



爱开发 重创新 更智慧

Innovate2011

IBM Rational 软件创新论坛

 Software. Everywhere.

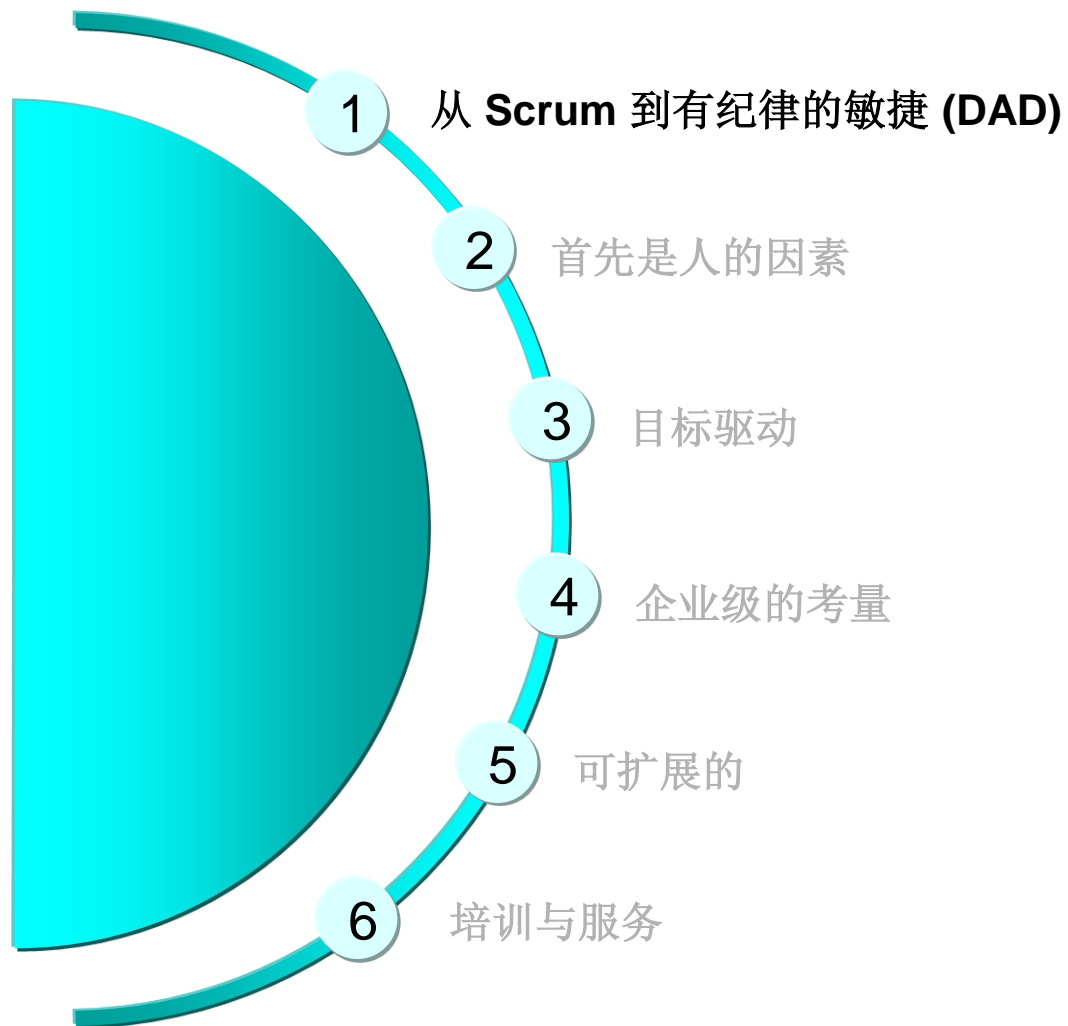


有纪律的敏捷交付(DAD): 大规模敏捷的基石

Scott W. Ambler
Chief Methodologist for Agile and Lean, IBM Rational
scott_ambler@ca.ibm.com



议题



敏捷转型意味着什么？

有纪律的敏捷团队：

1. **价值**: 在确定规范的基础上生产出可使用的产品或方案，从而为利益相关方提供价值
2. **验证**: 持续地进行回归测试，最好是走向测试驱动开发**TDD**
3. **用户参与**: 与利益相关方(或用户代表)密切地合作，最理想的是每天沟通
4. **自组织**: 要求团队自组织，而且在一个合适的治理框架内工作
5. **改进**: 不断反馈，对团队工作的效率进行度量，及时地根据度量发现的问题进行改进

