

长益采用 IBM 技术实施 翠微大厦供应链管理解决方案



百川归海

大型零售企业采用供应链管理解决方案，得以更有效地处理繁杂的供应链信息，管理众多供应商，提高价值链的运转速度，建立良好丰富的企业生态。

IBM公司与长益为我单位建设的供应链管理应用系统有力地支持了公司的管理创新，实现对供应链的高效管理，提升了公司在竞争日益激烈的零售行业的竞争优势。

——翠微大厦供应链管理项目负责人

突破传统，实现商品进价核算

北京翠微大厦股份有限公司是一座以购物为主，集娱乐、餐饮、服务、邮电、银行、宾馆、商务办公为一体的现代化综合性国有大型商业企业，商厦营业面积3.6万平方米，年销售额约20亿元。

翠微将现代管理理念与现代科技手段有机融合，创造了一套系统的、科学的“翠微管理模式”。

零售业一般采用售价核算，计算综合毛利率，这样可以简化核算过程，但也存在许多弊端，如成本计算不实、提缴税额不实、变价手续繁琐等，造成管理不严谨，特别是竞争日益激烈，在诸如单品成本分析、商品实施变价等实际运做中反应滞后。

翠微经过反复研讨，选择了商品进价核算的管理方式，对商品实行数量、金额双控制，而这种细化的管理，只有在信息系统的支持下通过单品管理才能得以实现，通过这种“双控制”的管理方式，可以对每一个商品的价格、库存、成本、销售等各方面进行控制、管理、分析、决策，尤其是对频繁的零售价格变动，达到了有效的管理。

实现科学管理

翠微大厦企业集团采用供应链管理解决方案以后，取得了如下收益：

- 最大程度地降低物流成本；可以根据联营厂商的经营等综合情况进行对比、分析、优选、劣汰；从而保证翠微的整体形象、经济效益和商品质量；
- 大大提高了工作效率，保证了工作质量，强化了企业制度。目前，全大厦主要统计工作由系统完成，仅有的5名统计人员集中精力进行企业经营分析，通过对供应链信息的分析，识别利润更丰厚并且信用良好的客户，对这些客户提供更多更好的服务；
- 对人力资源的管理更加规范、合理。过去，商场经理对本部门的人员随意调动，而现在，人力部门统筹对人员进行安排，并在系统里设定每个人的岗位，假如随意调换人员，系统将提出警告，并且将无法通过系统进行销售，提高了管理力度。

概述

挑战：

翠微大厦选择了商品进价核算的管理方式，规划实现对商品实行数量金额双控制的细化管理

解决方案：

- ISV 应用程序: ERP
- 硬件: IBM pSeries
- 中间件: IBM WebSphere

收益：

- 实现对供应商的高效管理
- 降低了物流成本
- 加强了绩效考核
- 提升了管理透明度

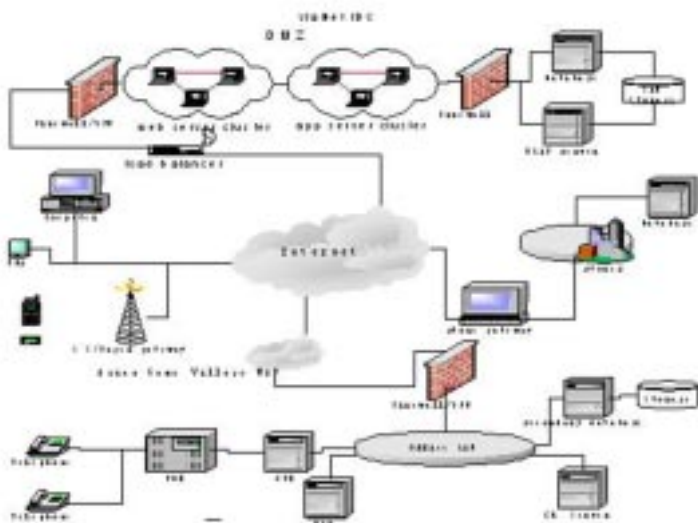
“IBM WebSphere 提供的应用程序基础设施和集成软件有助于公司解决商业中的关键优先级问题。”

