo à transeuntes, uso e tráfico de entorpecentes.



BENEDITO DEL VECCHIO JUNIOR
CAP PM CMT

Plano de Policiamento Inteligente - PPI

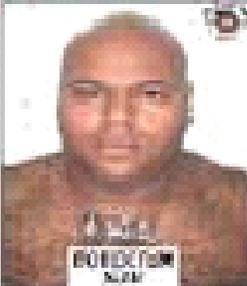


COMPROMISSO COM O CIDADÃO

CPP

Cartão de Prioridade de Policiamento

DETALHES **CLIPPING** **QUADRILHA**

 **WANDERSON HENRIQUE FALCÃO BELIZÁRIO**

idade: 30 anos e 6 meses (11/04/1976)

RG: 29025959

cor da pele: Parda

olhos: Olhos Castanho Escuros

situação prisional: **EGRESSO**

tem tatuagem

[Foto](#) [Favoritos](#) [Monitorar](#)

vulgo: Andinho, Aninho, Wandinho

mãe: Suzeli Aparecida Falcão Belizário, Suzeli Aparecida Falcão Belizário

delito(s): Roubo, Ameaça, Formação de Quadrilha, Resistência, Sequestro e Cárce

Privado

região de atuação: Interior

endereço: Rua Tupinambá, 1148 e 1152 - Ribeirão Preto / SP

DETALHES **CLIPPING** **QUADRILHA**

 **WANDERSON HILTON PAULA LIMA**

idade: 28 anos (13/01/1978)

RG: 33145479

cor da pele: Parda

olhos: Olhos Castanho Escuros

situação prisional: **PRESO**

tem cicatriz

[Foto](#) [Favoritos](#) [Monitorar](#)

vulgo: Andinho, Polho, And, Sri, Audinho, Terrorista

mãe: Sílvi Helena Paula Lima, Suzelena de Paula Lima, Suzelina de Paula Lima, Sílvelena de Paula Lima, Suzelene de Paula Lima, Juzelene de Paula Lima, Sílvelena Paula Lima, Sílvi Helena de Paula Lima, Sílvi Helena de Paula Lima, Sílvi Elena de Paula Lima

delito(s): Formação de Quadrilha, Roubo, Homicídio, Porte Entorpecentes, Dano, Extorsão Mediante Sequestro, Resistência, Receptação, Porte legal de Armas, Lesão Corporal, Extorsão, Constrangimento legal, Motim de Presos, Furto

região de atuação: Interior

endereço: Rua Feltonina Estener Cajado, 121 - Campinas / SP



Prêmio Polícia Militar da Qualidade

MODELO DE EXCELÊNCIA DA GESTÃO

• RESULTADOS APÓS 12 CICLOS

- PARTICIPANTES = 44 OPM (100%)
- OPM CERTIFICADAS NO PPMQ = 72 (40%):
 - 04 EM GRAU OURO;
 - 16 EM GRAU PRATA;
 - 52 EM GRAU BRONZE.

• OPM CERTIFICADAS POR ÓRGÃOS EXTERNOS

- ISO 9000: 09 OPM (CDP, DF, DP, PMRG, 5 GB, CASJ, CFAP, CFSD, APMBB, CPI-1, e COPOM CPI-1)
- ISO 14000: (01 OPM) CFAP
- PPQG (IPEG): 03 OPM – Ouro, Prata, Bronze
- GESTÃO BANNAS: (02 OPM) CFAP e PMRG
- PRÊMIO MÁRIO COVAS
- PRÊMIO POLÍCIA CIDADÃ – Instituto Sou da Paz
- ITIL completo; Observatório de boas práticas, Sugestões on-line





MATRIZES ORGANIZACIONAIS

- Distribuição de efetivo
- Critérios técnicos
 - Divisão administrativa por município
 - Distribuição demográfica (pendular flutuante e residente)
 - Índice de criminalidade
 - Situações peculiares do município

MAIS NECESSIDADE = MAIS RECURSOS





FORMAÇÃO POLICIAL

- **Consistente**
 - **Atualização constante**
 - **Aperfeiçoamento escalonado**
- **Cursos e programas de educação superior planejados e desenvolvidos em equivalência aos previstos na LDB do ensino brasileiro**

Lei complementar nº 1036, de 11jan08
Reconhecimento pelo MEC como Ciência Policial





