

# IBM 中小银行智慧宝箱解决方案

## 行业智慧， 尽在掌握。



经济发展不确定性的环境中，商业银行迫切需要保持高度的灵活性，业务洞察能力，极强的应变能力。以实现多种业务目标：

- ❖ 高层决策人员需要知道哪款产品，哪个地区，哪个部门或者哪个时期的绩效最高或最差；满足商业银行的股东和投资人、监管机构、客户、以及经营管理者对绩效的不同要求；
- ❖ 需要一个标准的报表系统来更好的了解是否可接受的，不良的，和损耗资产已经被准确考虑到企业预期指标中；
- ❖ 实现银行整体绩效考核与银行发展的战略目标相容，个人绩效考核与企业绩效考核相容，实现多视角的绩效计量或考评方法。

### 型技术

- 成本分摊模型
- EVA或RZROC组织层级和产品分解模型
- 资产负债结构调整优化模型
- 内部评级模型

### 估技术

- 打分加点法
- AHP方法
- 百分百排序法
- 结构方程模型
- SEM法
- 数据包络DEA方法
- 人工神经网络

### 数据集市技术

- 建立绩效管理主题
- 采用多维数据模型
- 采用总线型结构
- 采用分级汇总和参数配置

### 决策树建模技术

- 绩效指标综合
- 绩效指标分解

### 行业智慧宝箱，价值凸现：

- ❖ 最简单的选择：实现了优选的行业应用与最优的平台软件预先整合，提供了标准化的软硬件整合，您不必再为软硬件的配置细节而头疼；
- ❖ 最优的性价比：最优的分析工具 + 最优的分析平台 = 合理的价格；针对 BI 平衡的硬件配置 = 最优的硬件投资回报；行业应用与软硬件整合降低选择成本；
- ❖ 最放心的服务：专业的服务队伍，充分发挥IBM与行业合作伙伴各自优势，保障服务市场竞争力。

智慧宝箱解决方案，通过量化银行的战略目标，来制定银行自己的考核指标：

- ❖ **全方位的绩效考核：**支持以KPI关键绩效指标、BSC平衡计分卡以及360度评价法等多种的方法的考核。提供更加全面和考核重点更加突出的绩效管理。
- ❖ **考核指标灵活扩充：**系统提供的基础指标库，覆盖所有的基本业务指标，还可以根据自身需要，定义新的指标，以完成不同考核目的的需要；指标参数可从外部导入，如牌价、资金转移价格表、利率表等。
- ❖ **考核方案的量身定制：**您可以根据自身的情况，对不同级别的考核对象，定制不同的考核标准。
- ❖ **丰富的分析图表支持：**可以针对不同的考核对象，利用Cognos的分析能力，对多个角度，多个层面，提供丰富的数据，并能够通过各种直观的图形展示出来。界面友好、美观。

### 中小银行智慧宝箱方案框架示意图



中软融鑫银行绩效管理系统

Cognos BI V8.4

InfoSphere Warehouse  
Departmental Base Edition

OS: SUSE Linux Enterprise Server 10  
X3500M2  
(Xeon 4-Core 2.4GHz CPU x 2, 8GB  
Memory, 300GB x 4, 4Gb FC Single-  
Port HBA x 2)

Information Management