——长益信息科技有限公司 工程师 顾承刚

- 提高了企业管理制度的透明度。商场的信息依据管理权限对员工适度透明。通过系统可以随时查看各部门各类商品的销售情况，每个营业员的工作情况、收银员的收款情况等，提高了企业管理的透明度。

设计供应链管理解决方案

根据用户的总体需求和以往建设经验,长益公司推荐零售供应链管理系统采用IBM业界领先的WebSphere技术和工具,专门针对各类关键的供应链管理应用。



系统考虑到软件设计的全面性。在软件设计中既考虑了一般的管理要求,也设计了特殊的要求,如:不同税率的计算、生鲜日配的管理、不同经营方式不同结算方式的处理、商品编码的设计等等,基本包括并解决了商业业务中的各种问题,有利地推动了系统在翠微的全面运行。

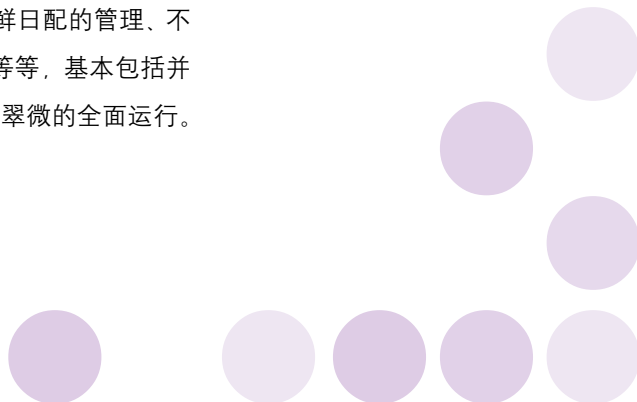
顺利实施

长益担任本项目的应用开发任务,于2000年启动,至今运行良好。

项目实施过程中,长益、翠微大厦和IBM三方紧密协作,最终顺利地实施了供应链管理解决方案。

远景规划

- 进一步提高供应链管理的深度和速度
- 进一步提升绩效考核的精度与管理的透明度



北京长益信息科技有限公司

北京长益信息科技有限公司是战略投资者与骨干员工共同发起的具有国际水准的企业，专业从事e时代商品流通业信息系统的研发、集成与电子商务的应用，是国内唯一能给流通企业全方位、多层次提供从企业流程重组、企业管理规范、企业资源优化到业务、财务、人力资源、供应链管理、客户关系管理、供应商管理、商业智能、电子商务无缝连接一体化应用系统的大型高科技企业，占据市场第一位。

长益公司拥有独特的理念、一流的人才、优秀的产品、丰富的经验、高效的服务、卓越的业绩，已获得著名国际风险投资基金的资助。公司总部设在北京，分支机构遍布全国，已向400多家特大/大中型零售骨干企业(包括十几家上市公司)提供产品和服务。

IBM的有力支持

长益是“PartnerWorld 行业网络”(ibm.com/isv)的重要成员。长益为翠微大厦实施供应链管理解决方案期间，IBM给予了从技术到零售行业应用等各方面有力的支持。

PartnerWorld 行业网络计划最突出的特色就是行业优势。凭借IBM强大的行业资源与经验，针对不同行业的特点对相关成员提供支持，共同帮助行业客户优化业务流程，应对市场变化与企业变革需求，从而促进加盟应用开发者的业务成长。



北京长益信息科技有限公司

地址：北京朝阳区北四环中路8号汇

欣大厦B座10层

邮编：100101

电话：86-10-84982277

传真：86-10-84990180

网址 <http://www.changyi.com/>



© Copyright IBM Corporation 2005

国际商业机器中国有限公司

北京市朝阳区工体北路甲2号

盈科中心 IBM 大厦 25 层

邮编：100027

中国印刷

2005 年 12 月

All Rights Reserved

IBM、IBM徽标、On Demand Business 徽标和 WebSphere 是 International Business Machines Corporation 在美国和/或其他国家或地区的商标。

其他公司、产品和服务名称可能是其他公司的商标或服务标记。

本出版物中所提到的IBM产品和服务并不暗示IBM打算在所有有IBM业务的国家或地区提供这些产品和服务。