FORMAÇÃO POLICIAL

- **Soldado PM**

- 2 anos de formação
- Técnico em Polícia Ostensiva

- **Sargento PM**

- 1 ano de formação
- Tecnólogo em Polícia Ostensiva

- **Tenente PM**

- 4 anos
- Bacharel em Ciências Policiais

- **Capitão PM**

- 1 ano e 7 meses
- Mestre em Ciências Policiais

- **Ten Cel PM**

- 1 ano e 7 meses
- Doutor em Ciências Policiais





EDUCAÇÃO CONTINUADA

- Preleção diária
- Instrução Continuada de Comando
- Programa de Vídeo Treinamento
- Instrução em Pleno Serviço
- Estágio de Atualização Profissional
- Ensino à Distância

CURSOS DE ESPECIALIZAÇÃO E ESTÁGIOS

- Curta duração
 - Diversificado
 - Fortalecimento do Capital Intelectual





PARCERIAS

- Acordo de Cooperação Técnica Brasil-Japão
- Cursos Internacionais de Polícia Comunitária
- Universidade da Salamanca – Espanha
- SENASP e CICV

- UNIBAN. UNICSUL, UNISAL, FACRAZ
- Curso na Polícia da França
- Pós graduação nos EUA
- Santander e Banco do Brasil (palestras sobre gestão financeira aos PM)

- **Insper**
 - Pós-graduação (MBA, LLM, CMM, CBA, CFM).
 - Educação Executiva.
- **UNIESP**
- **Tribunal de Contas do Município**
- **Prefeituras (Operação Delegada)**





PREVENÇÃO NAS AÇÕES DE COMUNICAÇÃO SOCIAL

- **PROERD**

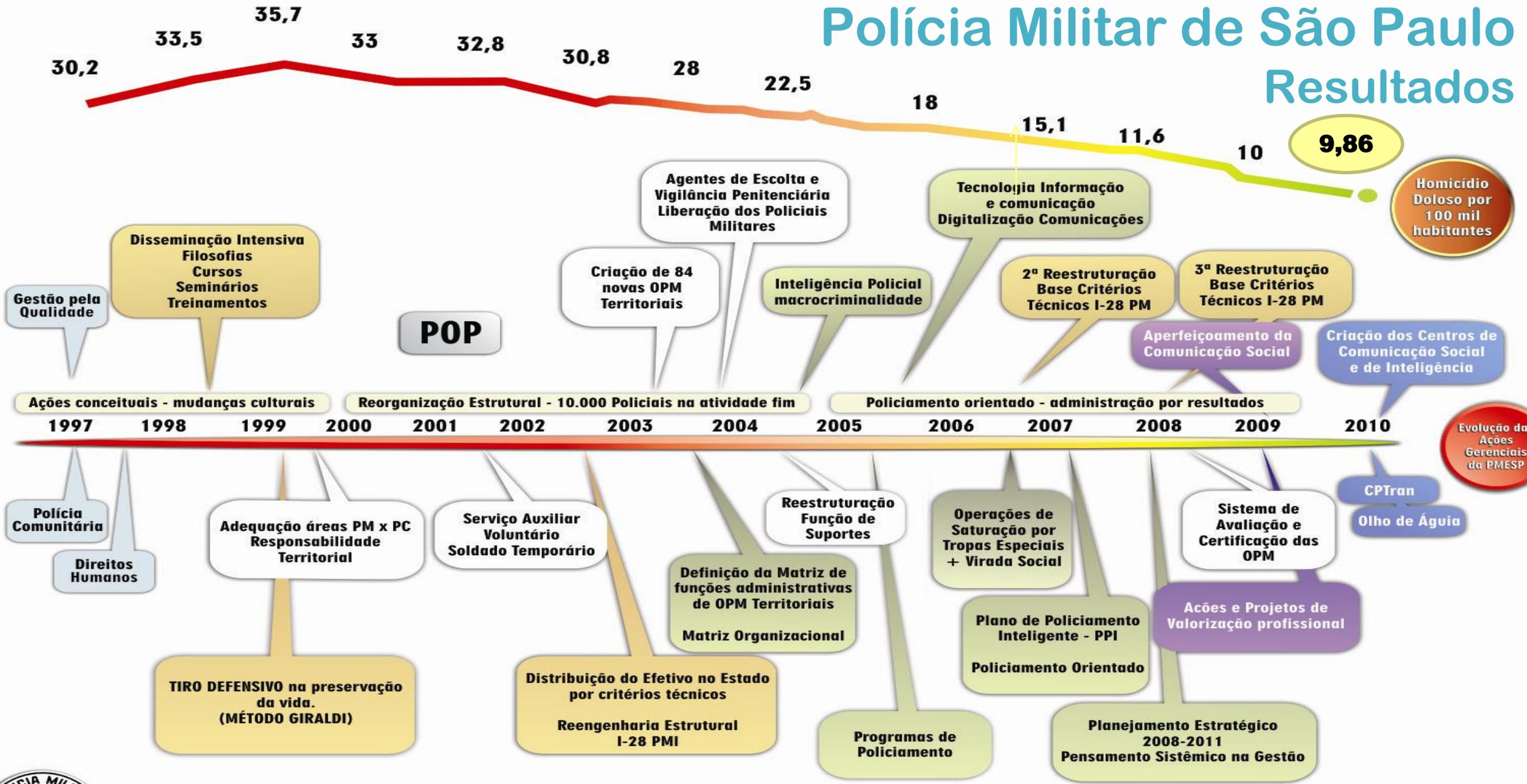
- Desde 1993, 6 milhões de crianças
- 450.000 em 2010

