



EasyBlue

企业采购管控解决方案建议书

Proposal Insert 文档说明

版本号	方案整理	方案提供 与确认	联系方式	完成日期	计划更新 日期	名称
1.0	GCG PCoE XuKeJin	Zhang Jian Min; Qin Xiaodong (DigiWin)	jianminz@cn. .ibm.com	2011/7/28	2012/7/28	企业采购管控 解决方案建议 书

描述：企业采购管控解决方案由 IBM 和鼎捷软件有限公司（DigiWin）合作推出。该方案基于 IBM Domino 与 DigiWin 的 DigiFlow 产品，结合众多大型企业相关管理精髓，提炼成采购标准管理、供应商准入审批、价格审批（货比三家）、采购合同审批、采购申请审批、采购订单分配、供应商评价及淘汰审批以及供应商付款审批的全面闭环管控。本文为解决方案综述，简要介绍了方案架构、功能特性及价值。

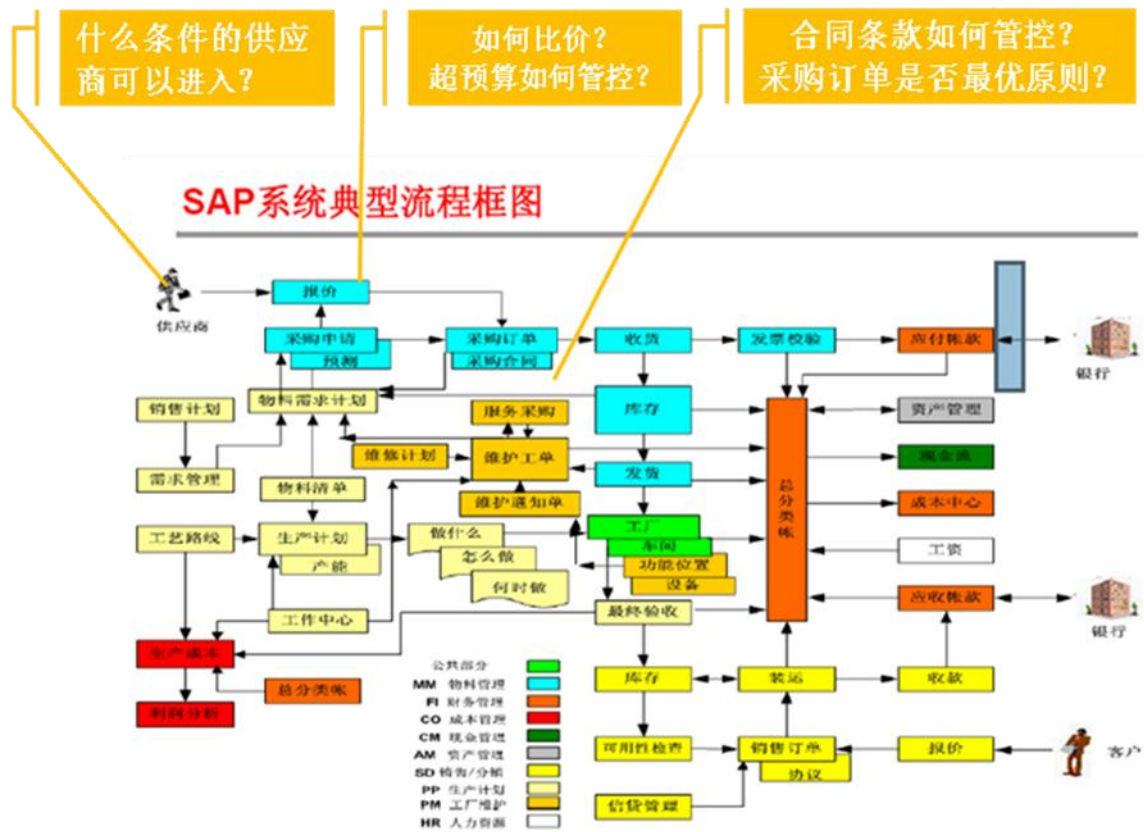
目 录

第 1 章	企业采购管控解决方案——综述	1
1.1	我们对采购管控的理解.....	1
1.2	方案简述	1
1.2.1	解决方案架构	2
1.2.2	主要功能及特性	4
1.2.3	鼎捷软件提供的增值部分	1
1.3	方案的业务价值.....	1
1.4	成功案例	2
第 2 章	IBM 和鼎捷软件公司简介	3
2.1	IBM 公司简介	3
2.2	鼎捷软件公司简介.....	4

