



# **Gouvernance de projet**

*Rational Portfolio Manager*

*[fabrice.grelier@fr.ibm.com](mailto:fabrice.grelier@fr.ibm.com)*



# Agenda

- *Gestion de portefeuille projet*
- *Rational Portfolio Management*
- *Conclusion*

# Agenda

- *Gestion de portefeuille projet*
- *Rational Portfolio Management*
- *Conclusion*

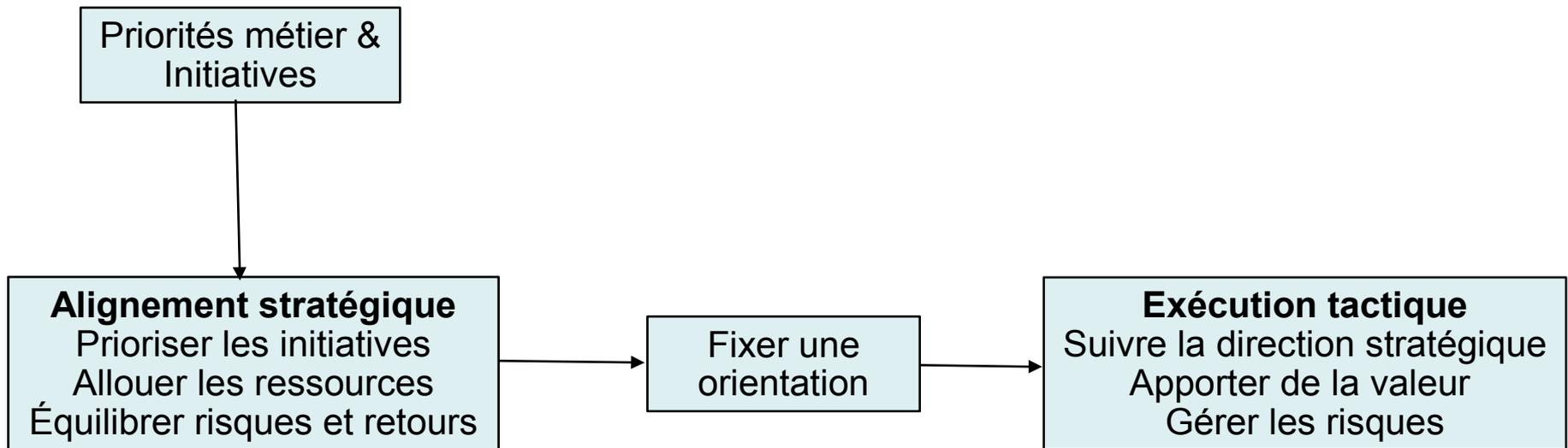


- *Comment aligner les projets, les investissements et les ressources avec les décisions stratégiques ?*

- Quelle est la rentabilité des investissements ?
- A quels objectifs stratégiques correspondent les projets ?
- Comment éviter les projets concurrents ou redondants ?
- Comment éviter le retour masqué des initiatives rejetées ?
- Comment augmenter la flexibilité (faire ou acheter) ?
- Comment optimiser l'utilisation des ressources ?
- Comment arbitrer entre projets (critères et indicateurs objectifs) ?
- Comment maîtriser le périmètre des projets ?
- Comment gérer des programmes multi-projets, multi-nationaux et pluri-annuels ?
- Comment réduire les risques ?
- Comment standardiser les méthodologies ?
- ...

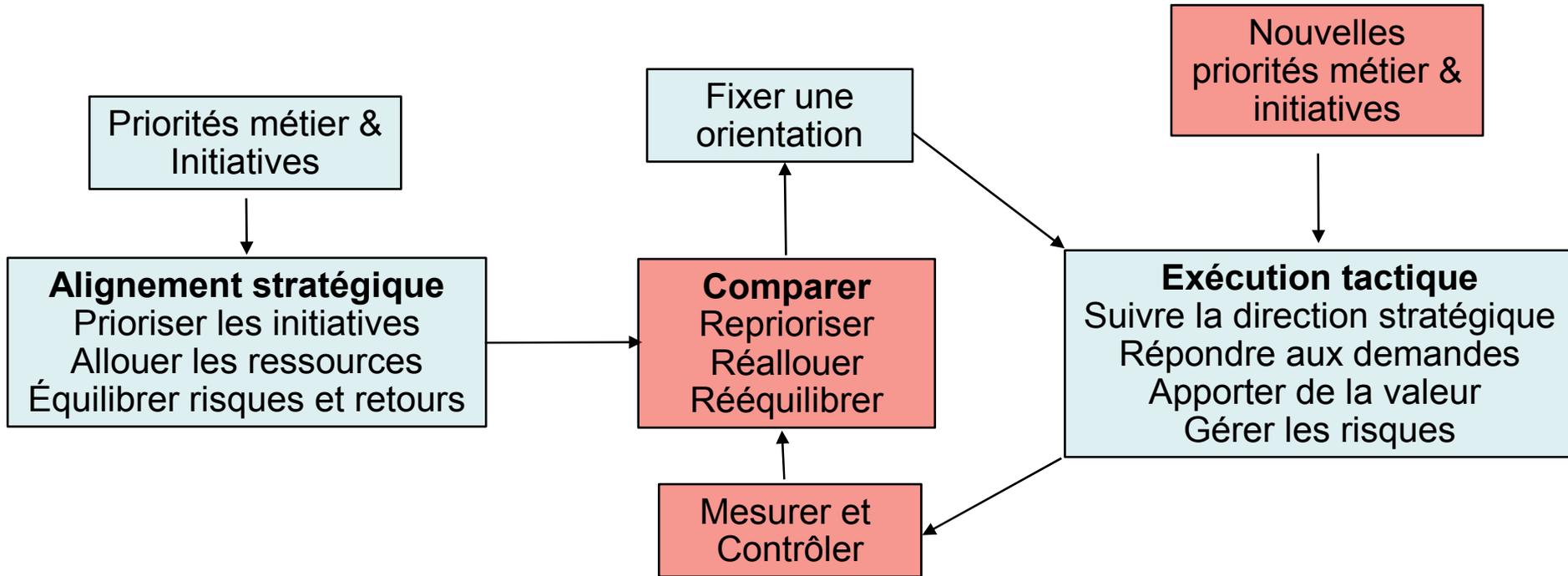
Quels processus pour faire face à ces challenges ?