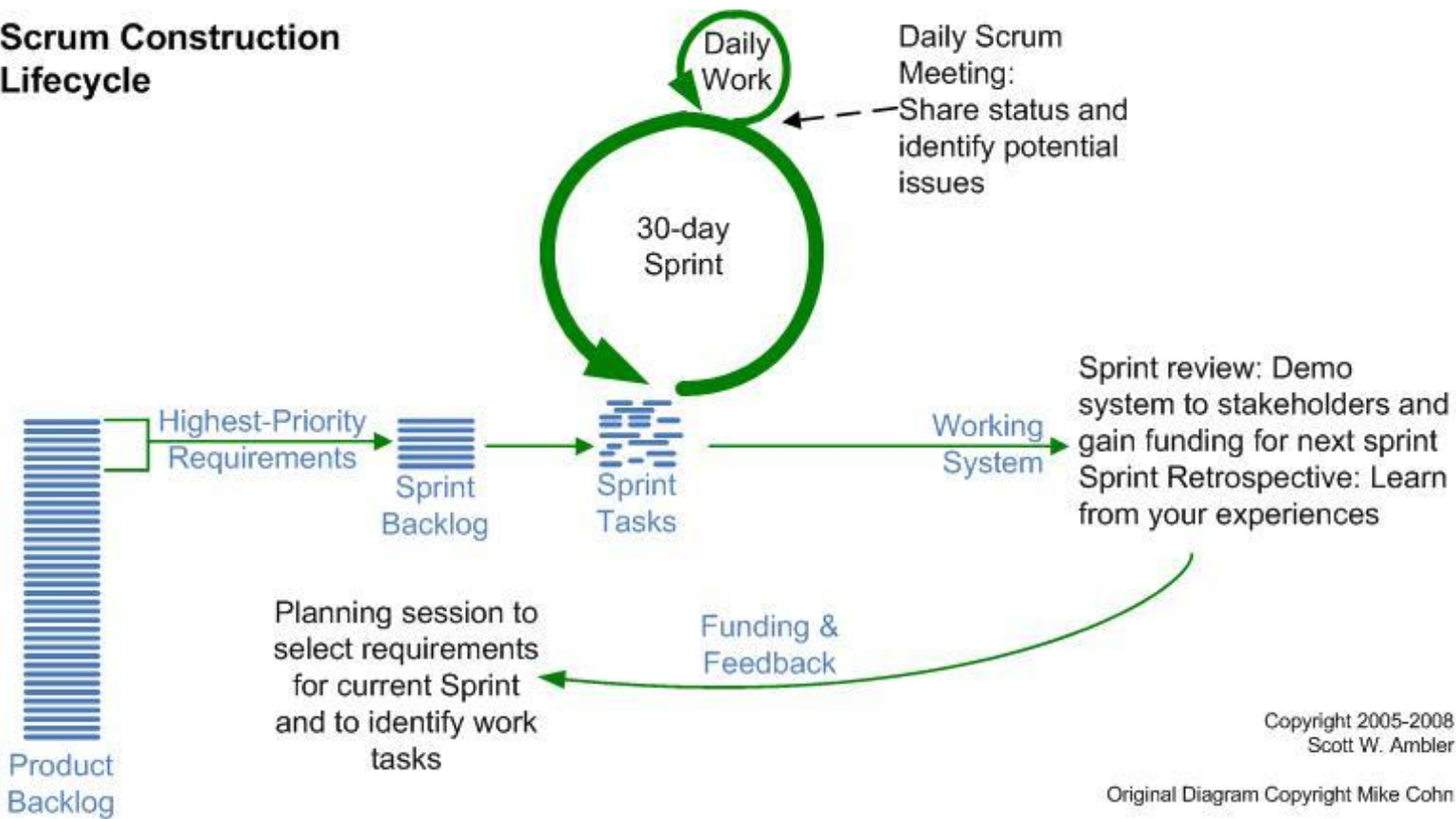
调查发现：

- 价值: 94%
- 验证: 87%
- 用户参与: 95%
- 自组织: 56%
- 改进: 88%
- 所有的 53%

来源: 2010 How Agile Are You Survey,
www.ambyssoft.com/surveys/

Scrum 敏捷生命周期: 一个好的开始

Scrum Construction Lifecycle

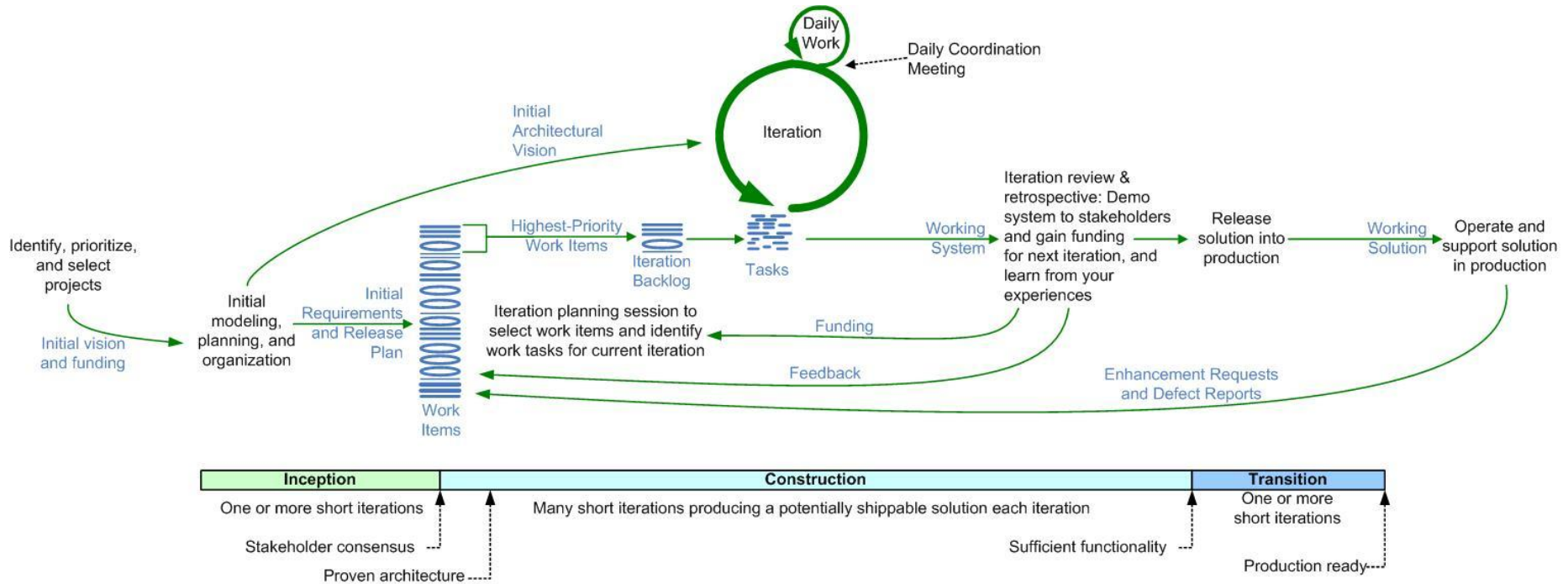


Copyright 2005-2008
Scott W. Ambler

Original Diagram Copyright Mike Cohn

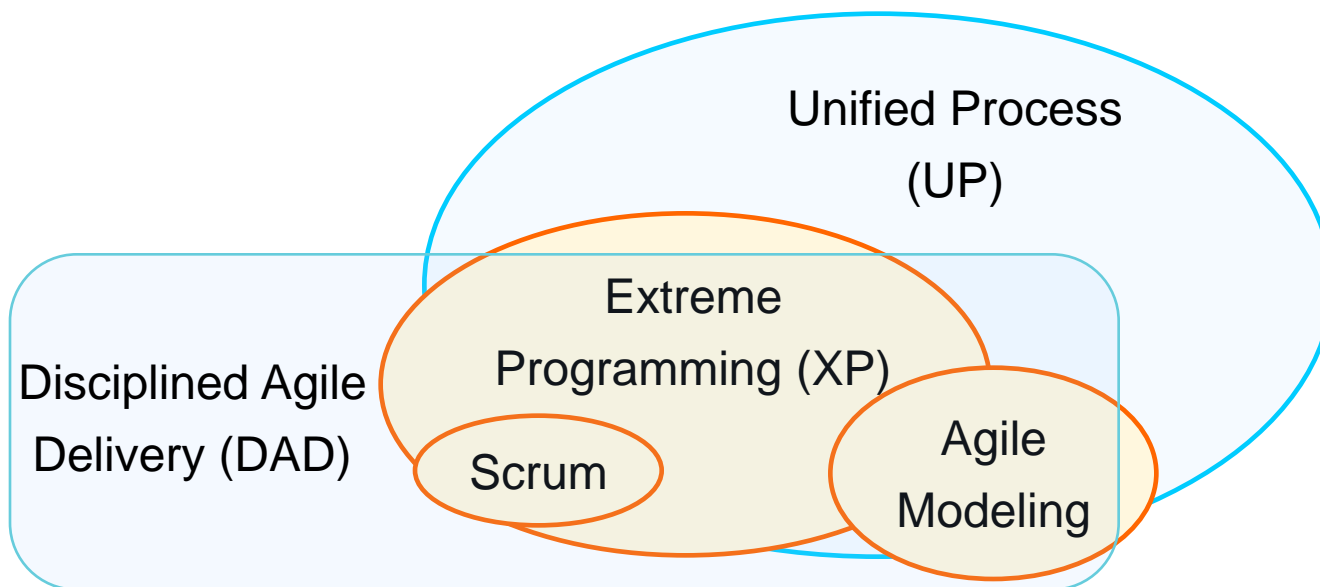


有纪律的敏捷交付 (DAD) 生命周期



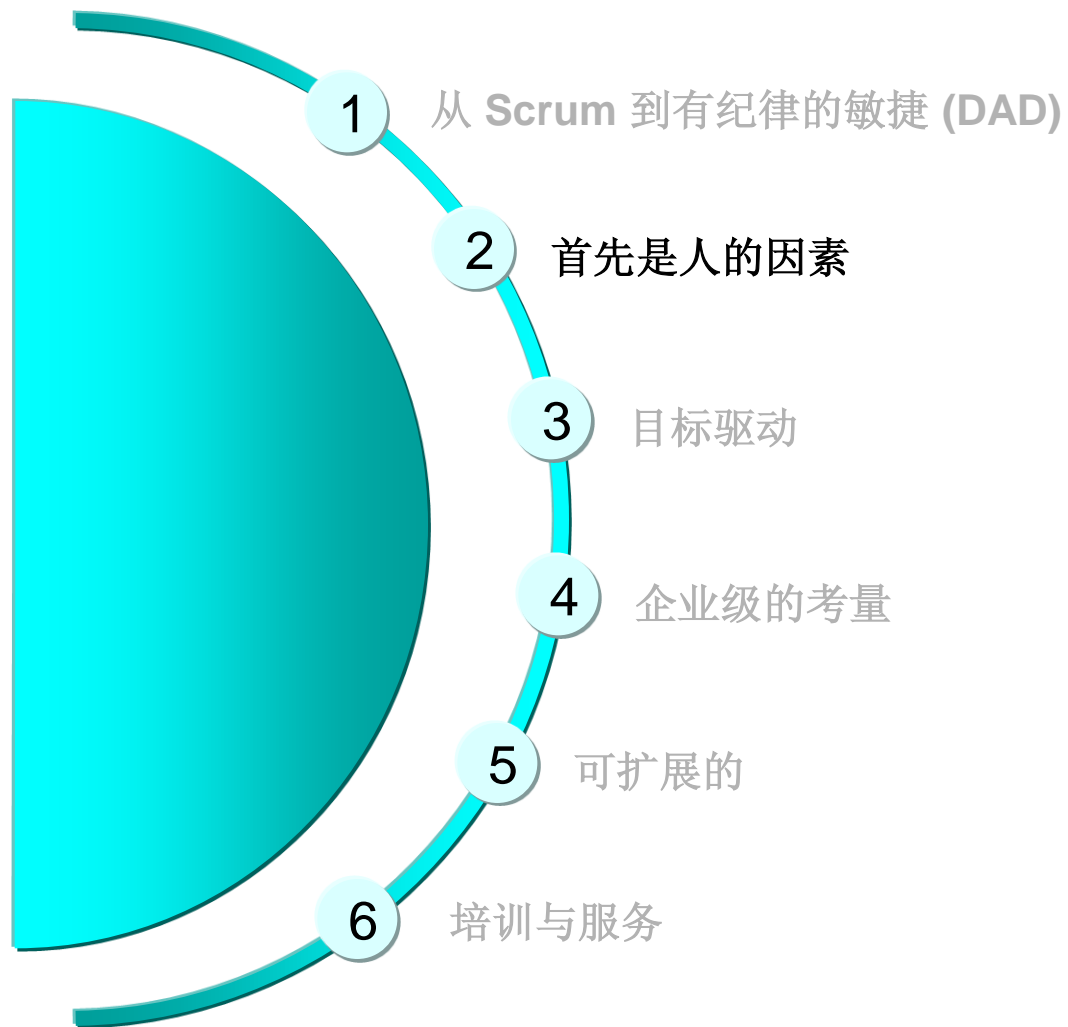
有纪律的敏捷交付 (DAD) 过程框架是以人为主的、以学习为先导的混合式敏捷实践方法。它的特点是：关注风险与价值、目标驱动、可扩展，而且是企业级的考量。