第1章 企业采购管控解决方案——综述

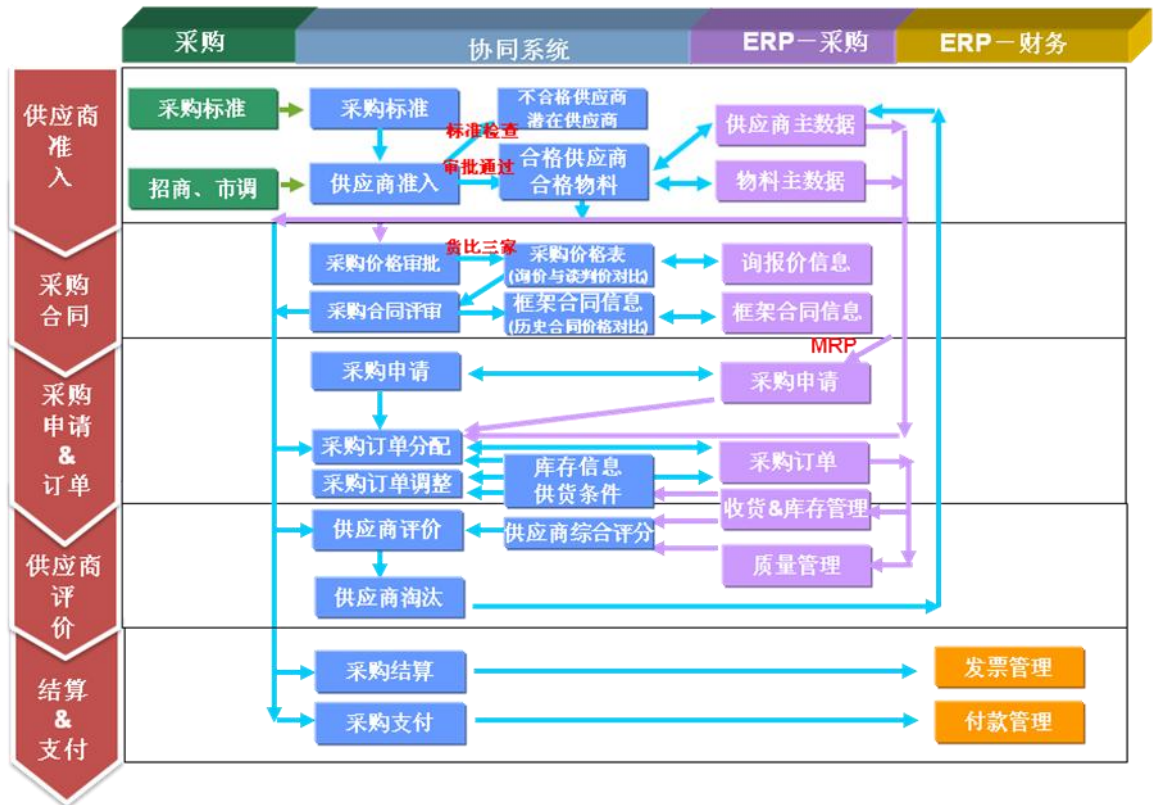
1.1 我们对采购管控的理解

ERP（SAP）协助企业管理采购业务，有效进行了业务以及数据管控，但针对企业管理特性的管控，包括对供应商准入的审批（什么条件的供应商可以进入？）、如何比价（货比三家？）、如何进行订单分配（最优价格、最优性价比？）等方面，需要进行针对性的业务管控增强系统。



1.2 方案简述

IBM 和鼎捷软件有限公司（简称鼎捷软件，DigiWin）合作推出**企业采购管控解决方案**。该方案结合 IBM Domino 与 DigiWin DigiFlow 产品，结合众多大型企业相关管理精髓，提炼成采购标准管理、供应商准入审批、价格审批（货比三家）、采购合同审批、采购申请审批、采购订单分配、供应商评价及淘汰审批以及供应商付款审批的全面闭环管控。

