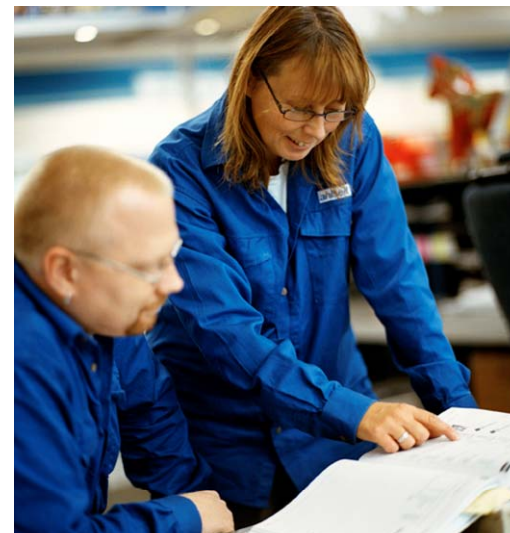




Implementering av nytt systemstöd för konsoliderings- och rapporteringsprocessen

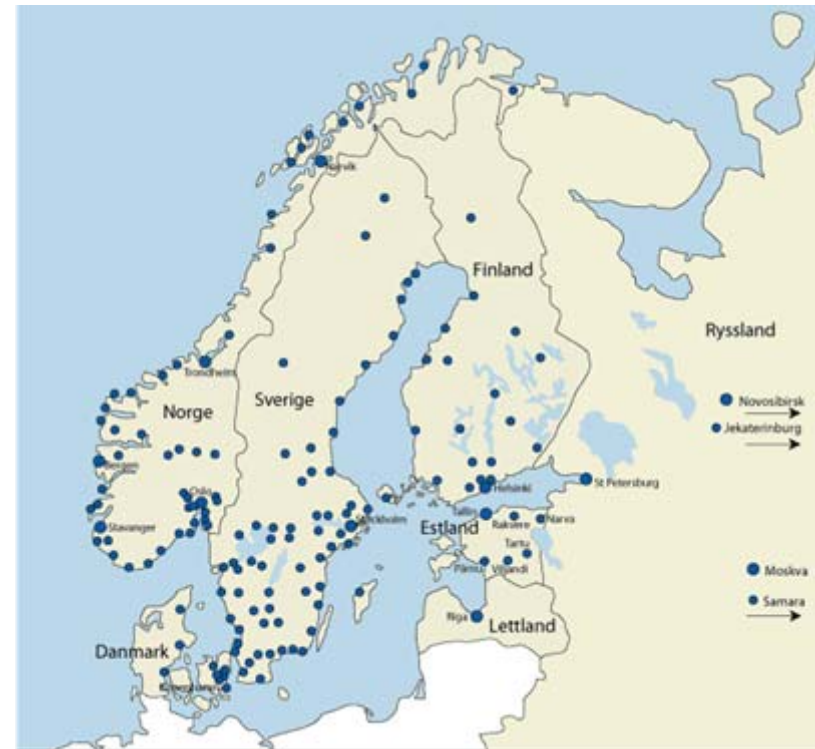
Marcus Tallving

28 Maj 2009



Ett ledande tekniskt handelsbolag

- Årlig omsättning cirka 22 miljarder SEK
- Resultat EBITA 2008: 1 285 MSEK
- Cirka 5 000 anställda
- Verksamhet i Norden, Baltikum, Ryssland och Polen
- Cirka 250 etableringar
- Ägare: Cinven och Goldman Sachs



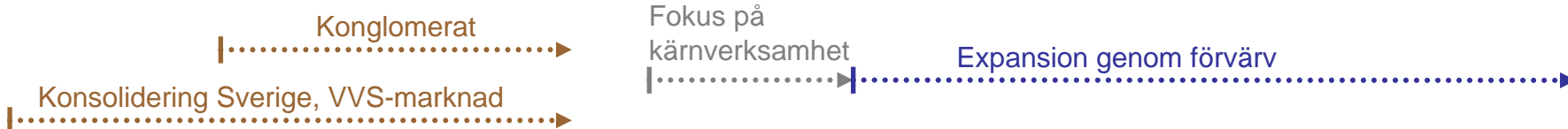
Brett utbud

Erbjuder ett brett utbud av varor och kringtjänster inom produktområdena:

- VVS
- EI
- Verktyg & Maskiner
- Bygg
- Kyl
- GDS (Gör-Det-Själv)



Ahlsells historia



Ahlsellskonceptet

- Ett koncept för hög service och lönsam tillväxt



Brett
produkt-
sortiment

Lokal
närvaro

Specialist-
kompetens
& starka
kundrelationer

Centraliserade
funktioner

Tillväxt
genom
förvärv

Affärsidé

Att skapa effektiv handel med installationsprodukter, verktyg och maskiner för professionella användare.