有纪律的敏捷 (DAD): 一个混合的框架



DAD 是一个混合的框架. DAD采用从多种方法论学习而来的最佳实践与哲学态度

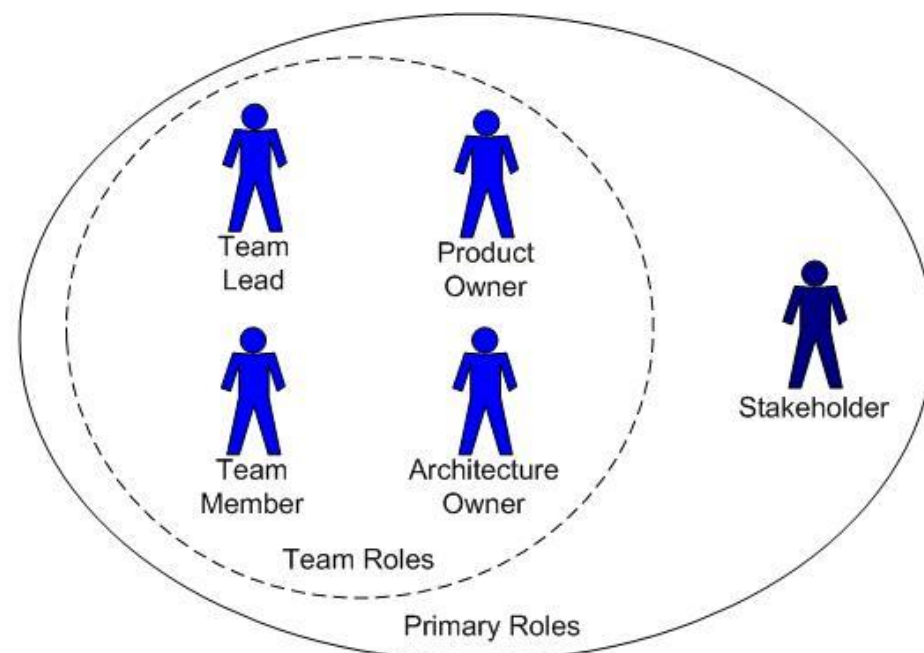
议题



首先是人的因素: 有纪律敏捷团队中可能的角色

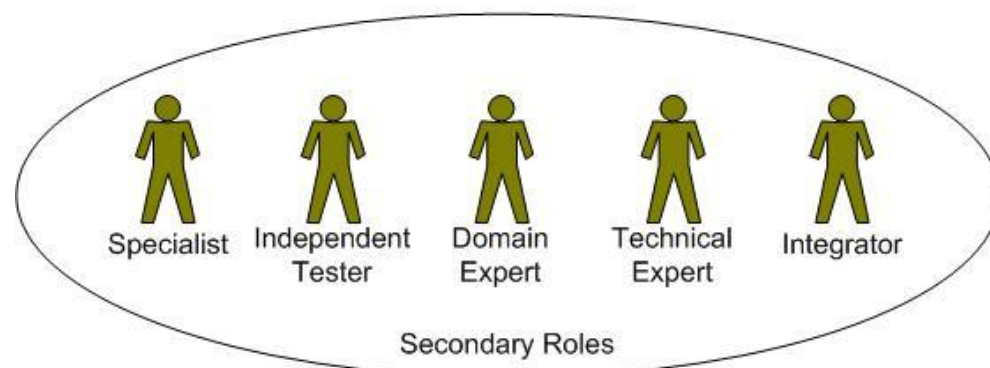
主要角色:

- ▶ 用户代表
- ▶ 团队组长
- ▶ 产品负责人
- ▶ 敏捷团队成员
- ▶ 架构负责人



可选角色:

- ▶ 领域专家
- ▶ 技术专家
- ▶ 独立测试人员
- ▶ 集成人员
- ▶ 特殊专员



每个人的权利

1. 尊重团队成员
2. 接受与创造高品质的工作产品
3. 估算你自己的活动
4. 安排适当的资源来完成工作
5. 鼓励做出承诺与适当估算
6. 计划好你的资源将如何被使用
7. 持续学习以获取项目成功所需要的知识与技能
8. 创造一个“安全的环境”，让错误变成有价值的学习机会
9. 及时的作出决策
10. 及时提供正确可信的信息
11. 为企业软件过程的持续改进作出自己的贡献



尊重成员



专注于学习

每个人的业务

1. 在项目投资方许可的资源投入前提下用户的需求
2. 与同伴友好合作，特别是在您专长领域之外的同伴
3. 分享自己的技能与经验，帮助缺少经验的同伴
4. 主动地学习与扩展自己领域之外的知识与技能
5. 透明地分享所有信息，包括“正在进行中”的工作信息
6. 如果不在同地工作，尽可能亲自参加协调会议，万一不行也要远程参加
7. 在项目中积极主动地提高个人与团队的绩效
8. 在没有团队同意的情况下，避免接受非当前迭代的工作