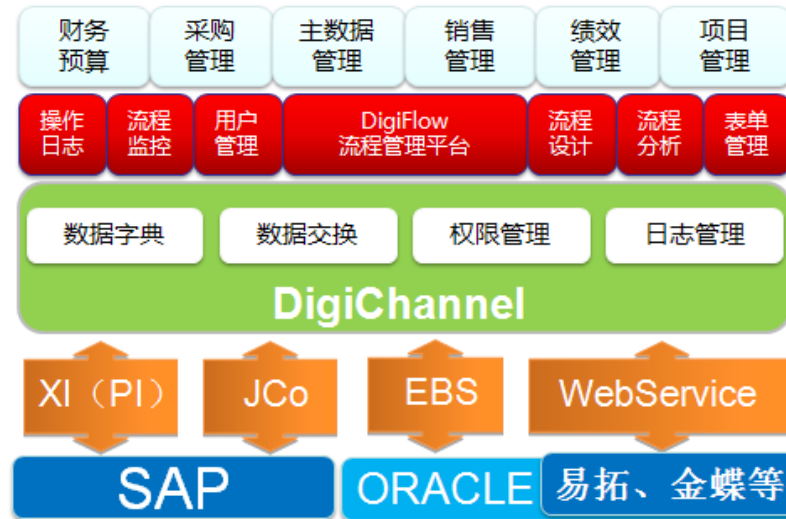


企业采购管控内容：

通过建立企业采购标准，在引入供应商时进行准入审核，符合条件的才可进入 ERP 系统中成为合格供应商；当进行大宗物资采购或招商会后，采购价格进行货比三家审核，保障最优性价比的信息进入 ERP；采购合同审批时价格要不高于审定价格，同时根据采购额度送批到不同层级的领导；可对 ERP 的采购申请进行审核；并由采购申请以及分配原则，自动产生采购建议订单，并可调整和修改，经过审批后自动生产 ERP 采购订单；通过 ERP 以及企业考评指标生成的供应商评价信息通过审批，并根据淘汰原则，可提出供应商淘汰建议；通过系统进行付款申请，可关联合同、订单、送货、发票以及供应商应付帐总额等信息，合理履约和安全支付。

1.2.1 解决方案架构

企业采购管控以 Domino 为系统基础平台，DigiFlow 为流程管理平台，DigiChannel 为数据集成中间件。流程管理平台 DigiFlow 提供流程设计&设置、组织&用户管理、操作日志、表单管理、流程效益分析等功能；数据集成中间件 DigiChannel 提供数据交换定义、数据字典、数据权限管理、数据集成日志管理等功能；应用功能支持财务费用预算管控、采购管控、ERP 主数据管控、销售管控、HR 管控、绩效管理以及项目管理等。



支持主流操作系统，支持业界的开放性标准包括：XML，LDAP，Web Services 规范等。

支持的主要操作系统有：

Microsoft Windows 2000

Microsoft Windows 2000 Server;

Microsoft Windows 2000 Advanced Server

Microsoft Windows 2003 Server Standard Edition;

Microsoft Windows 2003 Server Enterprise Edition;

Microsoft Windows 2003 Server x64 Edition

IBM AIX 5.2 (64-bit kernel)

IBM AIX 5.3 (64-bit kernel)

Novell SuSE Linux Enterprise Server (SLES) 8

Novell SuSE Linux Enterprise Server (SLES) 9;

Novell SuSE Linux Enterprise Server (SLES) 10 (32- and 64-bit);

Red Hat Enterprise Linux (RHEL) 4 (32- and 64-bit)

Sun Solaris 9 (64-bit kernel)

Sun Solaris 10 (64-bit kernel)

IBM i5/OSTM V5R3 and V5R4

IBM z/OS Version 1, Release 5 or later

IBM z/OSe Version 1, Release 5 or later

支持的主要接口和标准有：

ODBJ; JDBC; Structure Text;

Connector for SAP / Oracle;

Web Service; XML; SOAP 等标准和接口。

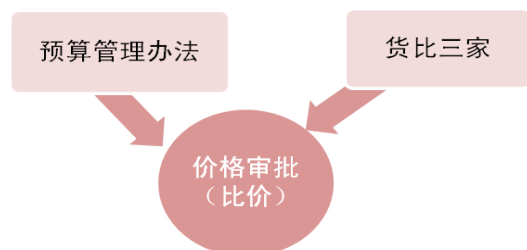
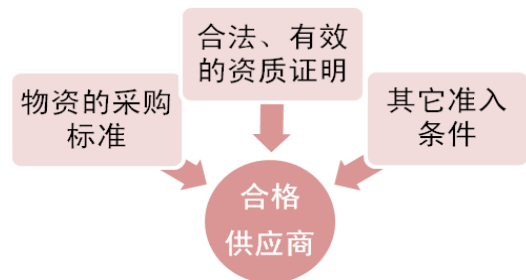
1.2.2 主要功能及特性