Vision

Att vara kundens självklara val av installationsprodukter, verktyg och maskiner.

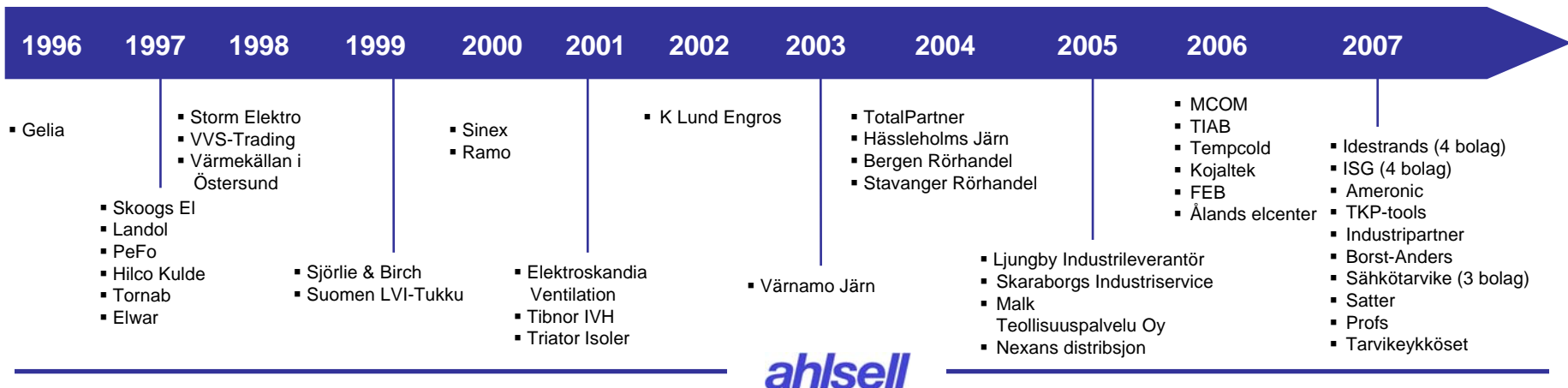


Tillväxt genom förvärv

Målsättningen är att vara marknadsledande inom alla produktområden på varje marknad.

En central del av det övergripande målet – att skapa stark tillväxt och lönsamhet – sker genom förvärv

Över 50 förvärv sedan 1996



Cirka 100 000 kunder

- Installationsföretag
- Industri-, Bygg- & Fastighetsbolag
- VA-entreprenörer
- Elnätsbolag
- Kommuner
- Detaljister



”AhlSELL gör det enklare att vara proffs”

- ✓ Lång branscherfarenhet
- ✓ God kunskap om marknaden
- ✓ Ständig utveckling av sortimentet
- ✓ Sambeställning och leverans inom 24 h av cirka 150 000 artiklar
- ✓ Kunden behöver bara en leverantör

Centrallagret i Hallsberg

- Ca 50 000 lagerförda artiklar
- Ca 60 000 kvadratmeter
- Ca 500 medarbetare
- 150 in- och utgående långtradare med varor varje dag
- Över 400 000 ton gods varje år
- Kvalitetscertifierat ISO 9001
- Miljöcertifierat ISO 14001