# Améliorer les investissements nécessite une vision statique de la gouvernance



- **Vue statique**
  - La gouvernance donne un cadre pour la prise de décisions et la communication stratégique qui aligne les investissements informatique sur les priorités métier

# Améliorer les investissements nécessite une vision dynamique de la gouvernance



- **Vue dynamique** – la gouvernance inclue
  - Les pratiques pour assurer une exécution efficace en alignement avec les objectifs stratégiques
  - Une gestion systématique des risques
  - Un système de mesure et de contrôle pour évaluer en permanence la direction et corriger l'exécution

# Qu'attendre d'une gestion de portefeuille projets ?

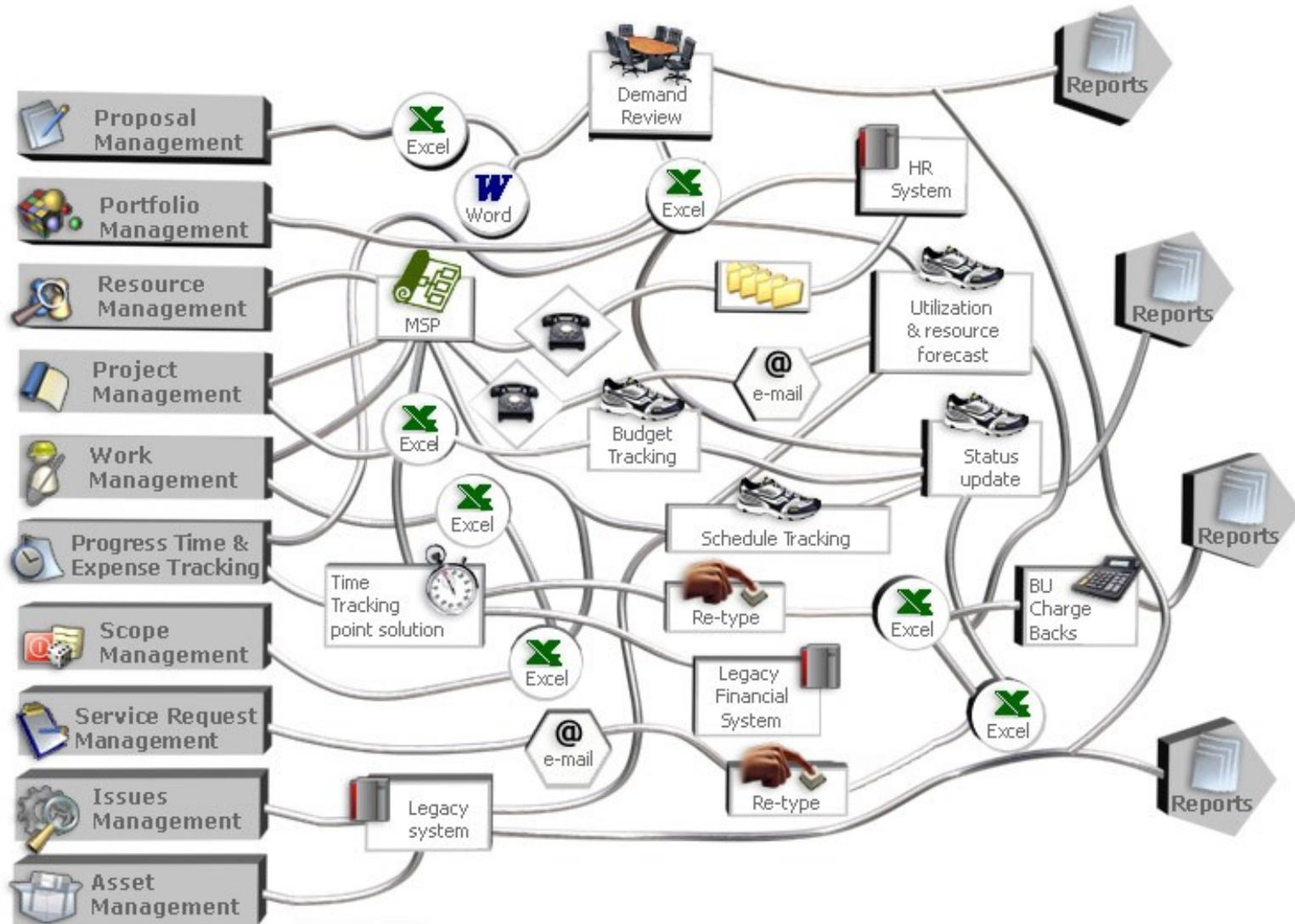


- *Apporte une vision consolidée des programmes, des projets et des propositions*
- *Aide à la décision sur le portefeuille des projets et des ressources*
- *Synchronise les informations avec l'opérationnel*
- *Permet l'adoption de Standards*

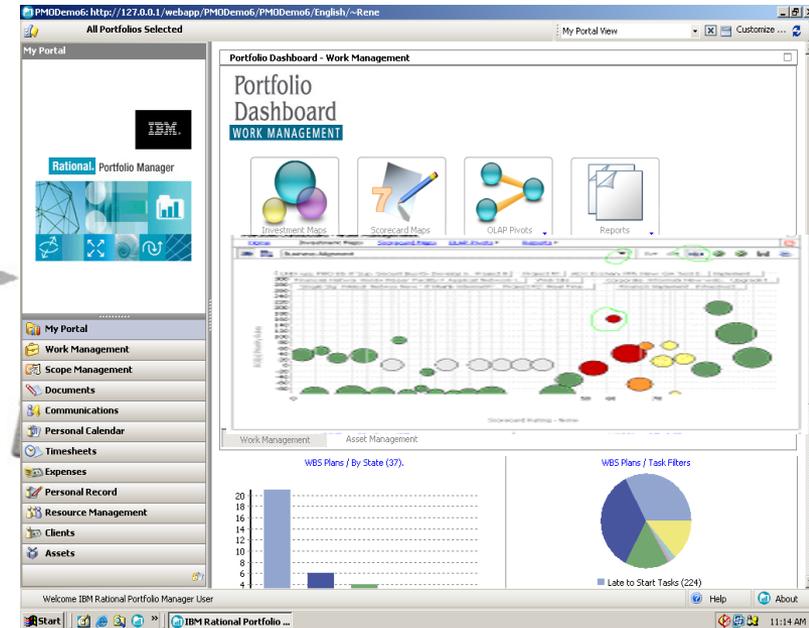
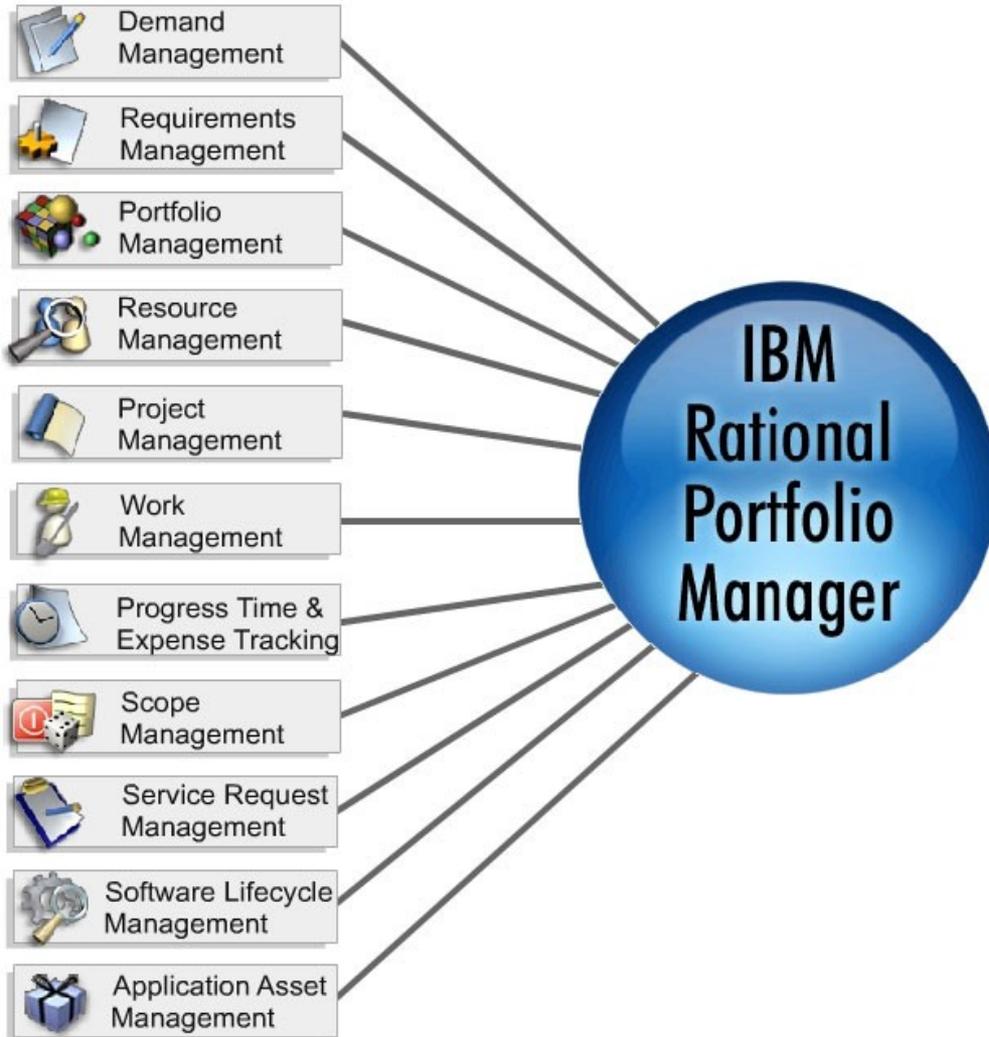
# Agenda