主要功能，如下：

1、建立企业采购标准与供应商资质要求，并根据不同采购单位的特性合理构建二级标准，以及根据采购物料分类定义不同的资质，从而保障引进的供应商合法、合理。

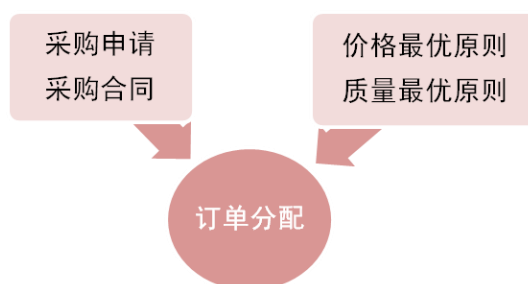
2、经过招商以及供应商资质信息采集，录入系统中；然后对供应商提供物料的指标进行标准检查，只有符合标准要求才能成为潜在供应商，然后通过二次标准匹配，只有满足采购单位要求才能成为合格供应商，相关信息可进入 ERP 中进行下一环节的业务操作。

3、当采购进行招商或询价后，录入报价审批模块中，通过对企业预先设定的采购预算价格对比，选取最优价格；并可关联查询历史采购价格信息，以及其他采购单位的同类物料采购价格，有效进行比价和定价。



4、与供应商签订的合同信息，需要引入相关标准和资质，以及合同价格不得高于询报价确定的价格，通过系统的有效关联，防止人为过失和数据不匹配情况。

5、进行大宗物资采购时，可根据企业要求，分别对下级采购单位自采、自有库存内部调剂、总部统采进行自动分配，根据采购最优原则（性价比最优）产生采购建议订单，即系统根据分配比例、供应商供货能力，按照最优原则顺次产生采购建议订单，采购可根据实际情况调整，但必须填写合理原因，报请相关领导审批同意后，可自动转为 ERP 采购订单；同时对订单修改时，可调取出原分配信息，并可从 ERP 读取已到货信息，采购可全面掌握订单信息，保障订单调整的有效性。



6、企业根据考核指标，可由 ERP 生成供应商评价信息，并进行供应商年度评审并可采取末位淘汰的办法进行有效的资源汰换。

7、系统同时提供采购付款审核功能支持，可关联合同、订单、到货、发票以及供应商应付账款总账等信息，有效审核相关申请，保障采购履约以及支付安全。

1.2.3 鼎捷软件提供的增值部分

鼎捷协作管理系统是集流程管控、协作沟通、知识管理、企业门户、决策服务、业务集成整合、统一用户管理于一体的综合信息协作管理平台。通过系统为企业用户提供除店铺管理外，财务报销及预算控制、采购及付款管控、人事流程管理、绩效考核管理、知识文档管理等多种解决方案，从更深层次和更广泛的领域为用户提供可持续发展的协作管理系统。进而，更好的帮助企业用户加强管理手段，提升管理水平、提高工作效率，充分释放信息化能量，使用户能够真正的从信息化建设中受益。

1.3 方案的业务价值

通过实施本方案，可以为您带来如下业务价值：

- ✓ 对采购业务进行标准准入、价格审批、合同及采购付款风险控制，使流程标准化，业务规范与透明化；
- ✓ 和 ERP 系统集成，保证数据的准确性，减少业务人员的工作量；

- ✓ 采购业务过程可进行过程跟踪，实现内控管理；
- ✓ 提升管理效率和信息共享：平均流程审批效率提升 40%。

1.4 成功案例

- ✚ 新奥集团股份有限公司；
- ✚ 华新水泥股份有限公司；
- ✚ 广东盛路通信股份有限公司。

第2章 IBM 和鼎捷软件公司简介

2.1 IBM 公司简介

IBM，即国际商业机器公司，1911 年创立于美国，是全球最大的信息技术和业务解决方案公司，业务遍及 170 多个国家和地区。2008 年，IBM 公司的全球营业收入达到 1036 亿美元。

在过去的九十多年里，世界经济不断发展，现代科学日新月异，IBM 始终以超前的技术、出色的管理和独树一帜的产品领导着全球信息工业的发展，保证了世界范围内几乎所有行业用户对信息处理的全方位需求。

IBM 与中国的业务关系源远流长。早在 1934 年，IBM 公司就为北京协和医院安装了第一台商用处理机。80 年代中后期，IBM 先后在北京、上海设立了办事处。1992 年 IBM 在北京正式宣布成立国际商业机器中国有限公司。到目前为止，IBM 在中国的办事机构进一步扩展至 26 个城市。伴随着 IBM 在中国的发展，IBM 中国员工队伍不断壮大，目前已达到 14000 人。除此之外，IBM 还成立了 10 家合资和独资公司，分别负责制造、软件开发、服务和租赁的业务。