摒弃浪费

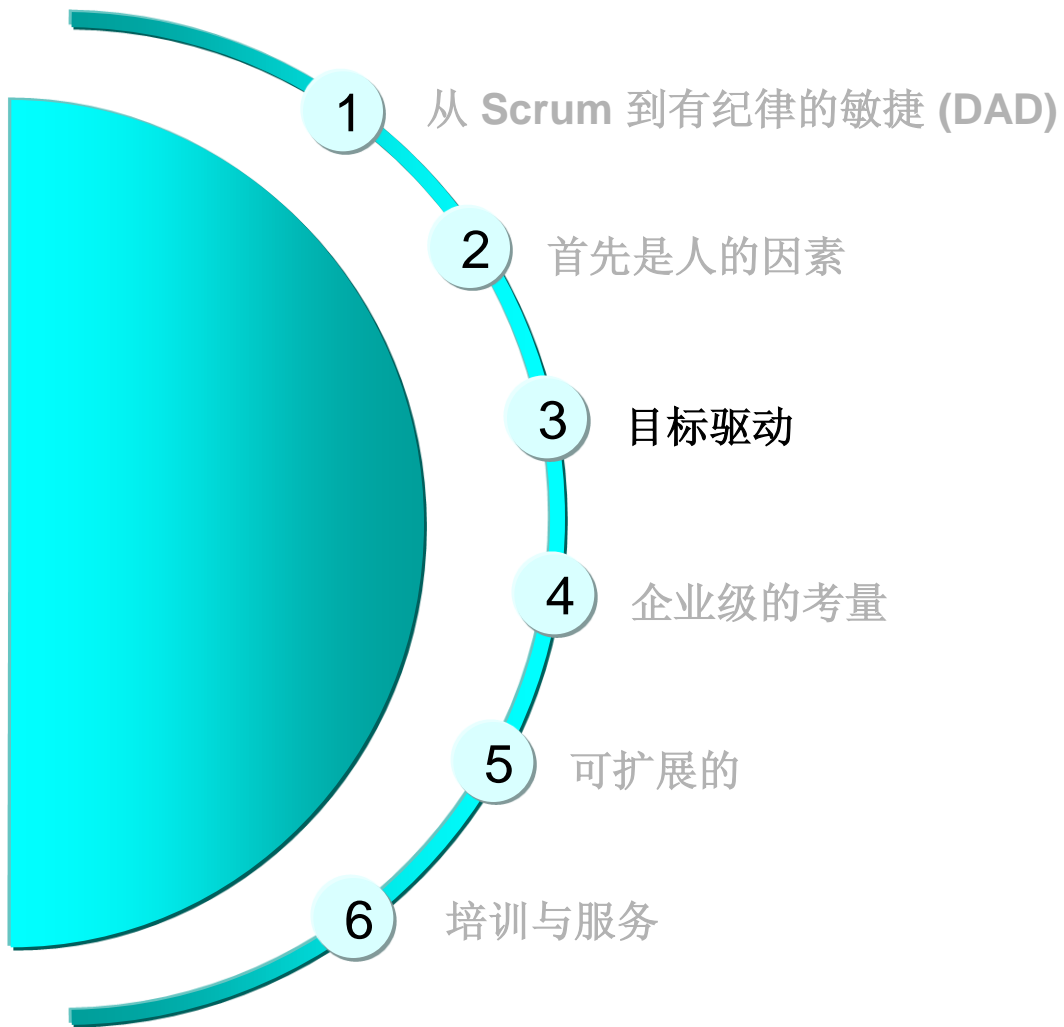


信守承诺



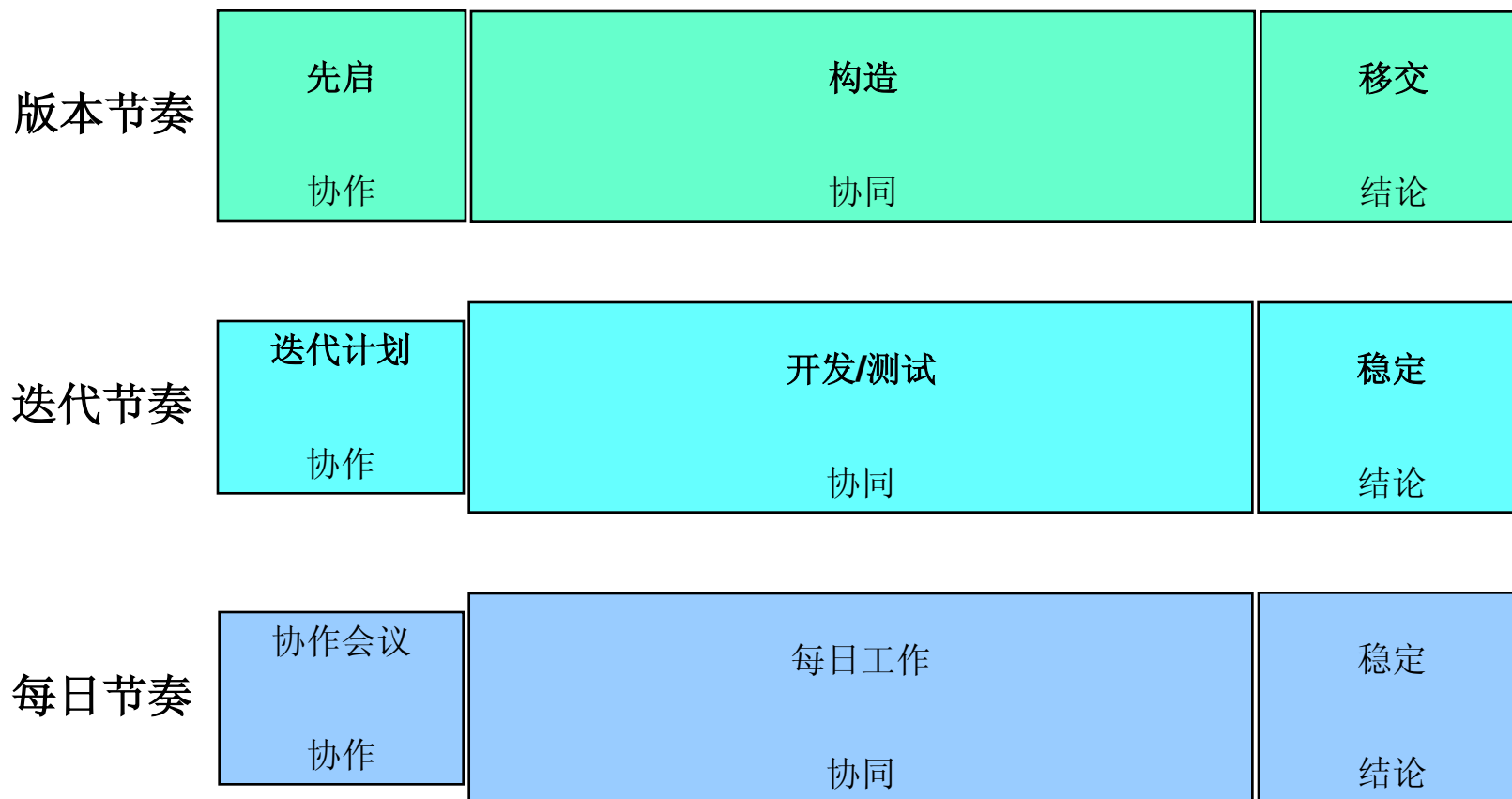
保证质量

议题



概念: 敏捷的 3C 节奏

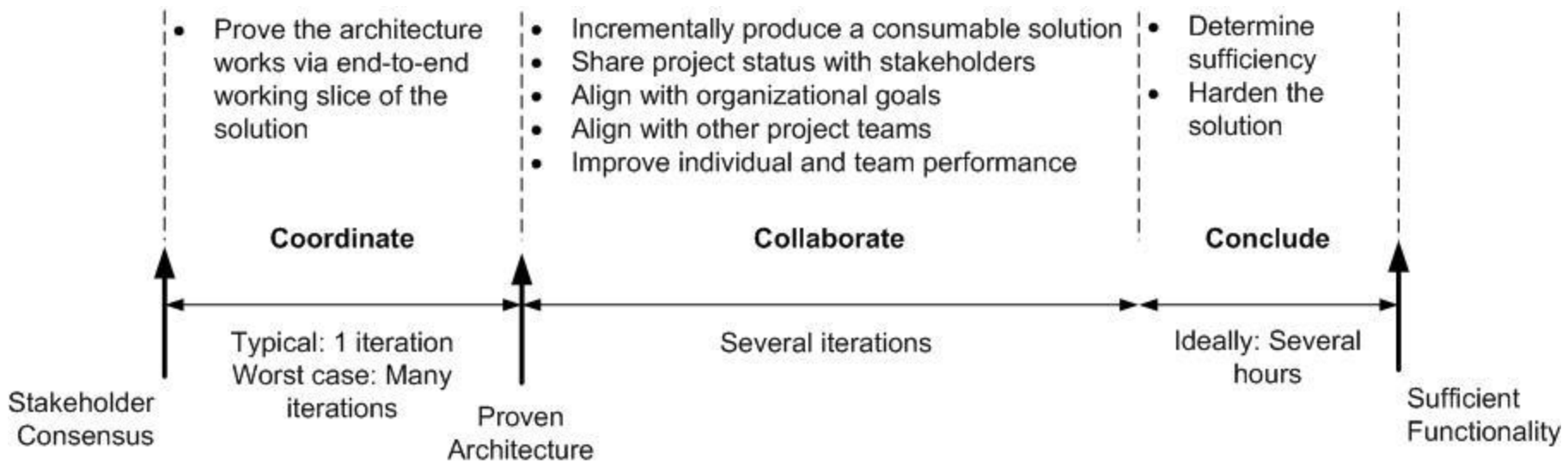
- “协作- 协同- 结论”的节奏: (Coordinate- Collaborate- Conclude)