- *Gestion de portefeuille projet*
- **Rational Portfolio Management**
- *Conclusion*

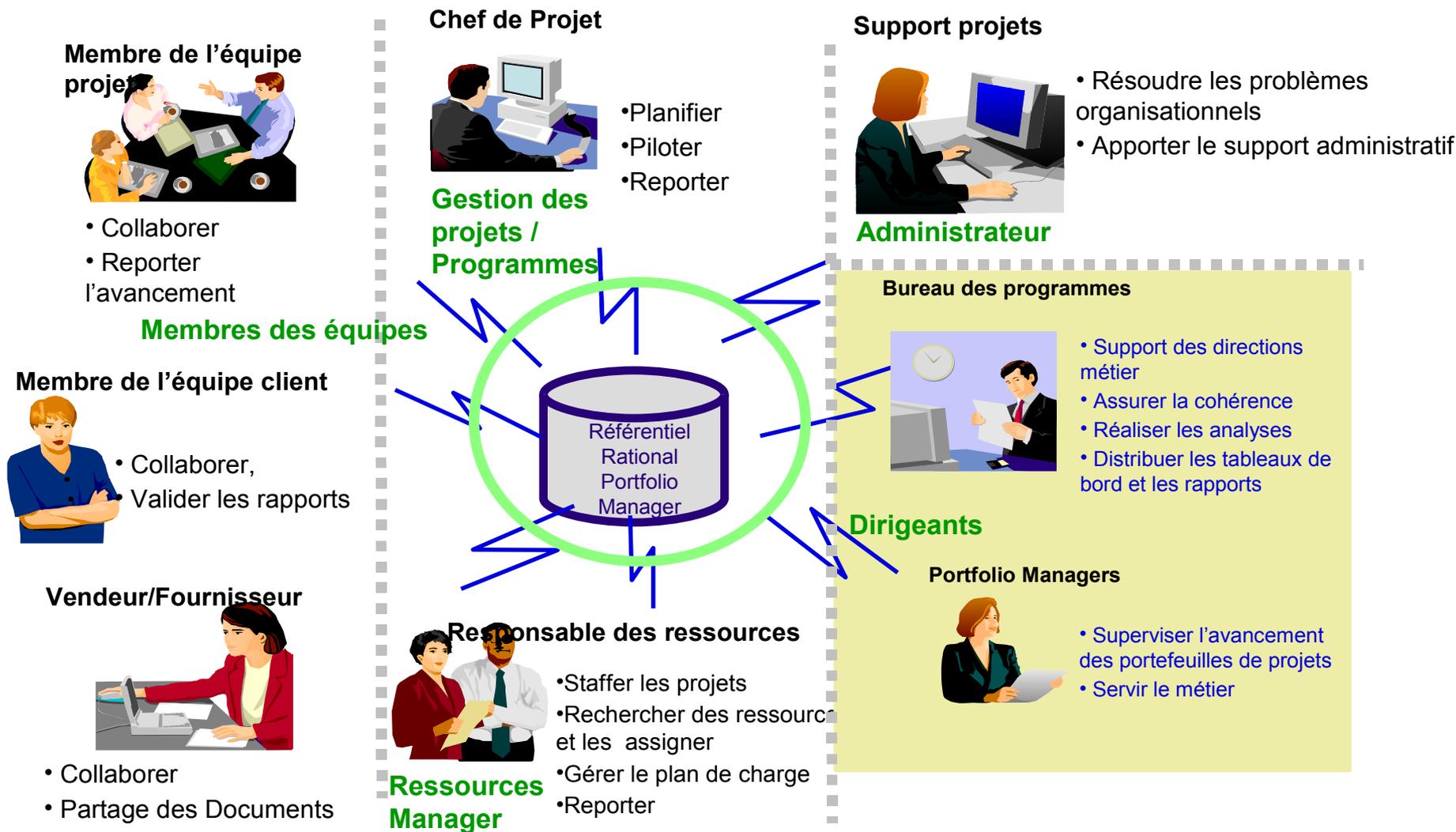
# Cette situation vous dit-elle quelque chose ?