- **JBA – Jovens Brasileiros em Ação**

- Desde 1999
- Resolver problemas a partir de ações desencadeadas nas escolas
- 180.000 em 2010

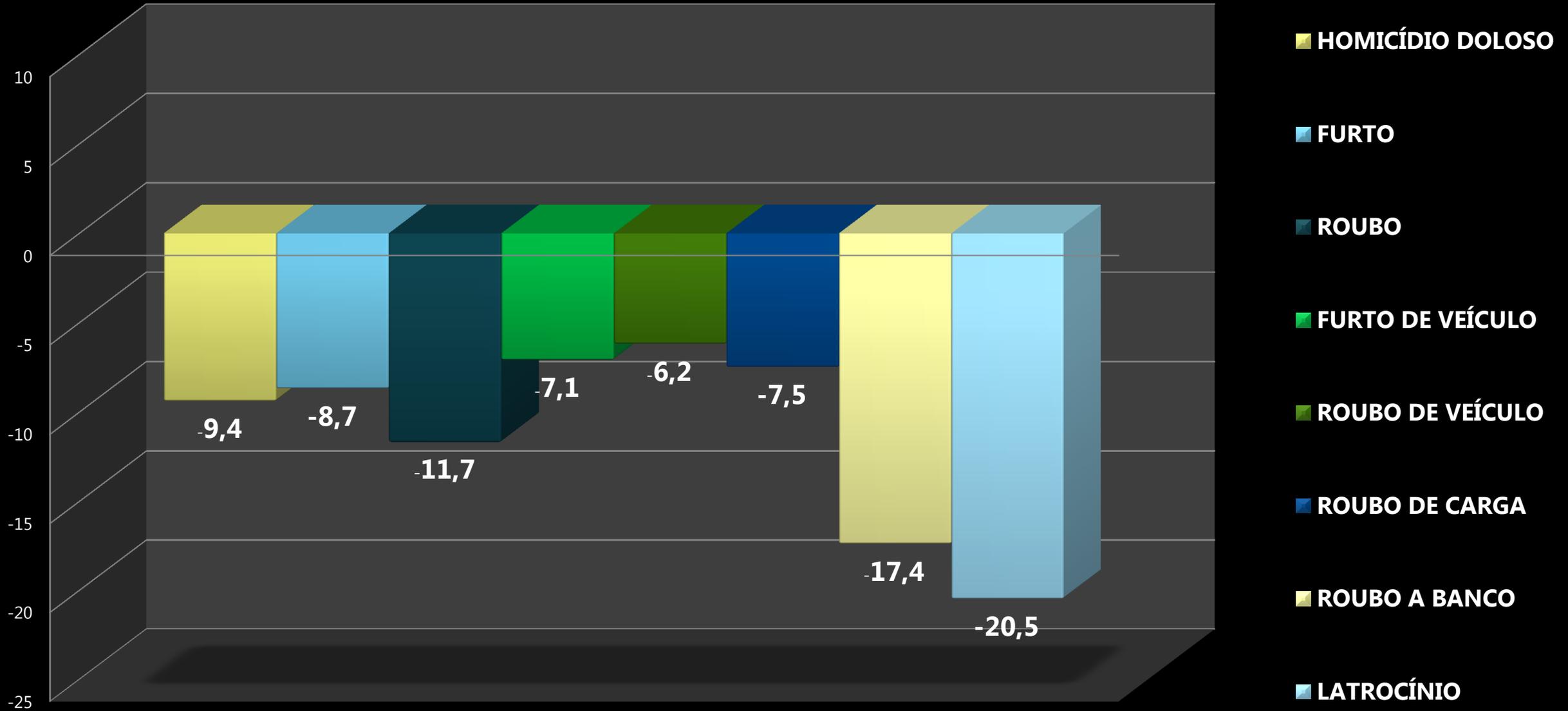


Polícia Militar de São Paulo Resultados



Uma Instituição Dinâmica em constante evolução

Variação % de dados criminais Janeiro a Dezembro 2009/2010

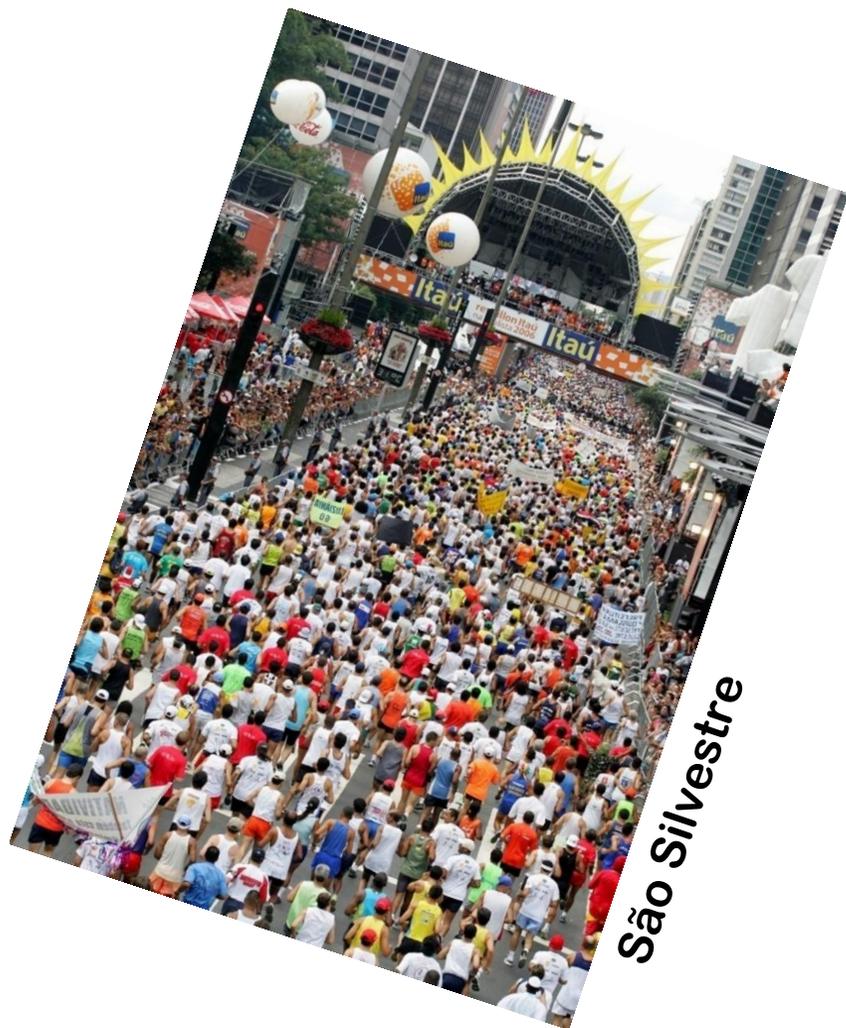


Trabalho Integrado com as cidades

Exemplos de sucesso



COMPROMISSO COM O CIDADÃO



São Silvestre



Parada LGBT



Reveillon

Grandes eventos necessidade da integração



COMPROMISSO COM O CIDADÃO



... acontecerão em cidades!!



CONSIDERAÇÕES FINAIS

- Foco no cidadão
 - Trabalhar na prevenção primária
 - Respeitar o cidadão
 - Interagir com o cidadão
 - Usar as melhores práticas
 - Forte integração com as Prefeituras
 - Investimento na Gestão!



Sempre é possível fazer mais e melhor!

Polícia Militar de São Paulo

Olho de Águia



COMPROMISSO COM O CIDADÃO

**Demonstração do uso
dos recursos tecnológicos**



Copom São Paulo

Musica:

Bem ou Mal

NX Zero

Di Ferrero / Túlio Dek / Gee Rocha

Universal Music 2008



180 anos servindo a comunidade paulista e brasileira



POLÍCIA MILITAR
Compromisso com o cidadão
www.policiamilitar.sp.gov.br

Coronel PM Alvaro Camilo
Comandante Geral



Smarter**Cities**

Rio de Janeiro