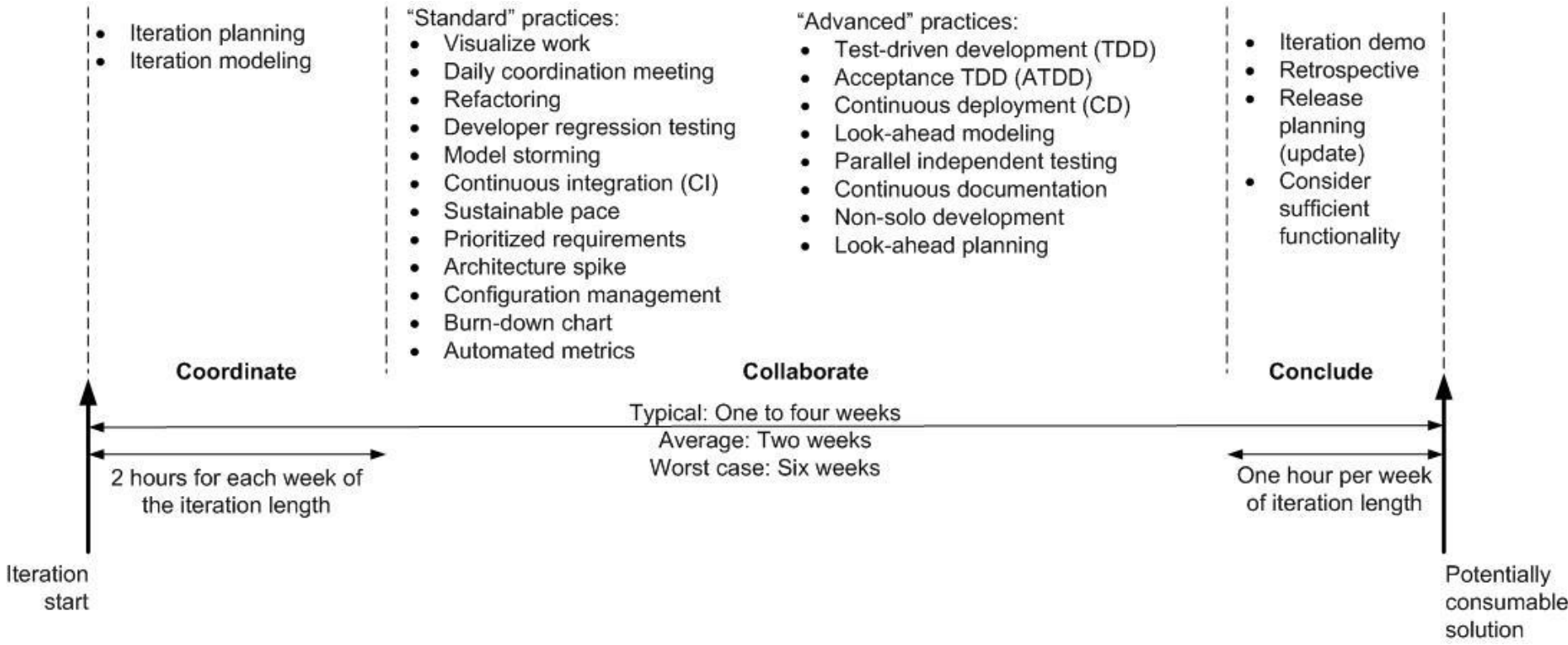
先启阶段



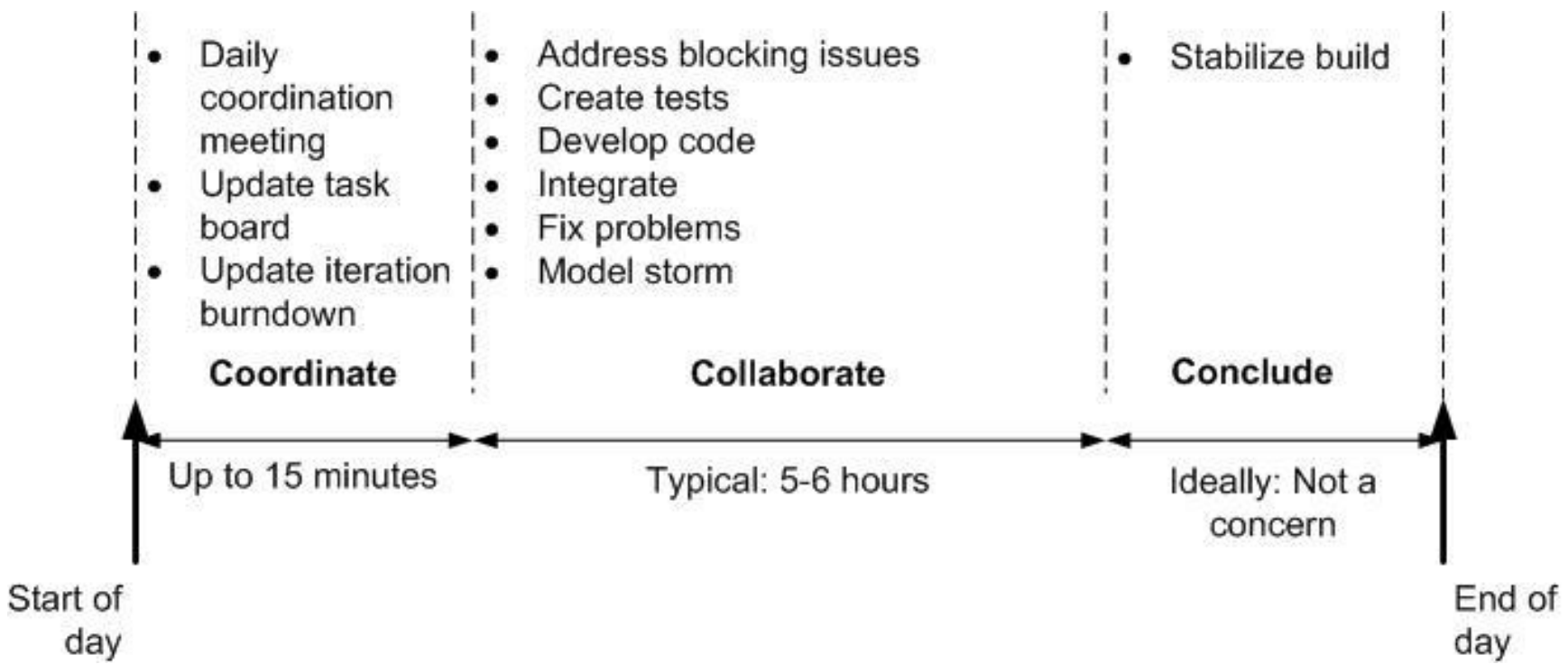
构造阶段



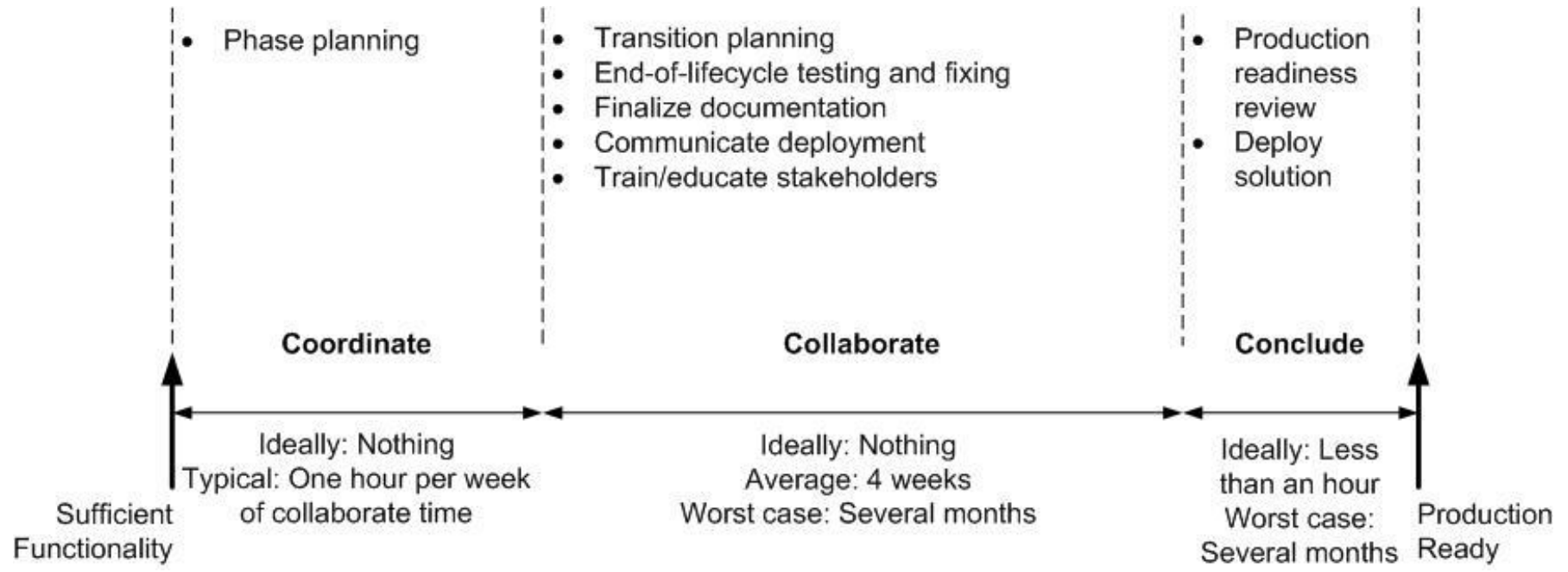
构造阶段的典型迭代



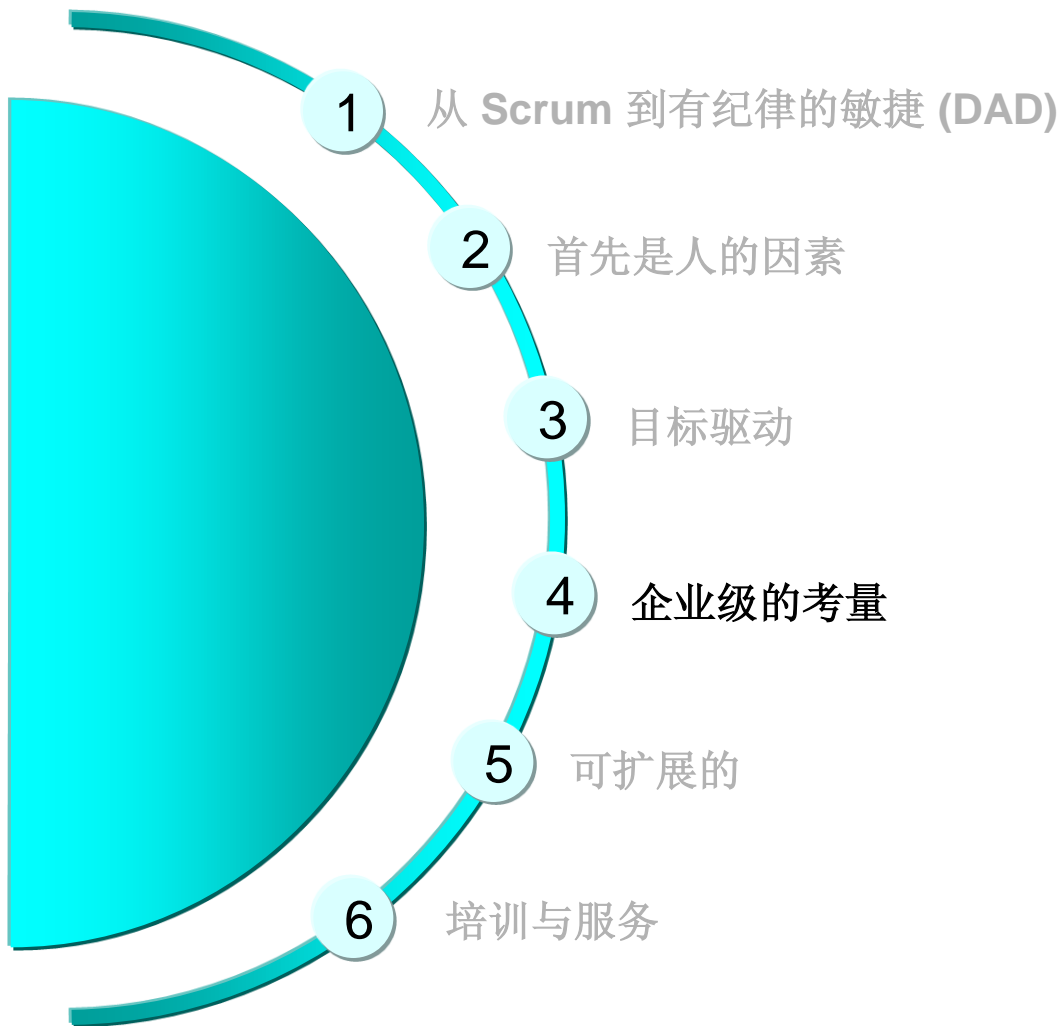
构建阶段的典型一天



移交阶段



议题



DAD团队是企业级的考量

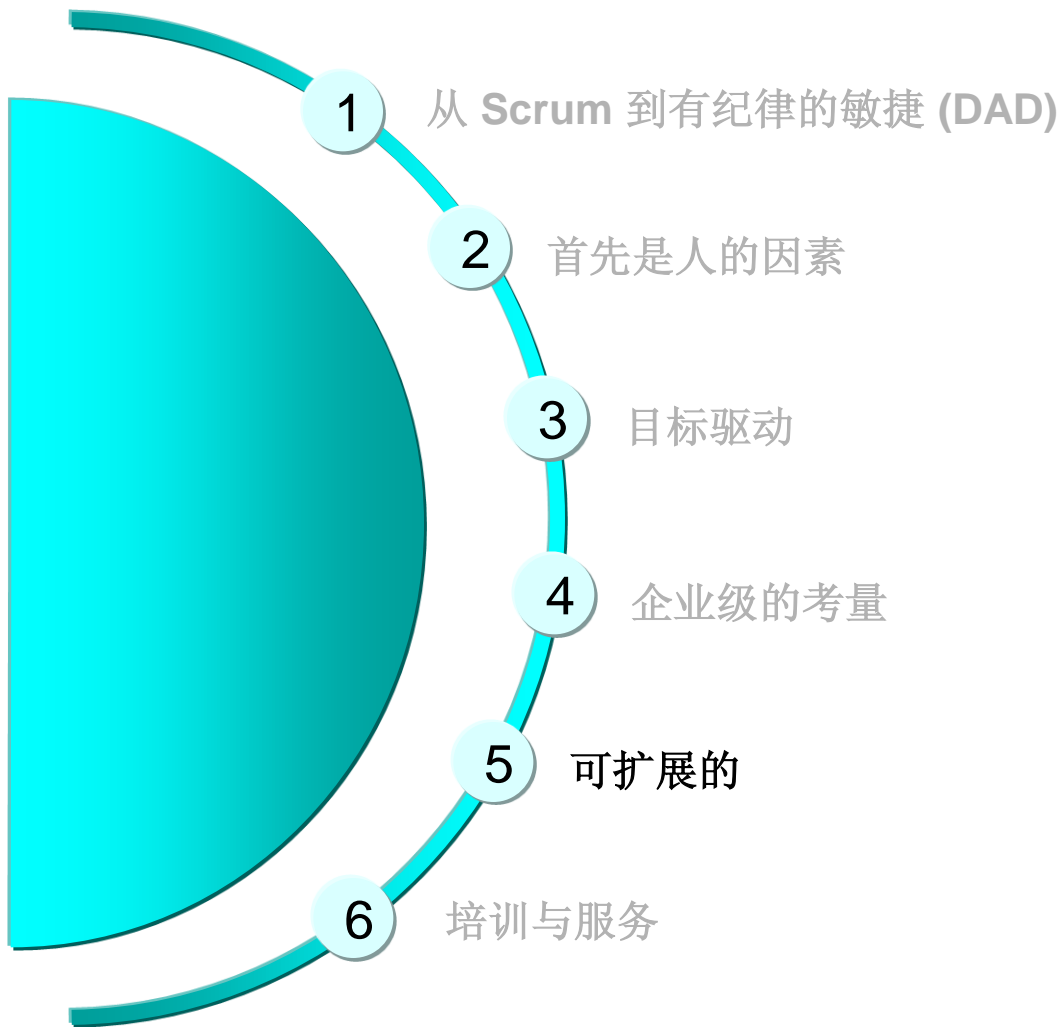
- DAD 团队意识到他们在企业级的生态系统中工作
- 他们尽可能地利用该生态环境，也尽可能为此作贡献
- DAD 团队将：
 - ▶ 与企业的专业人员更加紧密地一起工作
 - ▶ 利用现有的企业资产
 - ▶ 扩展现有的资产
 - ▶ 遵循企业的规范，例如编码指南、数据规范及UI标准等等
- 团队必须考量企业的因素，如果他们遵循“精益”中整体优化的忠告



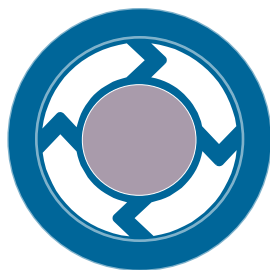
与企业中别的团队紧密工作

- **一般意义上的**
 - ▶ 协同、迭代式的工作
 - ▶ 信任与尊重
 - ▶ 发号施令的策略是低效的
- **企业架构 (EA)**
 - ▶ 企业架构中要求给出技术指导
 - ▶ 关键项目中企业架构起着很重要的作用
- **数据管理**
 - ▶ 数据专家应该以敏捷的方式工作
 - ▶ 太多数据专家仍然倾向于过时的、传统的工作方式
 - ▶ See www.agiledata.org
- **流程团队**
 - ▶ 敏捷团队通过项目来改进他们的流程
 - ▶ 敏捷团队应该与流程团队分享经验以改进流程