# IBM Rational Portfolio Management



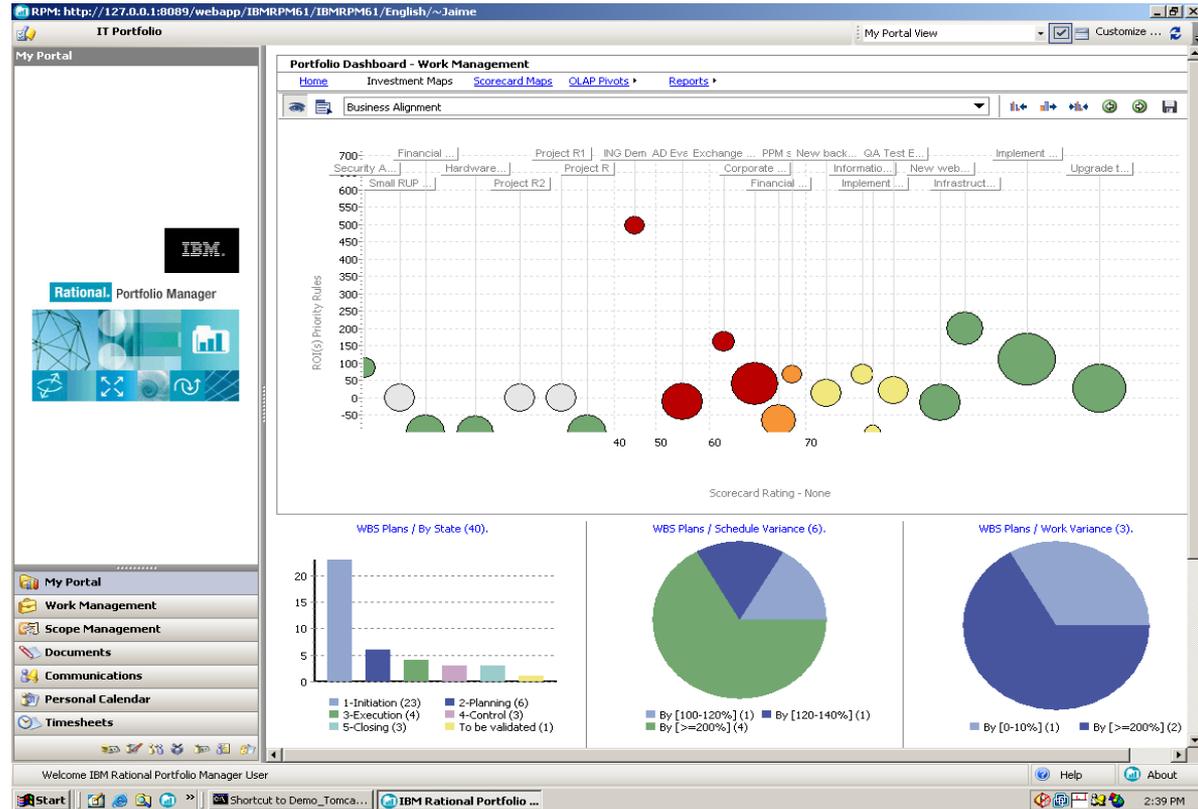
# Rational Portfolio Manager



# Aligner les projets sur les objectifs métier

## • Prioriser et investir

- Prendre les décisions sur l'alignement métier, la disponibilité des ressources et les données financières
- Équilibrer le risque et le retour
- Faire des simulations
- Comprendre où sont faits les investissements



# Contrôler les métriques projet et portefeuille

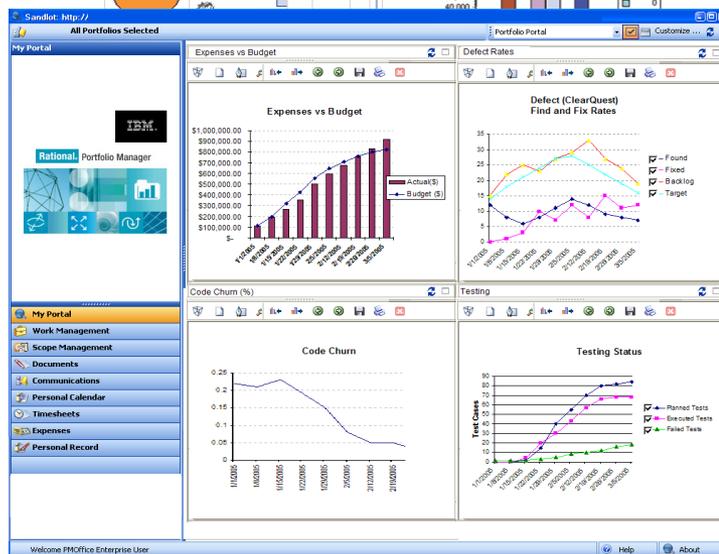
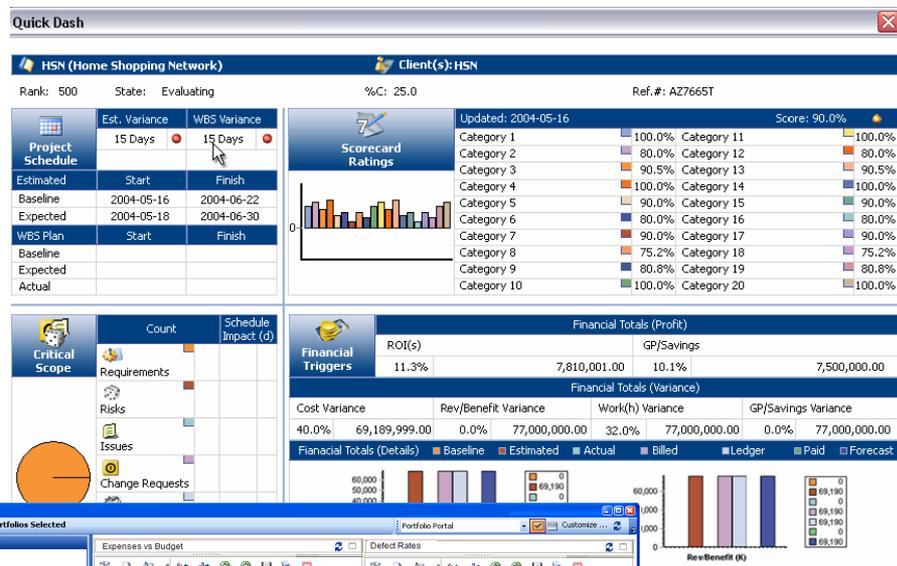
## Demandes, Ressources et Finances