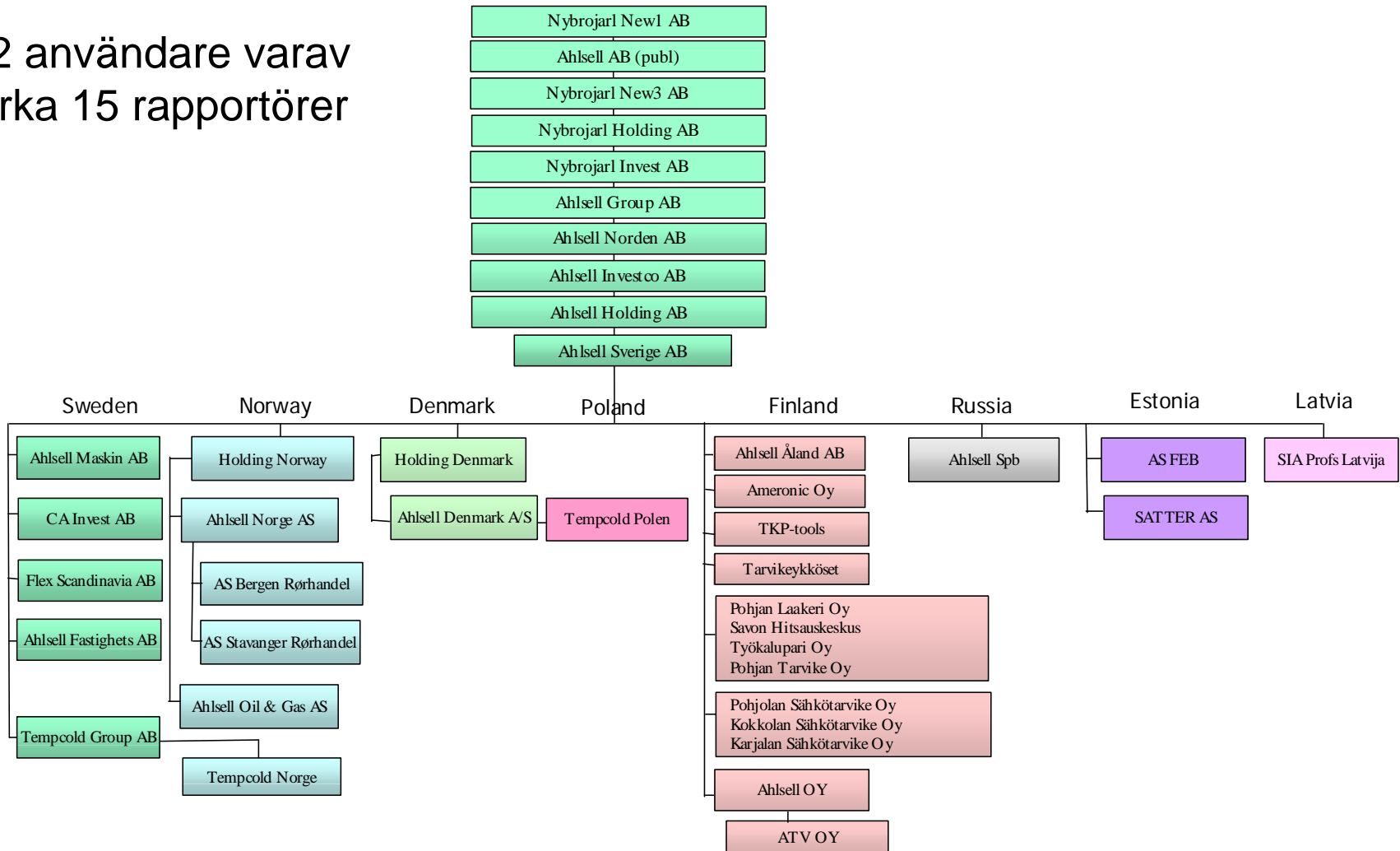


Byte av systemstöd

- Bakgrund
- Vad vi ville uppnå med nytt systemstöd
- Projektet
- Lösning
- Erfarenheter

Organisationsstruktur och användare

22 användare varav
cirka 15 rapportörer



Blanketter / specifikationer

Månadsvis (cirka 20 st)

- Income statement
 - Balance sheet
 - Interna mellanhavanden
 - Försäljning per produktområde
 - Specifikation av kostnader
 - Specifikation av anläggningstillgångar
 - Eget kapital
 - Lån
 - Specifikation av kundfordringar, leverantörsskulder och varulager
- mm

Kvartalsvis (cirka 5 st)

- Skatt
- Specifikation av finansiella tillgångar

Årsvis (cirka 10 st)

- Leasing
- Pensioner
- Varulager
- Panter & säkerheter

Rapporteringsprocess månadsbokslut

Dag 1 Försäljningsrapport

Dag 3 Inrapportering av interna mellanhavaden

Dag 4 Inrapportering av IS, BS och månadsspecifikationer
(cirka 20 st)

Dag 6 Rapportpaket till styrelse och ägare klart

Vad vi ville uppnå med nytt systemstöd

- Integrerade specifikationer
- Kunna göra automatiska avstämningar och fler avstämningar tidigare i processen för att tidigt upptäcka eventuella fel
- Bättre överblick över rapporteringsprocessen
- Mindre manuell hantering av koncernelimineringar / koncernjusteringar
- Bättre rapportverktyg
- Bättre koppling med excel

Förutsättningar

- Ska kunna förvalta och göra viss utveckling själva
- Mindre "tekniska fel" i inrapporteringen
- Mindre manuella bokningar/justeringar
- Följa upp både legalt och operativt
- Inte göra det svårare för rapportörer och övriga användare
- Bättre utdata rapporter
- Konvertera historik från 2006 och framåt