议题



可扩展的敏捷模型 (ASM)



核心敏捷开发

- 专注于构造阶段
- 目标是以演进式、协同式及自组织的方式开发出高质量的系统
- 通过确定的规范生产出可工作的软件
- 小的、合作的团队开发出直接可见的软件

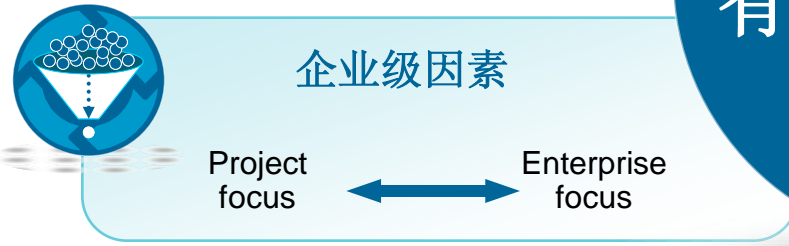
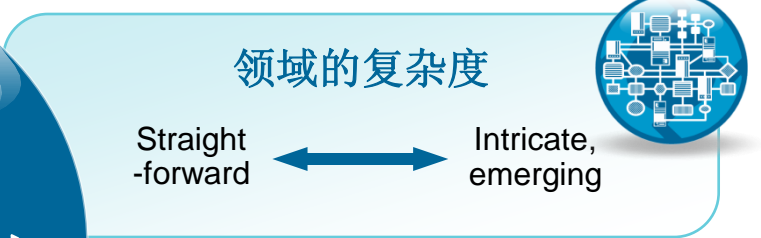
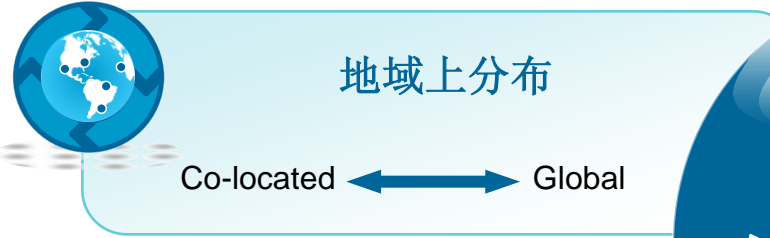
有纪律的敏捷交付