- **Des informations en temps réel pour contrôler l'alignement**

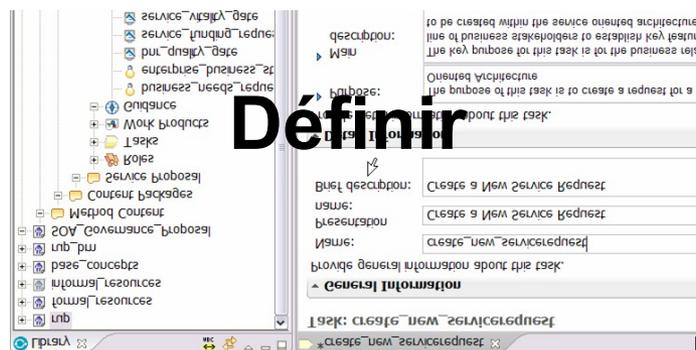
- Mesures financières
- Mesures qualité
- Audits de risque

- **Une visibilité totale sur**

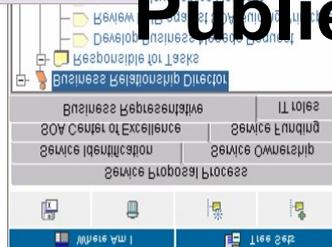
- Les demandes
- Les budgets
- Les allocations en ressources
- Les risques



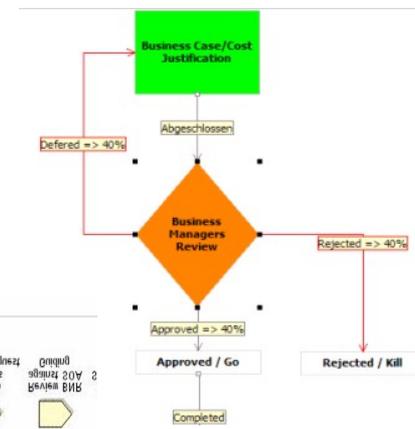
# Appliquer les bonnes pratiques quotidiennement



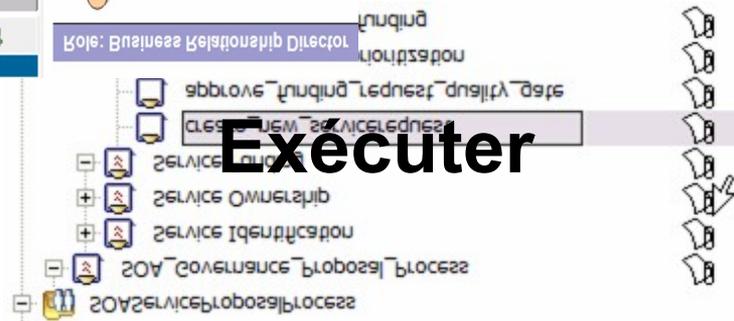
**Définir**



**Publier**

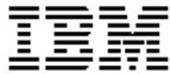


- **Rend opérationnel l'exécution des bonnes pratiques**
  - Création de projet à base de canevas basés sur l'expérience
  - Donne des guides en fonction du contexte
  - Workflow automatiques