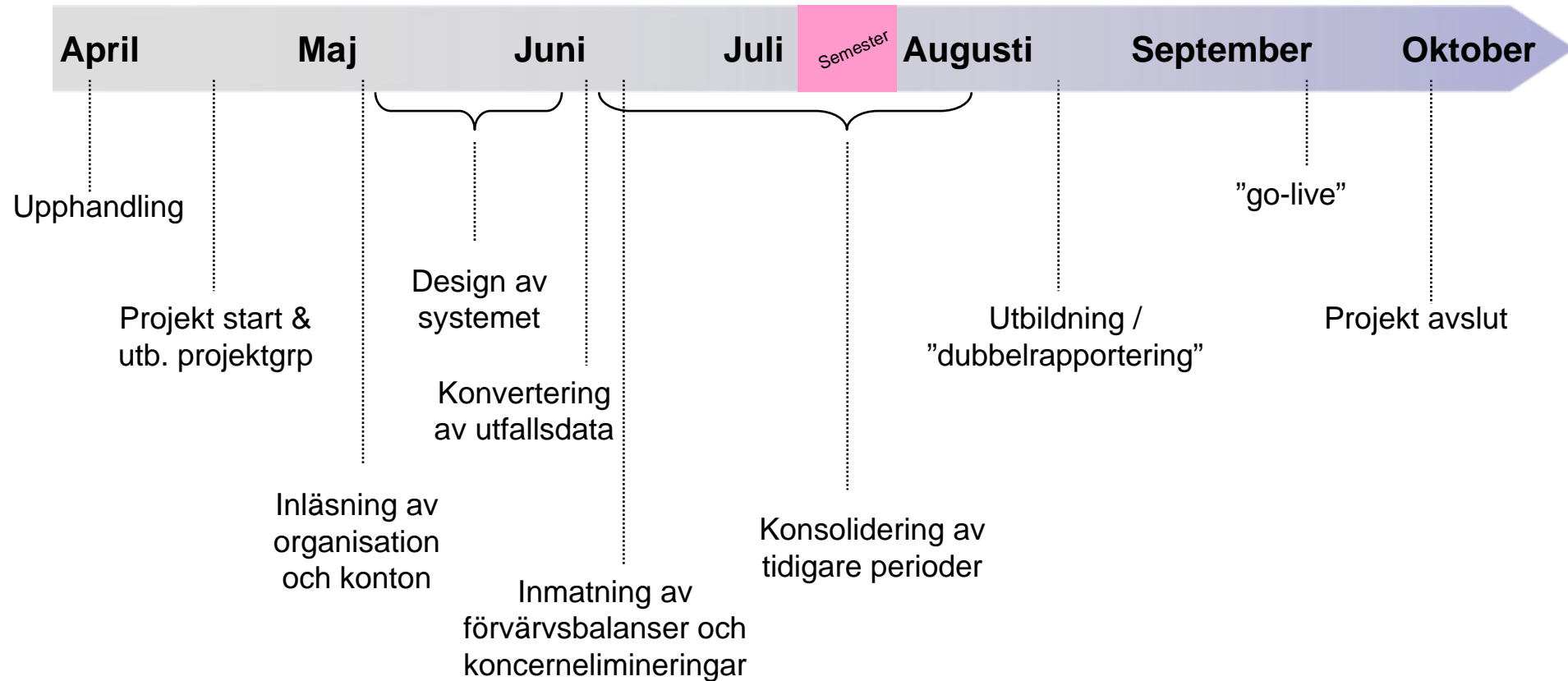
Lösning

- ❑ Tre organisationsstrukturer (legal, operativ, "bolag på lina")
- ❑ Inläsning av tidigare utfallsdata via importspecifikationer
- ❑ Inläsning av konton och bolag via importspecifikationer
- ❑ Byggt rapporter och inmatningsformulär själva
- ❑ Förvärvselimineringar i förvärvsregister

Lösning forts.

- Avstämning av rapportörer innan bolag kan låsas
- Kan se vad motparten har rapporterat när det gäller interna mellanhavanden
- Överblick över vart bolagen befinner sig i rapporteringsprocessen
- Standardrapporter har kompletterats med ett antal rapporter som byggts utifrån användarnas önskemål
- Användning av excellänk

Projektet



Konsultdagar: 28

Antal personer från Ahlsell: 3 (deltid)

Erfarenheter från implementeringen

- Ordna fel i "gammalt system" innan konvertering av data
- Se till att lära sig hur man bygger exempelvis rapporter och hur man ändrar i organisations- och kontostrukturer
- Avgränsa projektet och dela upp i olika faser
- Prestanda på datorer viktigt
- Viktigt med bra utbildning

TACK

Frågor??