IBM 非常注重对技术研发的投入。1995 年，IBM 在中国成立了中国研究中心（2006 年更名为 IBM 中国研究院），是 IBM 全球八大研究中心之一，现有 200 多位中国的计算机专家。随后在 1999 年又率先在中国成立了软件开发中心，现有 3000 多位中国软件工程师。

二十多年来，IBM 的各类信息系统已成为中国金融、电信、冶金、石化、交通、商品流通、政府和教育等许多重要业务领域中最可靠的信息技术手段。IBM 的客户遍及中国经济的各条战线。与此同时，IBM 在多个重要领域占据着领先的市场份额，包括：服务器、存储、服务、软件等。

对于 IBM 在中国的出色表现和突出贡献，媒体给予了 IBM 充分的肯定。IBM 先后被评为“中国最受尊敬企业”、“中国最受尊敬的外商投资企业”、“中国最具有价值的品牌”、“中国最佳雇主”等。2004 年，IBM 中国公司被《财富》杂志中文版评选为“中国最受赞赏的公司”，并荣居榜首。2005 至 2007 年，IBM 连续三次被中国社会工作协会企业公民工作委员会授予“中国优秀企业公民”荣誉称号。

2010 年，IBM 提出“智慧的地球”理念，倡导以智慧引领转变，从容应对金融危机、气候变暖、恐怖主义、能源紧张、环境污染等全球问题；同时，针对当今国际经济形势，分析中国企业的机遇与挑战。IBM 从新锐洞察、智慧运作、动态架构、绿色未来等几个方面，分享建设“智慧的地球”的具体经验和方案，帮助您的企业抓住机遇，开启新的里程。我们相信以科技为助力，一定可以转危为“机”，共建智慧的企业，更有智慧的国家，甚至更有智慧的地球。

2.2 鼎捷软件公司简介

鼎捷软件有限公司（原神州数码管理系统有限公司，英文缩写 DigiWin）是中国最具影响力的企业管理软件与服务供应商，它于 2001 年 12 月由神州数码（中国）有限公司与鼎捷集团合资组建。秉承两家优秀企业基因的鼎捷软件，自诞生之日起就致力于实现“让 ERP 在中国普遍成功”的理想，为国内外众多企业成功地提供了包括 ERP、OA、PDM、HR、CRM、EC 在内的专业企业管理软件产品与服务，目前，仅在亚太地区就有超过 30,000 家企业正在运用鼎捷软件的管理软件产品，其中包括财富五百强的企业也正在通过鼎捷的管理方案而持续获益。

经过八年的磨合，2009 年，神州数码集团与鼎捷集团正式对外公布双方深度合作计划。神州数码持有鼎捷集团 30% 的股份，鼎捷已成为神州数码十分重要的一部分业务。通过此举鼎捷也真正成为一家世界级的软件企业。2009 年 11 月，神州数码管理系统有限公司正式更名为鼎捷软件有限公司。

协同管理软件事业部为客户提供专业协同管理系统与解决方案。事业部源自于联想集团和神州数码 IT 服务部门，从 1994 年起一直在协同管理领域不断进行相关软件研发与项目实施，走的是一条注重科学化项目实施管理和提升客户投资效益的以服务为主导的发展道路。

神州数码作为中国最大的 IT 服务商，在自身信息化建设中，特别在协同管理平台十多年持续投入的基础上，提炼形成自主知识产权的协同管理产品（DigiFlow）和 ERP 集成中间件产品（DigiChannel，获主流 ERP 厂商 SAP、易拓等认证，是亚太协同领域唯一 SAP 认证的解决方案），并形成全方位的协同管理解决方案；为众多客户提供良好的协同管理软件和实施服务，并期待与更多的客户共享成功、与更多的合作伙伴共同发展。

鼎捷协作管理系统是鼎捷软件有限公司（原神州数码管理系统有限公司）基于 IBM 软件平台，结合神州数码在协作管理领域十多年的实践经验，自主研发设计的旨在帮助企业客户提升自身管理水平的信息系统。

系统以 IBM Lotus Domino 作为基础管理平台、以 WebSphere Portal 作为企业门户平台、以 Tivoli 作为统一用户管理平台，以自主研发具有知识产权的流程管理软件 DigiFlow、知识管理软件 DigiKM、集成整合中间件 DigiChannel、手机移动办公软件 DigiMobile 配合其他软件，例如 Lotus Sametime (即时通讯)、IBM Cognos (报表工具)等共同构建系统软件平台。