**Exécuter**

# Supporter la profession de chef de projet



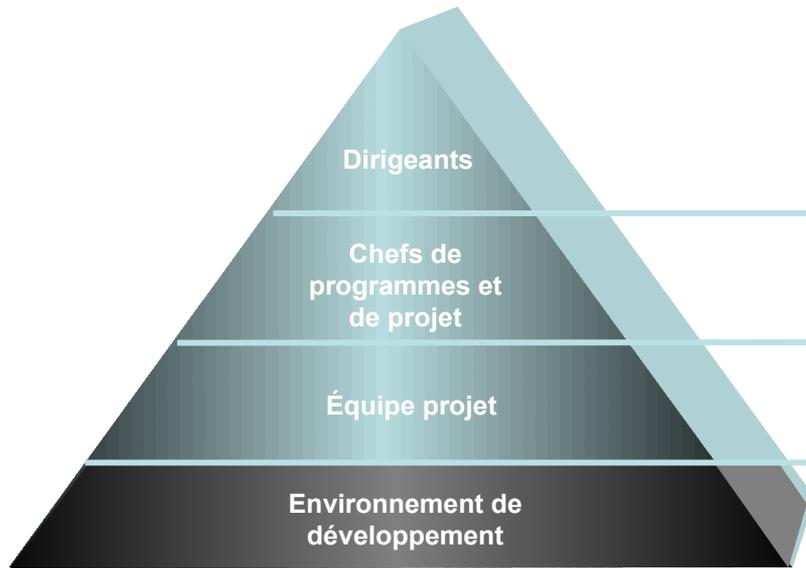
- **Environnement complet d'exécution de projet**

- Planification projet
- Support du PMI PMBOK
- Point d'entrée unique pour le reporting projet
- Une environnement pour l'équipe
- Intégré à MS Project

The screenshot displays the PMOR2 web application interface. The browser address bar shows the URL: <https://www.ibm.com/services/outsourcing/projects/pmoffice/pmor2/PMOR2/English/~rothenr@us.ibm.com>. The interface includes a navigation menu with options like 'Portfolio', 'Deliverable', 'Work Product', 'Summary Task', 'Milestone', and 'Task'. Below the menu is a table with columns for 'Name', 'Start', 'Finish', 'Dur.', 'Work/Ef...', '%C', 'Rem.', 'EETC', '%S', and 'Assigned'. The table lists various projects under a 'Portfolio' tree structure, including 'AMS Commercial Delivery', 'IPM Organization', 'Development Projects', and 'Maintenance Projects'. A tooltip is visible over the date '2004-03-01 17:00' in the 'Finish' column of a row.

Name	Start	Finish	Dur.	Work/Ef...	%C	Rem.	EETC	%S	Assigned
Portfolio									
AMS Commercial Delivery									
IPM Organization									
IPM - AMS Competency Management									
IPM - AMS Tools & Technology									
Completed Projects									
Development Projects									
WW PMOffice Deployment for 2004	2003-12-29	2005-02-03	288.13 d	5,735.50 h	59.9 %	1,326.50 h	1,326.50 h	76.4 %	KATHY A CICH...
PMOffice: New Business Requirements	2004-02-02	2004-12-20	230.13 d	30.00 h	67.2 %	13.00 h	13.00 h	56.7 %	KATHY A CICH...
WW RFS Initiative	2003-12-29	2004-10-22	214.13 d	524.00 h	80.8 %	109.00 h	109.00 h	26.8 %	PETER HARNET...
GR Demand Integration for RM Tools - 2004	2004-01-16	2004-10-25	202.00 d		67.3 %				LYNN GELLER;K...
Strategic Development for RM Tools	2004-01-05	2005-01-10	265.25 d	1,840.00 h	80.0 %	607.00 h	607.00 h	67.0 %	LYNN GELLER;P...
Project Management Services Capability	2004-06-14	2005-01-12	151.13 d	2,194.25 h	36.9 %	1,606.50 h	1,606.50 h	26.8 %	RICHARD J RO...
Strategic/Tactical Tools Guidance for SDF IR4.2	2004-04-02	2004-08-18	99.00 d	229.00 h	54.4 %			96.6 %	EUGENE R LIVE...
Strategic/Tactical Tools Guidance for SDF IR 4.3	2004-07-26	2004-11-17	83.00 d	196.00 h	23.0 %	76.00 h	76.00 h		EUGENE R LIVE...
Tool Evaluations Plan	2004-08-13	2004-09-27	32.00 d	8.00 h		8.00 h	8.00 h		RAY A ANSELM...
PMOffice Knowledge Community	2004-03-15	2004-06-18	70.00 d	610.00 h	74.8 %	221.00 h	221.00 h		ALLAN P DAVIS...
Universal Fall Plan Tool	2004-08-02	2005-07-29	260.00 d		9.4 %				KELLY K CHEN;...
Interlock Tool Enhancement V2.5	2004-07-15	2004-09-03	37.00 d		73.9 %				KELLY K CHEN;...
Rational Enablement	2004-04-01	2005-04-29	280.63 d	10,732.7...	21.1 %	9,219.50 h	9,219.50 h	13.5 %	RAY A ANSELM...
Rational License Management	2004-04-06	2005-02-25	231.06 d	6,515.00 h	43.4 %	4,849.50 h	4,849.50 h	23.4 %	ALLAN P DAVIS...
eRequester v5	2004-03-01	2004-03-01	1.00 d						PETER HARNET...
Automate the AMS Strategic Tools Framework (Bei...	2004-05-21	2004-05-21	1.00 d						EUGENE R LIVE...
Develop Plan for integrated delivery lifecycle tools...	2004-01-01	2004-01-01	1.00 d						EUGENE R LIVE...
Maintenance Projects									
eRequester Ongoing Support - 2004	2003-12-29	2005-01-06	268.19 d	1,048.00 h	70.3 %	376.00 h	376.00 h	64.1 %	PETER HARNET...
Resource Management Tools Ongoing Support - 2004	2004-01-05	2005-01-06	263.13 d	1,840.00 h	68.1 %	597.00 h	597.00 h	67.6 %	LYNN GELLER;K...
Tools Strategy & Architecture Ongoing Support - 2...	2003-12-29	2004-12-23	258.25 d	1,356.00 h	63.5 %	482.00 h	482.00 h	64.5 %	EUGENE R LIVE...
AMS Tools & Technology Program Management	2004-03-29	2004-12-24	195.00 d	818.00 h	48.8 %	36.00 h	1,112.00 h	41.3 %	RICHARD J RO...
Financial Management Tools Ongoing Support - 2004	2003-12-29	2004-12-31	265.00 d	1,732.00 h	55.7 %	760.00 h	760.00 h	206.8 %	KELLY K CHEN;...
Interlock Tool Ongoing Support& Maintenance	2004-05-10	2004-12-31	170.00 d		64.5 %				KELLY K CHEN;...
AMS Tools Decision Support Network									EUGENE R LIVE...
Development Projects - IPMT									