- 扩展核心敏捷开发来应对全系统生命周期
- 见险与价值驱动的生命周期
- 在适当的治理框架内自组织
- 小的、合作的团队开发出直接可见的软件

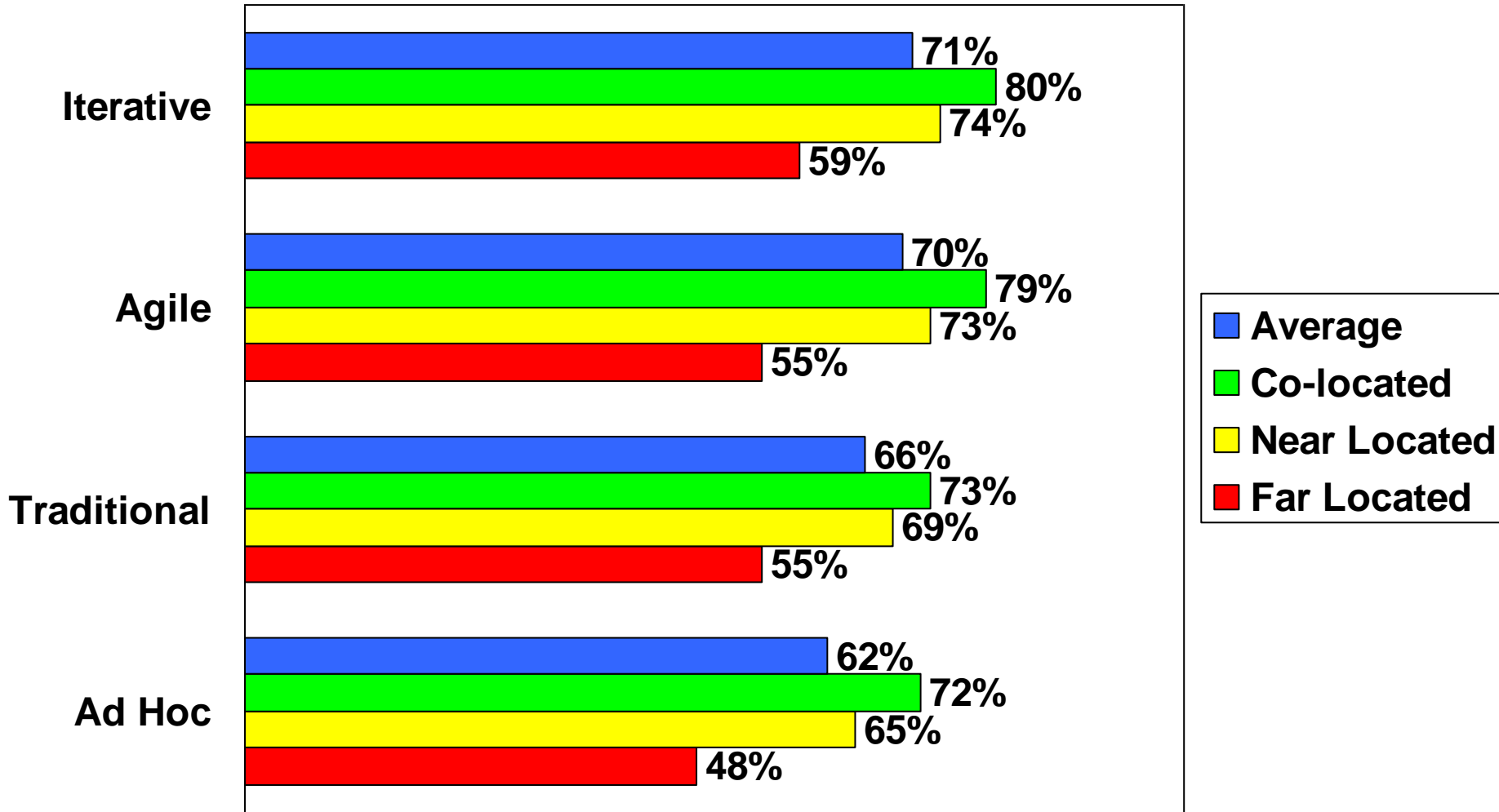
大规模敏捷

- 在有纪律敏捷交付的基础上增加一个或多个可扩展的因素

影响大规模敏捷的因素



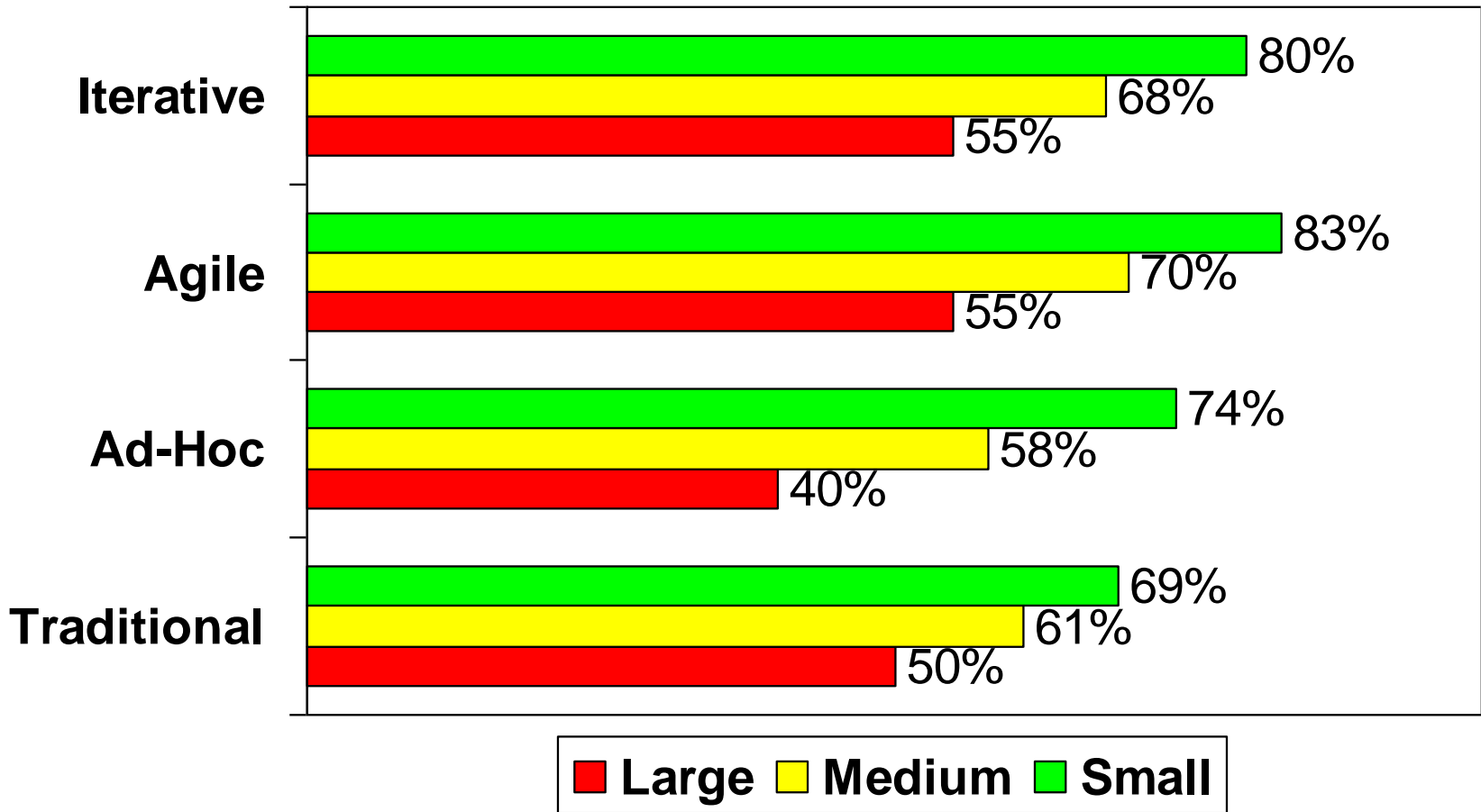
地域分布与项目成功率的关系



信息来源: Dr Dobb's 2008 Project Success Survey



团队大小规模与项目成功率之间的关系



Source: Dr Dobb's July 2010 State of the IT Union Survey



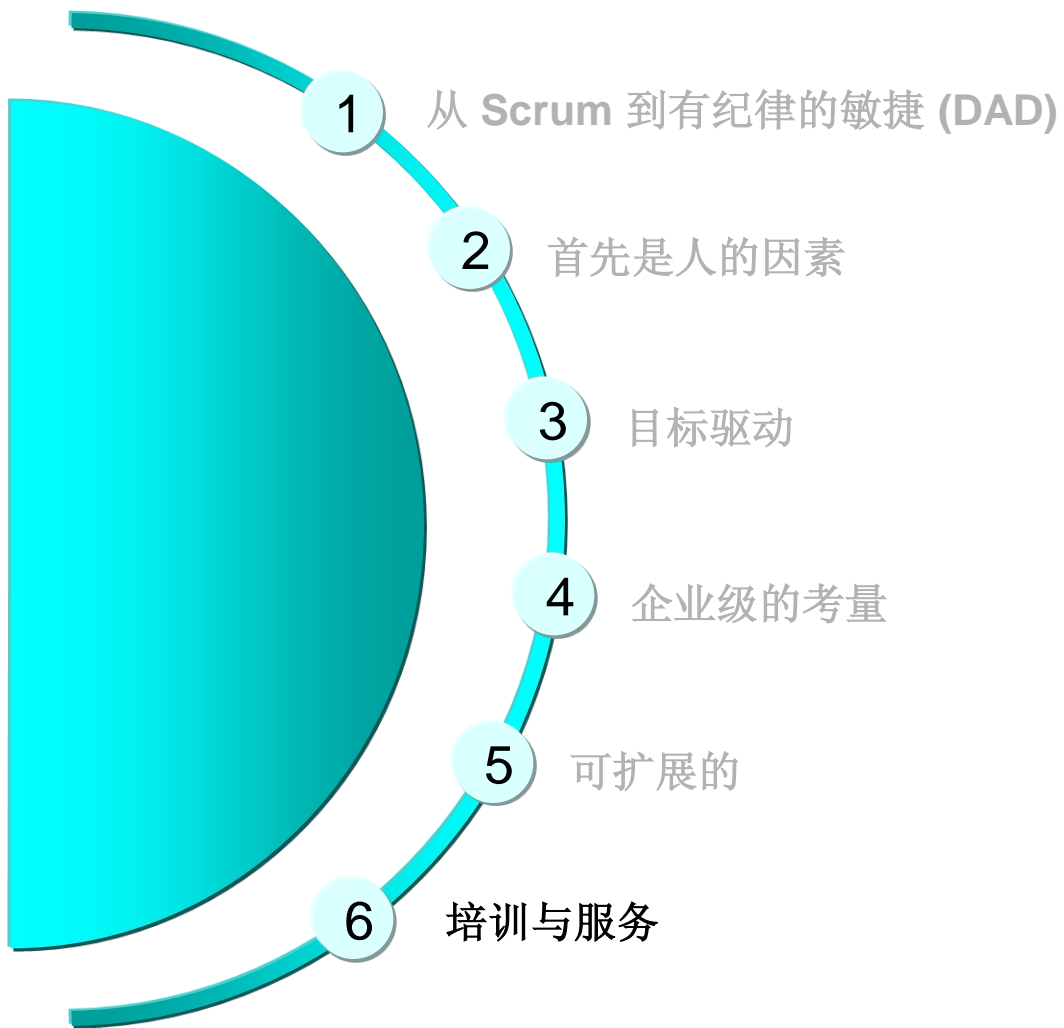
可以大规模敏捷吗？ 是的!

- 多数敏捷团队在地域上是分布式的
- 有机构发布**500**人以上规模团队的敏捷项目成功报告
- **33%** 的敏捷项目有合规性的要求
- **75%** 的敏捷项目是中型复杂度或特别复杂的
- **17%** 的敏捷项目是用于外包开发的情景
- **78%** 的敏捷团队工作在异构的开发环境中
- **32%** 的敏捷项目成功地将企业架构适用于敏捷团队
- **11%** 的敏捷项目报告指出企业治理策略与敏捷团队工作一致



信息来源: Dr Dobb's November 2009 State of the IT Union Survey

议题



有纪律的敏捷交付 (DAD) 提供的培训与服务

DAD 培训 (PMI授权的, 注册号为1107)

- DAD的介绍: 虚拟课程(16 PDUs)
- DAD高级课程: 3天 (21 PDUs)

相关的培训

- 在DAD 的场景中使用用户故事 (RV037)
- 在DAD 的场景中使用Use Cases (RV036)
- 更多信息, 请访问Rational敏捷培训页面
www.ibm.com/jct03001c/services/learning/ites.wss/us/en?pageType=page&c=Z340950B41583X73

DAD 咨询服务

- DAD 与 RTC的快速启动服务
- IBM Rational 敏捷交付的快速部署
- IT的协同生命周期管理 (CLM)

DAD 产品

- Rational Team Concert (RTC)的DAD流程模板



QUESTIONS

www.ibm.com/software/rational





www.ibm.com/software/rational

© Copyright IBM Corporation 2011. All rights reserved. The information contained in these materials is provided for informational purposes only, and is provided AS IS without warranty of any kind, express or implied. IBM shall not be responsible for any damages arising out of the use of, or otherwise related to, these materials. Nothing contained in these materials is intended to, nor shall have the effect of, creating any warranties or representations from IBM or its suppliers or licensors, or altering the terms and conditions of the applicable license agreement governing the use of IBM software. References in these materials to IBM products, programs, or services do not imply that they will be available in all countries in which IBM operates. Product release dates and/or capabilities referenced in these materials may change at any time at IBM's sole discretion based on market opportunities or other factors, and are not intended to be a commitment to future product or feature availability in any way. IBM, the IBM logo, Rational, the Rational logo, Telelogic, the Telelogic logo, and other IBM products and services are trademarks of the International Business Machines Corporation, in the United States, other countries or both. Other company, product, or service names may be trademarks or service marks of others.