



DANONE

## Amélioration de l'efficacité opérationnelle avec les solutions IBM ILOG

Jean-Michel Egu – 2009



# Danone

At a glance

To bring Health through food and beverage to as large a number of people as possible throughout their lives

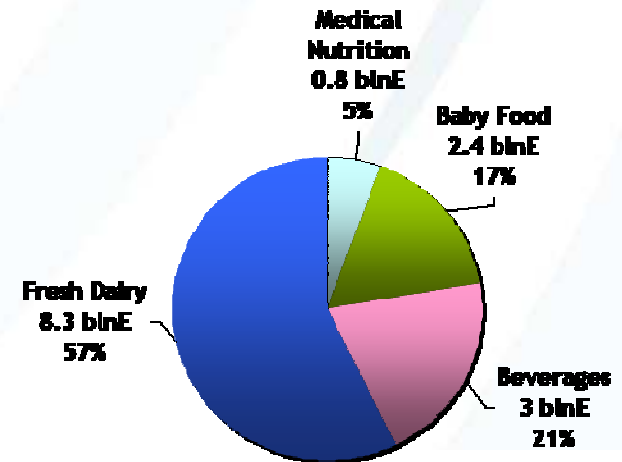


2007 at 2008 Scope

|  | Fresh Dairy | Packaged Water | Babyfood | Medical Nutrition |
|--|-------------|----------------|----------|-------------------|
| Worldwide ranking                      | #1          | #2             | #2*      | #3*               |
| Share of world market in value         | 21%         | 10%**          | 14,9%    | 16%               |
| Relative size versus direct competitor | 4x          | >1x            | -        | 0.6x              |
| % of sales in leading positions        | ~75%        | ~70%           | ~70%     | -                 |

\*\*market shares in vol

\*n°1 in Europe



# PPDS+ project

At a glance

| Fonctionnalités  |
|--|
| Produits finis planifiés avec le concept "corridor" (min/max DoS)        |
| Planification et ordonnancement de MP détaillés Intégrés avec le FP plan |
| Planification et ordonnancement du CIP                                   |
| Vues des capacités de ressources et du niveau des cuves                  |
| Plusieurs versions de simulations  |
| KPI détaillés  |
| Sauver et télécharger les plans sur un ordinateur local                  |

| SAP PP/DS                    |
|------------------------------|
| Implementé par développement |
| Solution simplifiée          |
| Manuel                       |
| Non disponible               |
| Pas utilisé                  |
| Non disponible               |
| Non disponible               |

| PP/DS+                                |
|---------------------------------------|
| Intégration complète dans la solution |
| Solution complète                     |
| Automatique                           |
| Disponible                            |
| Disponible                            |
| Disponible                            |
| Disponible                            |

### Système d'Information

- Intégration complète à SAP
- Modèle Core réutilisable

### Utilisation

- Très bonne acceptation de l'outil par les utilisateurs
- Facile à apprendre et à utiliser
- Système d'aide à la décision pour des planificateurs avec possibilités d'édition du plan

### Organisation

- La production et la chaîne logistique utilisent le même outil
- Planification journalière (hebdomadaire auparavant)
  - ✓ Amélioration de la réactivité
- Planification détaillée fournie à la fabrication

### Processus

- Améliorer
  - ✓ Efficacité opérationnelle/utilisation
  - ✓ Niveau de service
  - ✓ Inventaire "corridor"
- Délivrer une planification exécutable
  - ✓ Produits finis et MP
  - ✓ Nettoyage et changements
- Planification et ordo. Intégrés