- *L'internationalisation (Français, Allemand, Espagnol...)*
- *Publication complète de l'API sous forme de Web Services (ouverture)*
- *Support des plates-formes 64 bits pour le serveur de données (gain en performance)*
- *Intégration Rational ClearQuest (complète l'intégration Rational)*



- ✓ Équilibrer les portefeuilles et prioriser les investissements
- ✓ Aligner les investissements, les projets et les ressources avec les objectifs métier

---

- ✓ Prendre des décisions basées sur des mesures précises et réelles
- ✓ S'assurer que les 'bonnes pratiques' sont diffusées dans les processus de management

---

- ✓ Suivre les délais et les dépenses
- ✓ S'appuyer sur des modèles de processus réutilisables pour collaborer et communiquer

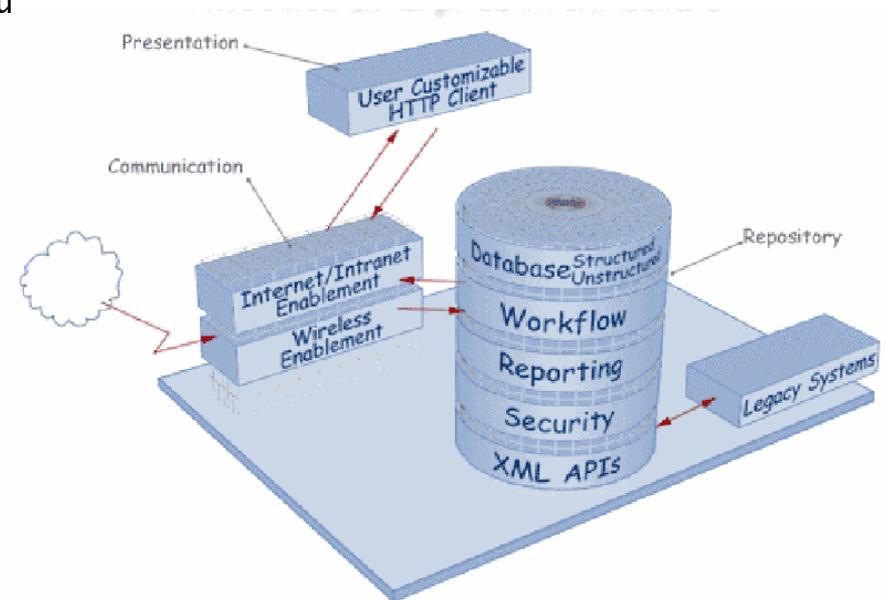
---

- ✓ Produire des mesures précises reflétant l'état réel des projets

IBM Rational Portfolio Manager produits	Aperçu & Analyse des Investissements	Finances, Calendriers, Ressource	Gestion de projet et de workflow	Gestion de Document	Contrôle du périmètre	Suivi du temps	Report des coûts
Rational Portfolio Manager	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
Rational Portfolio Manager Console			✓	✓	✓	✓	✓
Rational Portfolio Manager Time & Expense						✓	✓

- **Architecture 3 tiers**

- Le **client** utilise un port http/https pour accéder au serveur d'application
- Le **serveur d'application**
  - Websphere Application server
  - ApacheTomCat
  - Autres compatibles JSP
- Le **serveur de données** utilise une base de type entreprise
  - UDB DB2
  - Oracle



# Agenda

- *Gestion de portefeuille projet*
- *Rational Portfolio Management*
- *Conclusion*

- *Alignement métier*
- *Optimisation des ressources*
- *Efficacité du processus*



- *Site commercial :*  
<http://www-306.ibm.com/software/awdtools/portfolio/>
- *Developers Work :*  
<http://www-128.ibm.com/developerworks/rational/products/rpm/>

# DEMONSTRATION

